

**Estratto dei patti parasociali comunicati alla Consob ai sensi dell'art. 122 del d.lgs. 24.2.1998, n. 58.**

**IREN S.P.A.**

Ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche e integrazioni (il "**Testo Unico**") e dell'art. 129 e seguenti del regolamento di cui alla delibera CONSOB n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in data 9 maggio 2016 si è perfezionata la sottoscrizione di un accordo di natura parasociale (il "**Patto**" o "**Patto Parasociale**") avente ad oggetto azioni ordinarie di Iren S.p.A. ("**Iren**" o la "**Società**"), mediante il quale gli aderenti hanno inteso disciplinare i reciproci rapporti quali soci di Iren. In data 20 febbraio 2019 Iren ha convocato per il giorno 5 aprile 2019, l'Assemblea Straordinaria dei Soci in unica convocazione per approvare talune modifiche statutarie derivanti dalla stipula di un Atto Integrativo e modificativo del Patto sottoscritto in data 9 maggio 2016 ("Addendum") volto ad aggiornare, tra l'altro, la governance a seguito dei mutamenti derivanti dalla scissione dell'Aderente FSU e dall'adesione al Patto delle "Parti Spezzine".

Il numero di Aderenti è di 90 (dal 1° gennaio 2019 i Comuni di Sorbolo e di Mezzani si sono fusi nel Comune di Sorbolo Mezzani, mentre il Comune di Castelnovo né Monti ha dato disdetta dal Patto) Si evidenzia che alla data odierna il capitale sociale della Società è rappresentato da n. 1.300.931.377 azioni ordinarie che conferiscono, complessivamente, n. 1.932.232.251 diritti di voto.

Nello specifico, il capitale sociale della Società è composto da:

- (i) n. 669.630.503 azioni ordinarie senza Voto Maggiorato (come di seguito definito), che conferiscono complessivamente n. 669.630.503 diritti di voto su tutte le delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato (come definite nel successivo paragrafo E);
- (ii) n. 631.300.874 azioni ordinarie con Voto Maggiorato, che conferiscono complessivamente n. 1.262.601.748 diritti di voto esclusivamente sulle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato (come definite nel successivo paragrafo E).

**A. SOCIETÀ I CUI STRUMENTI FINANZIARI SONO OGGETTO DEL PATTO PARASOCIALE**

Iren S.p.A., con sede legale in Reggio nell'Emilia, Via Nubi di Magellano, 30, iscritta presso il Registro delle Imprese di Reggio nell'Emilia, Codice Fiscale e Partita Iva n. 07129470014.

**B. SOGGETTI ADERENTI AL PATTO PARASOCIALE**

Le parti del Patto Parasociale sono 90 azionisti pubblici di IREN (gli "**Aderenti**" o le "**Parti**"), indicati in dettaglio nella tabella riportata di seguito.

Gli strumenti finanziari oggetto del Patto apportati al Sindacato di Voto (come *infra* definito) sono costituiti da tutte le azioni ordinarie IREN (le "**Azioni Conferite**" o le "**Azioni**") detenute dagli Aderenti durante il periodo di validità del Patto, attualmente pari a n. 637.283.306 azioni ordinarie della Società che rappresentano complessivamente (i) n. 1.220.610.746 diritti di voto con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato (come definite nel successivo paragrafo E) e (ii) n. 637.283.306 diritti di voto con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato (come definite nel successivo paragrafo E).

Gli strumenti finanziari apportati al Sindacato di Blocco (come *infra* definito) sono costituiti da n. 455.329.436 azioni ordinarie (le "**Azioni Bloccate**") della Società che rappresentano complessivamente il 35% del capitale sociale di IREN .

Si precisa che le Azioni Conferite sono oggetto del sindacato di voto di cui *infra* (il "**Sindacato di Voto**") e che le Azioni Bloccate sono oggetto delle limitazioni alla circolazione di cui *infra* (il "**Sindacato di Blocco**"). Inoltre, le azioni degli Aderenti diverse dalle Azioni Bloccate potranno essere trasferite con le modalità e le tempistiche di cui *infra*.

La tabella in particolare indica: (i) Azioni Conferite con Diritti di voto (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato); (ii) la percentuale dei Diritti di voto conferiti (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci diverse dalle

Delibere Assembleari con Voto Maggiorato) sul totale dei diritti di voto conferiti al Sindacato di Voto (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato); (iii) la percentuale dei diritti di voto conferiti (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato) sul totale dei diritti di voto che compongono il capitale sociale (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato); (iv) il numero dei diritti di voto conferiti (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato); (v) la percentuale dei Diritti di voto (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato) sul totale dei diritti di voto che compongono il capitale sociale (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato); (vi) numero delle Azioni Bloccate; (vii) percentuale delle azioni Bloccate rispetto al capitale sociale; (viii) percentuale delle Azioni Bloccate rispetto al capitale sociale (con riferimento alle Delibere assembleari con Voto Maggiorato).

	Aderenti	Azioni Conferite con Diritti di voto (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato)	% Diritti di voto conferiti (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato) sul totale dei diritti di voto conferiti al Sindacato di Voto (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato)	% Diritti di voto conferiti (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato) sul totale dei diritti di voto che compongono il capitale sociale (con riferimento alle delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato)	Diritti di voto conferiti (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato)	% Diritti di voto (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato) sul totale dei diritti di voto che compongono il capitale sociale (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato)	Azioni Bloccate	% rispetto a capitale sociale	% rispetto a capitale sociale (con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato)
1.	Comune di Reggio Emilia	84.717.464	13,2935%	6,5121%	169.434.928	8,7689%	58.228.078	4,476%	3,014%
2.	Comune di Albinea	1.889.166	0,2964%	0,1452%	3.778.332	0,1955%	1.285.496	0,099%	0,067%
3.	Comune di Bagnolo in Piano	2.004.989	0,3146%	0,1541%	3.577.869	0,1852%	1.351.393	0,104%	0,070%
4.	Comune di Baiso	694.848	0,1090%	0,0534%	1.389.696	0,0719%	453.705	0,035%	0,023%
5.	Comune di Bibbiano	1.902.047	0,2985%	0,1462%	3.804.094	0,1969%	1.293.061	0,099%	0,067%
6.	Comune di Boretto	780.783	0,1225%	0,0600%	1.561.566	0,0808%	670.836	0,052%	0,035%
7.	Comune di Brescello	1.031.100	0,1618%	0,0793%	2.062.200	0,1067%	748.613	0,058%	0,039%
8.	Comune di Cadelbosco di Sopra	1.861.338	0,2921%	0,1431%	3.722.676	0,1927%	1.351.393	0,104%	0,070%
9.	Comune di Campagnola Emilia	1.434.913	0,2252%	0,1103%	2.869.826	0,1485%	842.592	0,065%	0,044%
10.	Comune di Campegine	865.201	0,1358%	0,0665%	1.730.402	0,0896%	604.943	0,047%	0,031%
11.	Comune di Canossa	776.613	0,1219%	0,0597%	1.553.226	0,0804%	561.731	0,043%	0,029%
12.	Comune di Carpineti	628.647	0,0986%	0,0483%	1.257.294	0,0651%	540.123	0,042%	0,028%
13.	Comune di Casalgrande	4.249.555	0,6668%	0,3267%	8.499.110	0,4399%	2.495.373	0,192%	0,129%
14.	Comune di Casina	754.147	0,1183%	0,0580%	1.508.294	0,0781%	486.110	0,037%	0,025%
15.	Comune di Castelnuovo di Sotto	1.950.944	0,3061%	0,1500%	3.901.888	0,2019%	1.263.890	0,097%	0,065%
16.	Comune di Cavriago	2.187.184	0,3432%	0,1681%	4.374.368	0,2264%	1.587.968	0,122%	0,082%

17.	Comune di Correggio	5.458.274	0,8565%	0,4196%	10.916.548	0,5650%	3.809.035	0,293%	0,197%
18.	Comune di Fabbrico	1.766.045	0,2771%	0,1358%	3.532.090	0,1828%	1.037.037	0,080%	0,054%
19.	Comune di Gattatico	1.007.114	0,1580%	0,0774%	2.014.228	0,1042%	680.554	0,052%	0,035%
20.	Comune di Gualtieri	1.298.920	0,2038%	0,0998%	2.597.840	0,1344%	943.059	0,072%	0,049%
21.	Comune di Guastalla	2.911.343	0,4568%	0,2238%	5.777.686	0,2990%	1.944.447	0,149%	0,101%
22.	Comune di Luzzara	1.312.615	0,2060%	0,1009%	2.625.230	0,1359%	1.127.777	0,087%	0,058%
23.	Comune di Montecchio Emilia	2.065.892	0,3242%	0,1588%	4.131.784	0,2138%	1.293.061	0,099%	0,067%
24.	Comune di Novellara	2.450.393	0,3845%	0,1884%	4.900.786	0,2536%	1.438.891	0,111%	0,074%
25.	Comune di Poggio	1.145.331	0,1797%	0,0880%	2.290.662	0,1186%	874.999	0,067%	0,045%
26.	Comune di Quattro Castella	3.090.586	0,4850%	0,2376%	6.181.172	0,3199%	1.814.817	0,140%	0,094%
27.	Comune di Reggiolo	1.705.342	0,2676%	0,1311%	3.410.684	0,1765%	1.001.390	0,077%	0,052%
28.	Comune di Rio Saliceto	1.393.932	0,2187%	0,1071%	2.787.864	0,1443%	845.834	0,065%	0,044%
29.	Comune di Rolo	1.022.177	0,1604%	0,0786%	2.044.354	0,1058%	658.951	0,051%	0,034%
30.	Comune di Rubiera	2.335.341	0,3665%	0,1795%	4.670.682	0,2417%	1.429.171	0,110%	0,074%
31.	Comune di San Martino in Rio	1.870.906	0,2936%	0,1438%	3.741.812	0,1937%	1.098.611	0,084%	0,057%
32.	Comune di San Polo d'Enza	1.506.653	0,2364%	0,1158%	3.013.306	0,1559%	884.718	0,068%	0,046%
33.	Comune di Sant'Ilario d'Enza	3.090.586	0,4850%	0,2376%	6.181.172	0,3199%	1.814.817	0,140%	0,094%
34.	Comune di Scandiano	6.147.322	0,9646%	0,4725%	12.294.644	0,6363%	4.083.342	0,314%	0,211%
35.	Comune di Vetto	142.906	0,0224%	0,0110%	285.812	0,0148%	103.755	0,008%	0,005%
36.	Comune di Ventasso	735.856	0,1155%	0,0566%	1.471.712	0,0762%	432.100	0,033%	0,022%
37.	Comune di Vezzano sul Crostolo	1.191.466	0,1870%	0,0916%	2.382.732	0,1233%	756.175	0,058%	0,039%
38.	Comune di Viano	609.381	0,0956%	0,0468%	1.218.762	0,0631%	408.338	0,031%	0,021%
39.	Comune di Villa Minozzo	150.878	0,0237%	0,0116%	301.756	0,0156%	129.632	0,010%	0,007%
40.	Comune di Busseto	1.789	0,0003%	0,0001%	3.578	0,0002%	1.051	0,000%	0,000%
41.	Comune di Collecchio	12.201	0,0019%	0,0009%	24.402	0,0013%	7.164	0,001%	0,000%
42.	Comune di Felino	4.884	0,0008%	0,0004%	9.768	0,0005%	2.868	0,000%	0,000%
43.	Comune di Fontevivo	3.183	0,0005%	0,0002%	6.366	0,0003%	1.868	0,000%	0,000%
44.	Comune di Fornovo di Taro	2.440	0,0004%	0,0002%	4.880	0,0003%	1.432	0,000%	0,000%

45.	Comune di Langhirano	12.734	0,0020%	0,0010%	25.468	0,0013%	7.478	0,001%	0,000%
46.	Comune di Medesano	2.847	0,0004%	0,0002%	5.694	0,0003%	1.672	0,000%	0,000%
47.	Comune di Montechiarugolo	9.547	0,0015%	0,0007%	19.094	0,0010%	5.605	0,000%	0,000%
48.	Comune di Noceto	408.403	0,0641%	0,0314%	816.806	0,0423%	239.816	0,018%	0,012%
49.	Comune di Polesine Zibello	7.148	0,0011%	0,0005%	14.296	0,0007%	4.196	0,000%	0,000%
50.	Comune di Roccabianca	3.183	0,0005%	0,0002%	6.366	0,0003%	1.868	0,000%	0,000%
51.	Comune di San Secondo Parmense	3.183	0,0005%	0,0002%	6.366	0,0003%	1.868	0,000%	0,000%
52.	Comune di Sala Baganza	6.371	0,0010%	0,0005%	12.742	0,0007%	3.741	0,000%	0,000%
53.	Comune di Sissa Trecasali	7.148	0,0011%	0,0005%	14.296	0,0007%	4.196	0,000%	0,000%
54.	Comune di Soragna	4.569	0,0007%	0,0004%	9.138	0,0005%	2.682	0,000%	0,000%
55.	Comune di Sorbolo Mezzani	23.456	0,0037%	0,0018%	46.912	0,0024%	13.774	0,001%	0,001%
56.	Comune di Tizzano Val Parma	3.183	0,0005%	0,0002%	6.366	0,0003%	1.868	0,000%	0,000%
57.	Comune di Torrile	1.197	0,0002%	0,0001%	2.394	0,0001%	703	0,000%	0,000%
58.	Comune di Traversetolo	4.569	0,0007%	0,0004%	9.138	0,0005%	2.682	0,000%	0,000%
59.	Comune di Piacenza	19.759.547	3,1006%	1,5189%	39.519.094	2,0453%	12.248.901	0,942%	0,634%
60.	Comune di Lugagnano Val d'Arda	5.571	0,0009%	0,0004%	5.571	0,0003%	4.786	0,000%	0,000%
61.	Finanziaria Sviluppo Utilities S.r.l.	245.249.617	38,4836%	18,8518%	457.749.233	23,6902%	154.281.688	11,859%	7,985%
62.	Finanziaria Citta' di Torino Holding SpA	179.567.795	28,1771%	13,8030%	359.135.582	18,5866%	154.281.689	11,859%	7,985%
63.	Comune di Parma	5.599.863	0,8787%	0,4305%	11.199.726	0,5796%	4.065.684	0,313%	0,210%
64.	Parma Infrastrutture S.p.A.	13.717.703	2,1525%	1,0545%	27.435.406	1,4199%	9.959.502	0,766%	0,515%
65.	Comune di La Spezia	9.838.560	1,5438%	0,7563%	9.838.560	0,5092%	8.453.129	0,650%	0,437%
66.	Comune di Ameglia	849.654	0,1333%	0,0653%	849.654	0,0440%	730.009	0,056%	0,038%
67.	Comune di Arcola	1.038.256	0,1629%	0,0798%	1.038.256	0,0537%	892.052	0,069%	0,046%
68.	Comune di Bolano	19	0,0000%	0,0000%	19	0,0000%	16	0,000%	0,000%
69.	Comune di Bonassola	186.082	0,0292%	0,0143%	186.082	0,0096%	159.878	0,012%	0,008%
70.	Comune di Brugnato	19	0,0000%	0,0000%	19	0,0000%	16	0,000%	0,000%
71.	Comune di Calice Al Cornoviglio	211.442	0,0332%	0,0163%	211.442	0,0109%	181.668	0,014%	0,009%

72.	Comune di Carrodano	79.176	0,0124%	0,0061%	79.176	0,0041%	68.027	0,005%	0,004%
73.	Comune di Castelnuovo Magra	910.699	0,1429%	0,0700%	910.699	0,0471%	782.458	0,060%	0,040%
74.	Comune di Deiva Marina	158.492	0,0249%	0,0122%	158.492	0,0082%	136.173	0,010%	0,007%
75.	Comune di Follo	798.804	0,1253%	0,0614%	798.804	0,0413%	686.319	0,053%	0,036%
76.	Comune di Framura	196.218	0,0308%	0,0151%	196.218	0,0102%	168.587	0,013%	0,009%
77.	Comune di Levanto	715.625	0,1123%	0,0550%	715.625	0,0370%	614.853	0,047%	0,032%
78.	Comune di Luni	946.215	0,1485%	0,0727%	946.215	0,0490%	812.972	0,062%	0,042%
79.	Comune di Maissana	19	0,0000%	0,0000%	19	0,0000%	16	0,000%	0,000%
80.	Comune di Monterosso Al Mare	144.801	0,0227%	0,0111%	144.801	0,0075%	124.410	0,010%	0,006%
81.	Comune di Pignone	19	0,0000%	0,0000%	19	0,0000%	16	0,000%	0,000%
82.	Comune di Riccò Del Golfo	499.672	0,0784%	0,0384%	499.672	0,0259%	429.310	0,033%	0,022%
83.	Comune di Riomaggiore	268.395	0,0421%	0,0206%	268.395	0,0139%	230.601	0,018%	0,012%
84.	Comune di San Stefano Magra	881.545	0,1383%	0,0678%	881.545	0,0456%	757.409	0,058%	0,039%
85.	Comune di Sarzana	1.648.717	0,2587%	0,1267%	1.648.717	0,0853%	1.416.551	0,109%	0,073%
86.	Comune di Sesta Godano	148.336	0,0233%	0,0114%	148.336	0,0077%	127.448	0,010%	0,007%
87.	Comune di Varese Ligure	144.801	0,0227%	0,0111%	144.801	0,0075%	124.410	0,010%	0,006%
88.	Comune di Vernazza	72.405	0,0114%	0,0056%	72.405	0,0037%	62.209	0,005%	0,003%
89.	Comune di Vezzano Ligure	912.601	0,1432%	0,0701%	912.601	0,0472%	784.092	0,060%	0,041%
90.	Comune di Zignano	72.405	0,0114%	0,0056%	72.405	0,0037%	62.209	0,005%	0,003%
	<b>TOTALE</b>	<b>637.283.306</b>	<b>100,0000%</b>	<b>48,9867%</b>	<b>1.220.610.746</b>	<b>63,1710%</b>	<b>455.329.436</b>	<b>35,000%</b>	<b>23,565%</b>

### **C. SOGGETTO CHE ESERCITA IL CONTROLLO SULLA SOCIETÀ TRAMITE IL PATTO PARASOCIALE**

Nessuno degli Aderenti esercita in virtù del Patto il controllo sulla Società ai sensi dell'articolo 93 del Testo Unico.

### **D. TIPO DI ACCORDO E RELATIVE FINALITÀ**

Il Patto è riconducibile ad un sindacato di blocco e di voto avente la finalità di garantire lo sviluppo della Società, delle sue partecipate e della sua attività nonché di assicurare alla medesima unità e stabilità di indirizzo, anche attraverso l'utilizzo dello strumento della maggioranza del voto, ed in particolare (i) determinare modalità di consultazione ed assunzione congiunta di talune deliberazioni dell'assemblea dei soci della Società (l'"**Assemblea**"); e (ii) disciplinare taluni limiti alla circolazione delle Azioni.

### **E. CONTENUTO DEL PATTO PARASOCIALE**

#### **Voto Maggiorato e Nuovo Statuto**

Il Patto, a seguito delle modifiche da ultimo approvate dalla totalità degli Aderenti, prevede l'impegno delle Parti: (i) conferire al Patto ogni nuova Azione acquistata; (ii) fatta eccezione per i trasferimenti delle Azioni consentiti ai sensi del Patto, ad astenersi dal compiere qualsiasi operazione che possa determinare la cancellazione dall'elenco speciale e/o la perdita del diritto al Voto Maggiorato in relazione alle proprie Azioni; e (iii) a non richiedere la cancellazione dell'elenco speciale né a rinunciare alla iscrizione all'elenco speciale e/o al diritto al Voto Maggiorato in relazione alle proprie Azioni.

Ai sensi del Nuovo Statuto le delibere con riferimento alle quali troverà applicazione il Voto Maggiorato sono le seguenti: (i) la modifica degli articoli 6-bis, 6-ter, 6-quater e 9 del Nuovo Statuto; (ii) la nomina e/o la revoca dei membri del consiglio di amministrazione ai sensi dell'articolo 19 del Nuovo Statuto, nonché l'esercizio dell'azione di responsabilità nei confronti dei medesimi; e (iii) la nomina e/o la revoca dei membri del collegio sindacale ai sensi dell'articolo 28 del Nuovo Statuto, nonché l'esercizio dell'azione di responsabilità nei confronti dei medesimi (le "**Delibere Assembleari con Voto Maggiorato**").

#### **Sindacato di Voto**

Il Patto prevede l'impegno degli Aderenti: (i) di presentare e votare una lista congiunta per la nomina di amministratori della Società (gli "**Amministratori**") e una lista congiunta per la nomina dei sindaci della Società (i "**Sindaci**") in conformità alle disposizioni del Patto; (ii) di far sì che gli Amministratori conformino il proprio voto nel consiglio di amministrazione della Società (il "**Consiglio di Amministrazione**") alle disposizioni del Patto (con riferimento alla sola ipotesi di cessazione e sostituzione degli amministratori); e (iii) a conformare il proprio voto nell'Assemblea sulle Materie Rilevanti (come *infra* definite) secondo quanto previsto nel Patto.

Ai sensi del Patto, ciascuna Parte si è impegnata a fare tutto quanto possibile affinché - per tutta la durata del Patto - le cariche di Presidente, Vice Presidente ed Amministratore Delegato della Società siano attribuite ai consiglieri designati dalle Parti per il tramite del Comitato del Sindacato e che agli stessi siano attribuite le responsabilità in linea con quelle indicate nella struttura di vertice del macro assetto organizzativo descritto nel Patto.

Le Parti si sono impegnate a revocare ciascun amministratore della Società che eserciti il proprio diritto di voto in modo contrario o non in linea con le previsioni del Patto.

#### **Nomina del Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione sarà composto da 15 consiglieri, di cui: 3 consiglieri designati da Finanziaria Sviluppo Utilities S.r.l. ("**FSU**"), 3 consiglieri designati da FCT s.r.l. ("**FCT**"); 3 consiglieri designati dalle "**Parti Emiliane**" (intendendosi per "Parti Emiliane" tutti gli Aderenti ad eccezione di FSU FCT e delle Parti Spezzine), 1 consigliere designato dalle **Parti Spezzine**; 3 consiglieri designati dal Comitato del Sindacato che ricopriranno la carica di Presidente, Vice Presidente ed Amministratore Delegato della Società e, infine, 2 consiglieri eletti dalle minoranze in conformità a quanto previsto dall'art. 19 del Nuovo Statuto. Nell'ipotesi di mancata presentazione di liste da parte delle minoranze, il primo degli Amministratori che

sarebbero stati eletti dalle minoranze sarà designato dal Sindaco del Contratto di Sindacato che sia titolare del maggior numero di Azioni al 31 dicembre dell'anno precedente e il secondo da quello, fra gli altri due Sindaci appartenenti al Comitato di Sindacato, che sia titolare del maggior numero di Azioni al 31 dicembre dell'anno precedente. Per tutta la durata del Patto, Presidente, Vice-Presidente e Amministratore Delegato della Società saranno designati dal Comitato del Sindacato. Il Patto prevede, inoltre, disposizioni relative alla presentazione delle liste, all'inserimento all'interno della lista dei candidati alla carica di Amministratore proposti dagli Aderenti e alla sostituzione degli Amministratori venuti meno in corso di mandato.

#### Nomina del Collegio Sindacale

Il collegio sindacale della Società (il "**Collegio Sindacale**") sarà composto da 5 Sindaci effettivi e 2 supplenti, di cui un Sindaco effettivo designato da FSU (da inserire al primo posto nella lista per l'elezione dei Sindaci), un sindaco effettivo designato da FCT (da inserire al secondo posto nella lista nella sezione "Sindaco Effettivo", ed un Sindaco effettivo designato dalle Parti Emiliane (da inserire al secondo posto nella lista per l'elezione dei Sindaci). FSU, FCT e le Parti Emiliane, inoltre, nomineranno a rotazione il soggetto da inserire al primo posto della lista nella sezione "Sindaco supplente" e la prima designazione spetterà A FSU.

Inoltre FSU, FCT e le Parti Emiliane nomineranno a rotazione il candidato da inserire al secondo posto della lista nella sezione "Sindaco supplente" del Collegio Sindacale e la prima designazione spetterà a FCT. Il Patto prevede inoltre disposizioni relative alla presentazione delle liste e l'inserimento all'interno della lista dei candidati alla carica di Sindaco proposti dagli Aderenti e la sostituzione dei Sindaci venuti meno in corso di mandato.

#### Sindacato di Blocco

Le Azioni Bloccate non possono essere oggetto di atti di disposizione (il "**Vincolo di Intrasferibilità**") per l'intera durata del Patto e ove vengano costituiti o trasferiti diritti reali sulle Azioni Bloccate i corrispondenti diritti amministrativi dovranno essere mantenuti in capo agli Aderenti. Non possono essere compiuti - né direttamente, né indirettamente, né per interposta persona - atti di disposizione aventi ad oggetto Azioni o altri atti e/o fatti e/o operazioni che comportino o possano comportare l'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria (anche residuale) sulle Azioni. Il Vincolo di Intrasferibilità cesserà automaticamente di avere efficacia nel caso in cui venga emanata una legge, o altro atto avente forza di legge, in forza del quale le società (e/o loro controllate) affidatarie di servizi pubblici locali perdano l'affidamento dei servizi medesimi qualora i diritti di voto spettanti in tali società a enti pubblici e/o società controllate da questi ultimi con riferimento alla nomina degli organi sociali siano complessivamente superiori al 50% più uno dei diritti di voto spettanti a tutti i soci della Società per le medesime materie.

Qualora a seguito di violazioni delle disposizioni di cui al Patto sorga in capo ad uno o più degli Aderenti l'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria (anche residuale) avente ad oggetto Azioni della Società, la Parte inadempiente terrà indenni e manlevati gli altri Aderenti da tutti i costi, spese, oneri connessi o comunque derivanti da tale condotta ivi compresi quelli relativi all'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle Azioni della Società.

Le Azioni degli Aderenti diverse dalle Azioni Bloccate (di seguito, le "**Azioni Trasferibili**") potranno essere liberamente trasferite .

Ciascuna Parte che abbia effettuato un trasferimento delle Azioni Trasferibili dovrà comunicarlo al Coordinatore del Patto e al Segretario del Sindacato (come di seguito definiti) affinché provvedano all'aggiornamento periodico dell'elenco contenente l'indicazione delle Azioni oggetto del Sindacato di Voto, delle Azioni Bloccate e delle Azioni Trasferibili. I trasferimenti potranno essere effettuati liberamente da ciascuna Parte.

#### **F. ORGANI DEL PATTO PARASOCIALE**

Gli organi del Sindacato di Voto sono: il "Comitato del Sindacato", il "Coordinatore del Patto" ed il "Segretario del Sindacato".

#### **Il Comitato del Sindacato**

Il Comitato del Sindacato ha funzioni di coordinamento tra le Parti ed è composto dal Sindaco *pro tempore* del Comune di Genova in rappresentanza di FSU, dal Sindaco *pro tempore* del Comune di Torino in rappresentanza di FCT, nonché dal Sindaco *pro tempore* del Comune di Reggio Emilia in rappresentanza



di tutte le Parti Emiliane. Il Comitato del Sindacato resterà in carica per tutta la durata del Patto. Il Comitato del Sindacato si riunisce ogni volta che uno dei membri ne faccia richiesta e delibera all'unanimità.

Rientra tra le competenze dei membri del Comitato di Sindacato la designazione, con decisione unanime, del Presidente, del Vice Presidente e dell'Amministratore Delegato della Società sulla base di professionalità e competenze e verranno scelti sulla base di rose di nominativi condivise dai componenti del Comitato di Sindacato. In caso di disaccordo il componente del Comitato di Sindacato che abbia il maggior numero di Azioni al 31 dicembre dell'anno precedente avrà facoltà di designare il candidato per una delle cariche; in tal caso tutte le azioni dovranno essere incluse fra le Azioni Bloccate per un periodo di un anno; le altre due cariche saranno scelte dagli altri componenti del Comitato di Sindacato.

Il Patto prevede disposizioni relative alle modalità di designazione del Presidente, del Vice Presidente e dell'Amministratore Delegato della Società a seconda che la nomina debba avvenire da parte dell'Assemblea ovvero da parte del Consiglio di Amministrazione.

Ove il Comitato di Sindacato non designi il Presidente e/o il Vice Presidente e/o l'Amministratore Delegato secondo le previsioni del Patto, il Patto si risolverà automaticamente senza necessità di ulteriori comunicazioni e dovrà intendersi definitivamente risolto ai sensi dell'art. 1360, comma 2, del codice civile con effetto dalla data di risoluzione. In tale evenienza il Coordinatore del Patto, ed in difetto ciascun membro del Comitato di Sindacato, sarà tenuto a darne immediata comunicazione alle Parti.

## **II Coordinatore del Patto**

Il Coordinatore del Patto coordina le attività del Comitato del Sindacato ed è nominato dal Comitato di Sindacato tra i membri del Comitato del Sindacato stesso con rotazione ogni 12 mesi.

## **II Segretario del Sindacato**

Il Segretario del Sindacato svolge le seguenti funzioni: (i) collaziona la lista per l'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei componenti del Collegio Sindacale predisposte ai sensi del Patto; (ii) trasmette agli Aderenti le manifestazioni di voto ricevute dagli altri Aderenti; (iii) effettua tutte le funzioni di carattere operativo-esecutivo necessarie ai fini dell'esecuzione del Patto; (iv) redige e sottoscrive il verbale delle riunioni del Comitato del Sindacato e (v) comunica a tutte le Parti l'eventualità che le Azioni Bloccate non costituiscano più la maggioranza dei diritti di voto in Assemblea (vi) si attiva per effettuare le comunicazioni a CONSOB previste dalla legge in occasione di ogni modifica del Patto; e (vii) aggiorna con periodicità almeno semestrale, e comunque ogniqualvolta riceva comunicazioni riguardanti la variazione, il numero di Azioni conferite al Sindacato di Voto e/o al Sindacato di Blocco. Il Segretario del Sindacato viene nominato dal Comitato di Sindacato con decisione all'unanimità. Il Segretario del Sindacato partecipa alle riunioni del Comitato del Sindacato.

## **G. PENALI**

La Parte inadempiente a talune disposizioni del Patto (quali, esemplificativamente e non esaustivamente, le violazioni all'obbligo di votare in Assemblea in conformità al Patto ovvero la violazione di alcune disposizioni dettate in tema di nomina degli organi sociali) sarà tenuta al pagamento di una penale in misura pari a Euro 10 milioni, fatto salvo il diritto di ciascuna delle Parti adempienti di agire per il risarcimento del maggior danno, da versarsi alle Parti non inadempienti, pro-quota in relazione alla rispettiva partecipazione nella Società alla data della violazione. In caso di violazione del Vincolo di Intrasferibilità la penale di cui sopra sarà pari alla maggiore somma tra: (i) Euro 10 milioni; e (ii) il doppio della plusvalenza realizzata dalla Parte cedente.

## **H. DURATA E MODIFICHE DEL PATTO**

Il Patto è divenuto efficace dal 5 aprile 2019 (la "**Data di Efficacia** Il Patto avrà efficacia tra le Parti sino al terzo anniversario della Data di Efficacia (la "**Prima Data di Scadenza**") e si rinnoverà tacitamente, salvo disdetta, per ulteriori due anni (la "**Seconda Data di Scadenza**"); successivamente ogni eventuale ulteriore rinnovo dovrà essere preventivamente concordato per iscritto. Quanto precede fatto salvo il diritto di ciascuna delle Parti di recedere con efficacia dalla Prima Data di Scadenza mediante comunicazione inviata alle altre Parti con un preavviso di almeno 180 giorni rispetto, alla Prima Data di Scadenza Il recesso dovrà essere comunicato per iscritto al Segretario del Sindacato.

Il recesso da parte di alcune delle Parti farà venir meno l'efficacia del Patto per tutte le altre Parti solo ove, a seconda dei casi, alla Prima Data di Scadenza o alla Seconda Data di Scadenza i diritti di voto per le

Delibere Assembleari con Voto Maggiorato spettanti alle Parti che non hanno esercitato il recesso sia inferiore al 40% del numero complessivo dei diritti di voto spettanti a tutti gli azionisti con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato. Ad eccezione di quest'ultima evenienza il Patto proseguirà tra le Parti che non hanno esercitato il diritto di recesso. Il Patto potrà essere modificato con l'accordo scritto degli Aderenti rappresentanti complessivamente almeno i quattro quinti delle Azioni Conferite. Le modifiche del Patto dovranno essere comunicate a tutti gli Aderenti con un preavviso di almeno 60 giorni rispetto alla data di entrata in vigore di tali modifiche. In tale evenienza gli Aderenti dissenzienti avranno facoltà di recesso immediato dal Patto mediante comunicazione trasmessa entro e non oltre il quindicesimo giorno precedente la data di entrata in vigore delle modificazioni.

Il Patto Parasociale è aperto all'adesione di soggetti pubblici che siano diventati soci della Società a seguito di acquisto di Azioni effettuato sul mercato o negoziato direttamente fra le Parti, (oppure in virtù di aumento di capitale della Società (i "**Nuovi Soci Acquirenti**"), restando inteso che (i) l'adesione dei Nuovi Soci Acquirenti dovrà essere preventivamente autorizzata da parte del Comitato del Sindacato.. L'adesione sarà formalizzata mediante la sottoscrizione da parte dei nuovi azionisti di una lettera di adesione.

#### **I. SOGGETTO PRESSO IL QUALE GLI STRUMENTI FINANZIARI SONO DEPOSITATI**

Il Patto non contiene obblighi di deposito delle Azioni.

#### **J. DEPOSITO DEL PATTO**

Il Patto è stato depositato presso il registro delle imprese di Reggio Emilia in conformità al disposto dell'art. 122, comma 1, lett. c), del Testo Unico (protocollo n. 131777/2019).

9 aprile 2019