

## COMUNICATO STAMPA

### Il Gruppo Iren presenta l'aggiornamento del Piano Industriale al 2015.

Ebitda al 2015 di circa 670 milioni di euro, con una crescita media annua del 3,2%.

Posizione finanziaria netta in contrazione per circa 700 milioni di euro rispetto al 2011 e a fine piano inferiore a 2 miliardi di euro.

Investimenti cumulati 2013 - 2015 per circa 800 milioni di euro.

Linee strategiche di sviluppo:

- Consolidamento e crescita all'interno dei territori di riferimento, nei *business* in cui il Gruppo Iren è tra i *leader* di settore: Ambiente, Ciclo Idrico Integrato e Teleriscaldamento.
- Raggiungimento dell'*operational full potential*, completando il processo di integrazione e razionalizzazione interno al Gruppo e realizzando ulteriori rilevanti efficienze operative.
- Sviluppo della base clienti all'interno dei territori di riferimento con particolare attenzione alle fasce *retail* e *small business*.
- Riduzione del livello di indebitamento tramite il contenimento degli investimenti, le dismissioni di *asset non-core* e la riduzione del capitale circolante.
- Attuazione di *partnership* finanziarie, per cogliere nuove opportunità di sviluppo mantenendo l'equilibrio finanziario.
- Crescita del valore del Gruppo e mantenimento di un adeguato ritorno per gli azionisti.

6 febbraio 2013 – Il Gruppo Iren presenta oggi alla comunità finanziaria l'aggiornamento del Piano Industriale al 2015.

Nel periodo 2013-2015 il Gruppo Iren intende consolidare e rafforzare la propria posizione nei settori ambiente, ciclo idrico integrato e teleriscaldamento, per linee di crescita sia interna che esterne, con particolare focalizzazione nei territori di riferimento. Si tratta di settori che presentano una significativa redditività, all'interno dei quali il Gruppo gode di una

#### Investor Relations

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
giulio.domma@gruppoiren.it  
investor.relations@gruppoiren.it

#### Media Relations

Selina Xerra  
Tel. + 39 0521.1919910  
Cell. + 39 335.7723476  
selina.xerra@gruppoiren.it

#### Barabino & Partners

Tel. +39 010 2725048  
Roberto Stasio +39 335 5332483  
Giovanni Vantaggi + 39 328 8317379

posizione di rilevante vantaggio competitivo e nei quali sarà possibile cogliere le opportunità che verranno offerte dall'evoluzione dello scenario di mercato.

Nei settori liberalizzati, il Gruppo perseguirà l'ottimizzazione del proprio portafoglio impianti, con lo scopo di massimizzarne la profittabilità anche in una situazione macroeconomica poco favorevole. Si pone in quest'ottica l'esercizio dell'opzione *put* per l'uscita da Edipower con l'assegnazione ad IREN, quale contropartita della partecipazione, dell'impianto termoelettrico a ciclo combinato ad alta efficienza di Turbigo e del nucleo idroelettrico di Tusciano. Un'operazione che consentirà al Gruppo IREN di ottenere una maggiore flessibilità strategica e maggiori sinergie realizzabili dalla gestione diretta degli impianti acquisiti, integrandoli nel complesso del parco impianti IREN, con impatti positivi sull'Ebitda e sul *cash-flow*.

Il consolidamento del Gruppo nei territori di riferimento passerà anche attraverso un'azione mirata all'allargamento della propria base Clienti, principalmente tramite *cross-selling* e la promozione di offerte *dual-fuel*, con una focalizzazione sul segmento *retail* e *small business*.

Centrale continuerà ad essere l'obiettivo dell'efficientamento che ha già permesso al Gruppo di superare 40 milioni di euro di sinergie nel triennio 2010-2012, che saliranno, grazie anche alla ricerca dell'*operational full potential* a circa 80 milioni di euro al 2015.

Completa il quadro degli obiettivi il rafforzamento della solidità finanziaria che avverrà principalmente attraverso la generazione di cassa (tutte le aree di *business* saranno *cash-generating* a partire dall'anno in corso) e la riduzione del capitale circolante.

A ciò si aggiungerà anche un programma di dismissioni di *asset non-core*, di cui una parte cospicua già realizzata nell'ultimo trimestre 2012, e l'apertura a *partnership* finanziarie specifiche, che renderanno disponibili ulteriori risorse da utilizzare per cogliere le opportunità offerte dal mercato.

Sulla base di queste linee strategiche, il Gruppo Iren si prefigge una crescita dell'Ebitda a circa 670 milioni di euro nel 2015 (CAGR 3,2%).

Il Piano Industriale prevede inoltre un programma di investimenti cumulati al 2015 per circa 800 milioni di euro.

La Posizione Finanziaria Netta stimata a fine Piano è inferiore a 2 miliardi di euro, in contrazione di circa 700 milioni di euro rispetto al 2011, con un rapporto *Net-Debt/Ebitda* in discesa a 2,9 volte (4,5 volte al 2011).

Di seguito il dettaglio per singola area di *business*.

#### **GENERAZIONE E TELERISCALDAMENTO**

Gli obiettivi definiti per il settore idroelettrico sono concentrati sull'ottimizzazione del sistema impiantistico e sull'integrazione della centrale di Tusciano proveniente da Edipower, per una capacità produttiva annua di circa 250 GWh.

#### **Investor Relations**

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
giulio.domma@gruppoiren.it  
investor.relations@gruppoiren.it

#### **Media Relations**

Selina Xerra  
Tel. + 39 0521.1919910  
Cell. + 39 335.7723476  
selina.xerra@gruppoiren.it

#### **Barabino & Partners**

Tel. +39 010 2725048  
Roberto Stasio +39 335 5332483  
Giovanni Vantaggi + 39 328 8317379

Nel settore cogenerazione e teleriscaldamento è previsto il consolidamento all'interno dell'area di *business* dei risultati economici di tutto il "prodotto" teleriscaldamento, comprese le reti di distribuzione.

Il completamento della rete connessa alla centrale di Torino Nord, la saturazione della rete già realizzata a Torino e lo sviluppo di quella collegata al Polo Ambientale di Parma permetteranno di incrementare ulteriormente, per circa 11 milioni di metri cubi, le volumetrie servite dal teleriscaldamento, confermando la *leadership* nazionale del Gruppo Iren nel settore e Torino quale città più teleriscaldata di Italia.

L'integrazione della centrale di Turbigo proveniente da Edipower incrementerà di circa 800 MW la capacità produttiva.

Il settore Generazione e Teleriscaldamento si prevede contribuirà per circa il 35% all'Ebitda di fine piano, a fronte di investimenti cumulati al 2015 per circa 125 milioni di euro.

#### **MERCATO**

Oltre al consolidamento e alla fidelizzazione dell'attuale base clienti, il Piano definisce una strategia di espansione all'interno delle aree di riferimento, che avrà come oggetto principalmente i clienti *retail e small business*. La crescita del Gruppo avverrà sia per linee interne, attraverso il *cross selling* e la promozione di offerte *dual-fuel*, sia per linee esterne, attraverso l'acquisizione di piccole Società operanti nel territorio di riferimento. A fine piano si prevede un incremento della base clienti del 14%, con una crescita particolarmente rilevante dei clienti *dual-fuel* (+48%).

In tema di strategie industriali, l'esercizio dell'opzione *put* sugli impianti di Turbigo e Tuscano permetterà al Gruppo di uscire dall'accordo di *tolling* con Edipower, aumentando i margini dell'area di *business*.

Inoltre, a fronte di uno scenario caratterizzato dalla perdurante *overcapacity* e al fine di poter gestire con maggiore flessibilità il binomio fonti/impieghi di gas del Gruppo IREN, si assumerà una strategia di approvvigionamento decisamente orientata verso contratti spot e annuali.

In arco piano gli investimenti cumulati al 2015 si attesteranno attorno a 13 milioni di euro mentre l'area di business contribuirà all'EBITDA del 2015 per il 7%.

#### **INFRASTRUTTURE ENERGETICHE (RETI ELETTRICHE, GAS E RIGASSIFICATORE)**

Il Piano industriale rimodula gli investimenti sulle **reti elettriche** in funzione della redditività garantita dal IV periodo regolatorio (2012-2015).

Si prevede una gestione in continuità del perimetro attualmente presidiato ad esclusione di un piccolo ramo di azienda inerente le reti extraurbane della città di Torino che verranno cedute.

#### **Investor Relations**

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
giulio.domma@gruppoiren.it  
investor.relations@gruppoiren.it

#### **Media Relations**

Selina Xerra  
Tel. + 39 0521.1919910  
Cell. + 39 335.7723476  
selina.xerra@gruppoiren.it

Barabino & Partners  
Tel. +39 010 2725048  
Roberto Stasio +39 335 5332483  
Giovanni Vantaggi + 39 328 8317379

E' prevedibile in arco piano la messa a gara delle **reti gas** negli ATEM di Torino, Reggio Emilia e Parma. L'obiettivo è quello di partecipare alle gare in tutti i bacini nei quali il Gruppo IREN è *incumbent* e possiede una quota di maggioranza e di valorizzare invece la presenza negli ATEM presidiati con quote minoritarie.

Il Piano prevede, inoltre, l'avvio nella prossima stagione termica del **Rigassificatore** di Livorno (OLT), il cui varo a Dubai è avvenuto il 5 febbraio, con una capacità di rigassificazione autorizzata pari a 3,75 miliardi di metri cubi annui di gas naturale ed elevata possibilità di modulazione infragiornaliera. Il Piano prevede il mantenimento dell'attuale partecipazione in OLT e il suo consolidamento ad *equity* a partire dal 2014.

Gli investimenti previsti per l'area di *business* al 2015 si attestano a circa 309 milioni di euro a fronte di una contribuzione all'EBITDA di fine piano del 25%.

#### **SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

In arco piano l'impegno di Iren si concentrerà nel consolidamento della *partnership* con il fondo F2i all'interno di Mediterranea delle Acque e nel mantenimento delle concessioni delle quali il Gruppo è al momento affidatario. Le gare temporalmente più vicine sono quelle per le province di Reggio Emilia e di Piacenza, mentre la concessione genovese e quella legata alla provincia di Parma scadranno oltre l'arco piano.

Nell'area di *business*, che si prevede realizzerà circa il 21% dell'Ebitda di Gruppo a fine piano, sono pianificati investimenti al 2015 per circa 217 milioni di euro.

#### **AMBIENTE**

Obiettivi del Gruppo Iren sono quelli di garantire continuità nella gestione delle concessioni attualmente detenute e incrementare i quantitativi di rifiuti trattati, grazie in particolare al completamento del sistema impiantistico di smaltimento a servizio degli ambiti territoriali serviti, e all'espansione delle attività di settore in ambiti attualmente non gestiti nel bacino geografico di riferimento.

Un primo risultato di questa strategia è stata l'aggiudicazione della gara AMIAT/TRM attraverso la quale il Gruppo ha acquisito il 49% nel capitale sociale di AMIAT, società che gestisce ed eroga i servizi di igiene del suolo, raccolta e smaltimento rifiuti della città di Torino.

Inoltre la "Società veicolo" creata in *partnership* con il fondo F2i ha acquisito l'80% del capitale sociale di TRM, società nata per progettare, costruire e gestire il termovalorizzatore dei rifiuti urbani e assimilati della provincia di Torino.

L'accresciuta capacità impiantistica, unita a un'efficace campagna di marketing, permetterà a Iren di presidiare con maggiore efficacia il settore dei rifiuti speciali i cui volumi trattati aumenteranno di circa il 30% a fine piano.

Gli obiettivi del Gruppo saranno perseguiti anche attraverso la costituzione di *partnership* finanziarie per garantire la disponibilità di risorse da investire nel settore.

#### **Investor Relations**

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
giulio.domma@gruppoiren.it  
investor.relations@gruppoiren.it

#### **Media Relations**

Selina Xerra  
Tel. + 39 0521.1919910  
Cell. + 39 335.7723476  
selina.xerra@gruppoiren.it

Barabino & Partners  
Tel. +39 010 2725048  
Roberto Stasio +39 335 5332483  
Giovanni Vantaggi + 39 328 8317379

L'11% dell'EBITDA 2015 sarà sostenuto dal settore Ambiente attraverso un piano di investimenti che al 2015 si attesta a circa 87 milioni di euro.

IREN una delle principali *multiutility* italiane nata dalla fusione tra Iride ed Eni, fornisce servizi di pubblica utilità nelle Province di Genova, Torino, Reggio Emilia, Parma e Piacenza.

Con un portafoglio *multibusiness* caratterizzato da un'importante presenza in tutte le filiere industriali (energia elettrica, gas, acqua, rifiuti, teleriscaldamento ed energie rinnovabili) e da un buon bilanciamento tra attività libere e attività regolate, IREN si colloca al terzo posto nel panorama nazionale delle *multiutilities* per ricavi ed Ebitda.

**Investor Relations**

Giulio Domma  
Tel. + 39 0521.248410  
giulio.domma@gruppoiren.it  
investor.relations@gruppoiren.it

**Media Relations**

Selina Xerra  
Tel. + 39 0521.1919910  
Cell. + 39 335.7723476  
selina.xerra@gruppoiren.it

**Barabino & Partners**

Tel. +39 010 2725048  
Roberto Stasio +39 335 5332483  
Giovanni Vantaggi + 39 328 8317379