Business Plan @2035

PIÙ FORZA AL DOMANI

INVESTOR DAY 2026



iren

27 Ottobre 2026


01
STRATEGY
02
ACTION PLAN
03
FINANCIALS
04
ANNEXES

5,3 B€ INVESTITI IN CINQUE ANNI PER UN PERCORSO DI CRESCITA CHE PARTE DA LONTANO E CHE SI ADATTA AI NUOVI SCENARI E ALLA REGOLAZIONE

'21/'25

- → **5,3 miliardi** di euro di investimenti cumulati oltre 1 miliardo di investimenti medi annui
- → **~8% di EBITDA** cagr grazie a crescita organica e operazioni di consolidamento confermando un EBITDA regolato e semiregolato >70%
- → **4,7% di Utile** netto cagr frutto di una continua creazione di valore negli anni
- → **Leverage stabile** grazie ad un'attenta gestione finanziaria

SHOCK ENERGETICO ED INFLATTIVO

AUMENTO DEI TASSI DI INTERESSE

NECESSITÀ DI INVESTIMENTI INFRASTRUTTURALI PER LA COMPETITIVITÀ NAZIONALE

'26/'35

- → **Ulteriore focalizzazione degli investimenti sulle infrastrutture strategiche** per colmare il gap infrastrutturale nazionale
- → **Raggiungimento eccellenza operativa** in tutti i servizi
- → **Incremento ROI** grazie alla crescita operativa e alla maggiore produttività del capitale
- → **Flessibilità finanziaria** per cogliere opportunità future

CONTINUIAMO A TRASFORMARE
OBIETTIVI IN RISULTATI,
CONFERMANDO
CRESCITA, SOLIDITÀ FINANZIARIA E CAPACITÀ DI EXECUTION

2021 - 2035: OBIETTIVI DI CRESCITA A SUPPORTO DI STRATEGIA E FOCALIZZAZIONE

2021 → 2025 → 2026

PILASTRI STRATEGICI



GREEN TRANSITION



CREAZIONE DI VALORE DAI TERRITORI



QUALITA' DEI SERVIZI

FOCALIZZAZIONE

EXTENDED MULTIUTILITY

FOCUSED MULTIUTILITY

OBIETTIVI DI CRESCITA

ECCELLENZA OPERATIVA

RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURE STRATEGICHE

DIVENTANDO PROGRESSIVAMENTE ENTRO IL 2035 UN

PLAYER INFRASTRUTTURALE DI RILEVANZA PER IL PAESE

ECCELLENZA OPERATIVA: DA EFFICIENZA A VANTAGGIO INDUSTRIALE PER INCREMENTARE IL ROI FINO AL 10%

QUALITA' DEL SERVIZIO

- EFFICIENZA INDUSTRIALE
- LIVELLO DI SERVIZIO
- ADEGUATEZZA

REDDITIVITA'

- EFFICIENZA & SINERGIE
- DIGITALE & AI
- OTTIMIZZAZIONE CAPITALE INVESTITO

RAGGIUNGIMENTO ECCELLENZA OPERATIVA IN **TUTTI I BUSINESS GESTITI**

- **26%** *al 2035* — PERDITE IDRICHE
- **75%** *al 2035* — RACCOLTA DIFFERENZIATA
- **-50%** *già al 2030* — DURATA INTERRUZIONI ELETTRICHE (SAIDI)
- **2B€** — COSTI AGGREDIBILI
- **40%** *entro il 2030* — PROCESSI IT RIDISEGNATI
- **10%** *al 2035* — ROI ATTESO

50% DEGLI INVESTIMENTI DESTINATI A TRE INFRASTRUTTURE STRATEGICHE

UNA PIATTAFORMA INFRASTRUTTURALE INTEGRATA PER ABILITARE LA CRESCITA DEL GRUPPO E DEL PAESE

→ Semplificare il modello operativo e focalizzare il capitale sui business core a maggiore valore strategico

→ Colmare il gap infrastrutturale attraverso investimenti selettivi sugli asset critici

→ Incrementare resilienza, efficienza e qualità del servizio per clienti e territori

50%
DEGLI INVESTIMENTI COMPLESSIVI DESTINATI ALLO SVILUPPO DELLE
INFRASTRUTTURE STRATEGICHE

01 SERVIZIO IDRICO

Efficienza della rete e tutela della risorsa

- Nuovi impianti di depurazione
- Sostituzione delle reti obsolete
- Tutela della risorsa idrica

→ 2,4 B€ investimenti

MENO PERDITE • PIÙ QUALITÀ

02 DISTRIBUZIONE ELETTRICA

Affidabilità e resilienza del servizio

- Rete di distribuzione più efficiente con nuove cabine primarie

→ 1,4 B€ investimenti

PIÙ RESILIENZA • PIÙ CONTINUITÀ

03 TERMOVALORIZZATORI

Chiusura del ciclo e ottimizzazione della filiera

- Sviluppo di 4 nuovi WTE

→ 1,2 B€ investimenti

PIÙ AUTONOMIA • PIÙ RECUPERO

INFRASTRUTTURE STRATEGICHE: 5 MLD€ PER COLMARE I GAP IMPIANTISTICI DI SISTEMA



SERVIZIO IDRICO

3,4 miliardi di m³ di acqua persi annualmente → **43M** Ab. Eq. relativi alle perdite

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

76 minuti interruzione per utente nel 2024 vs. 61 nel 2006 → **2,3B€** investimenti medi annui complessivi

TERMOVALORIZZATORI

6,5 Mt di nuova capacità per autonomia nazionale e target EU su discariche → **22** Nuovi WTE necessari

iren

2,4 B€ DI INVESTIMENTI

1.700 km di rete sostituita → **-17%** perdite

1,4 B€ DI INVESTIMENTI

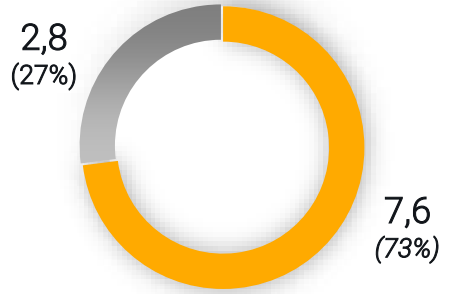
6 nuove cabine primarie → **+60%** potenza

1,2 B€ DI INVESTIMENTI

+4 nuovi WTE

+1,1 Mt di capacità di smaltimento annua → **2x** capacità

10,4 B€ DI INVESTIMENTI: OLTRE 1 B€ DI INVESTIMENTI ANNUI EQUAMENTE DISTRIBUITI IN ARCO PIANO



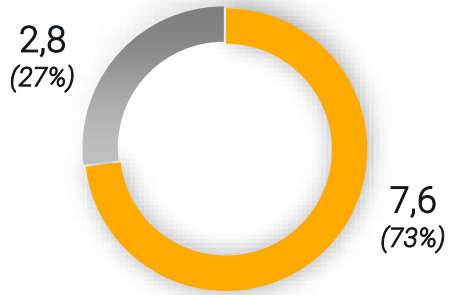
PROFILO DI RISCHIO

- Regolato e semi-regolato
- Libero mercato



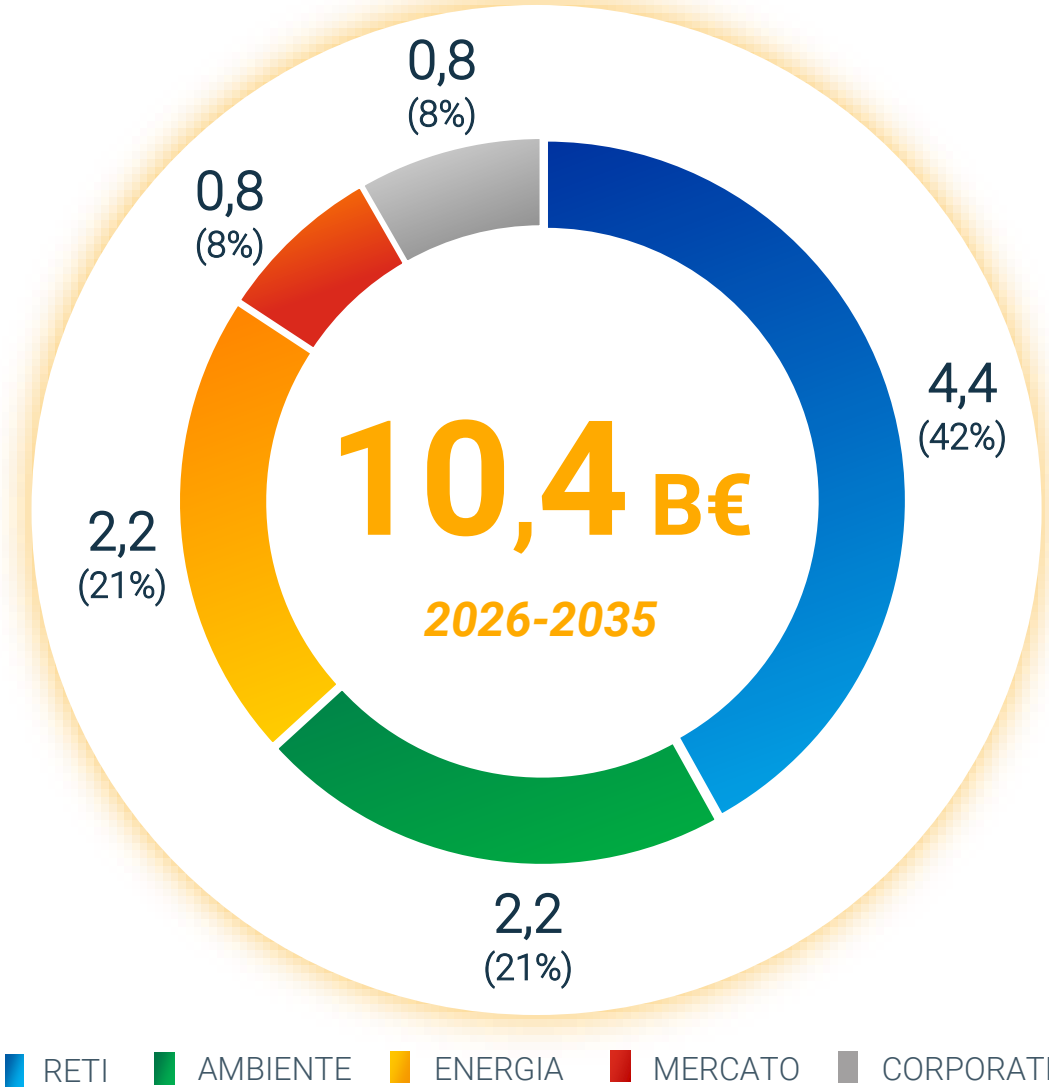
NATURA

- Sviluppo
- Mantenimento



PROFILO ESG

- Investimenti sostenibili
- Altri investimenti



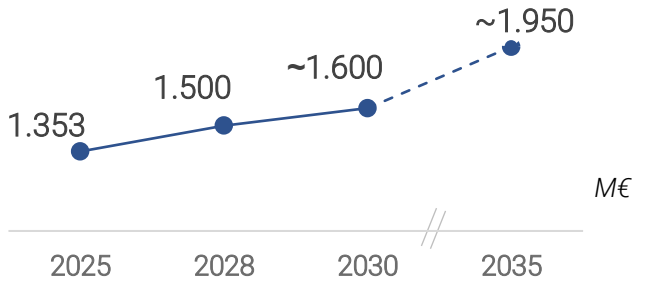
SOLIDE PROSPETTIVE DI CRESCITA CON UTILE NETTO IN AUMENTO DEL +5% NEL MEDIO TERMINE

10,4 B€

CAPEX TECNICI CUMULATI 2026-2035

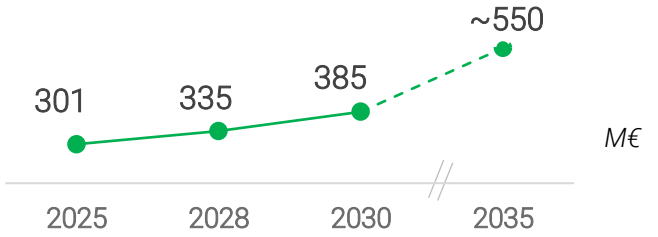
+4% EBITDA CAGR ('25-'30)

- → Investimenti di sviluppo
- → Efficienza operativa



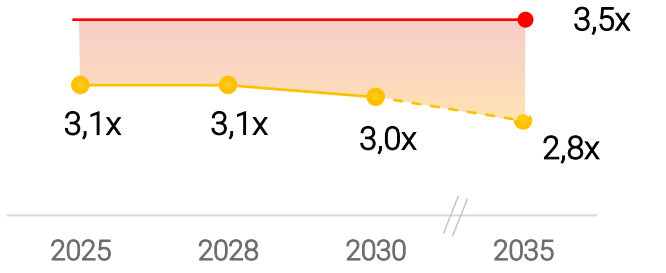
+5% UTILE NETTO CAGR ('25-'30)

- → Crescita operativa



3,1x INDEBITAMENTO FINANZIARIO MAX

- → Ampio rispetto delle soglie di indebitamento finanziario delle agenzie di rating
- → Spazio per ulteriori opportunità di sviluppo



PRESERVIAMO IL DOMANI DESTINANDO IL 73% DEGLI INVESTIMENTI COMPLESSIVI AL PIANO DI SOSTENIBILITÀ E TRANSIZIONE

ORIZZONTE 2040

Orizzonte di lungo termine 2040 con **target** definiti considerando **scenari attendibili, sfidanti e a maggior probabilità** condizionata

→ ’30 e ‘35 Target intermedi

ALLINEAMENTO

Forte **allineamento** tra l’allocazione del **capitale e impegni climatici**

→ 62% Investimenti ammissibili alla Tassonomia EU

TRANSIZIONE

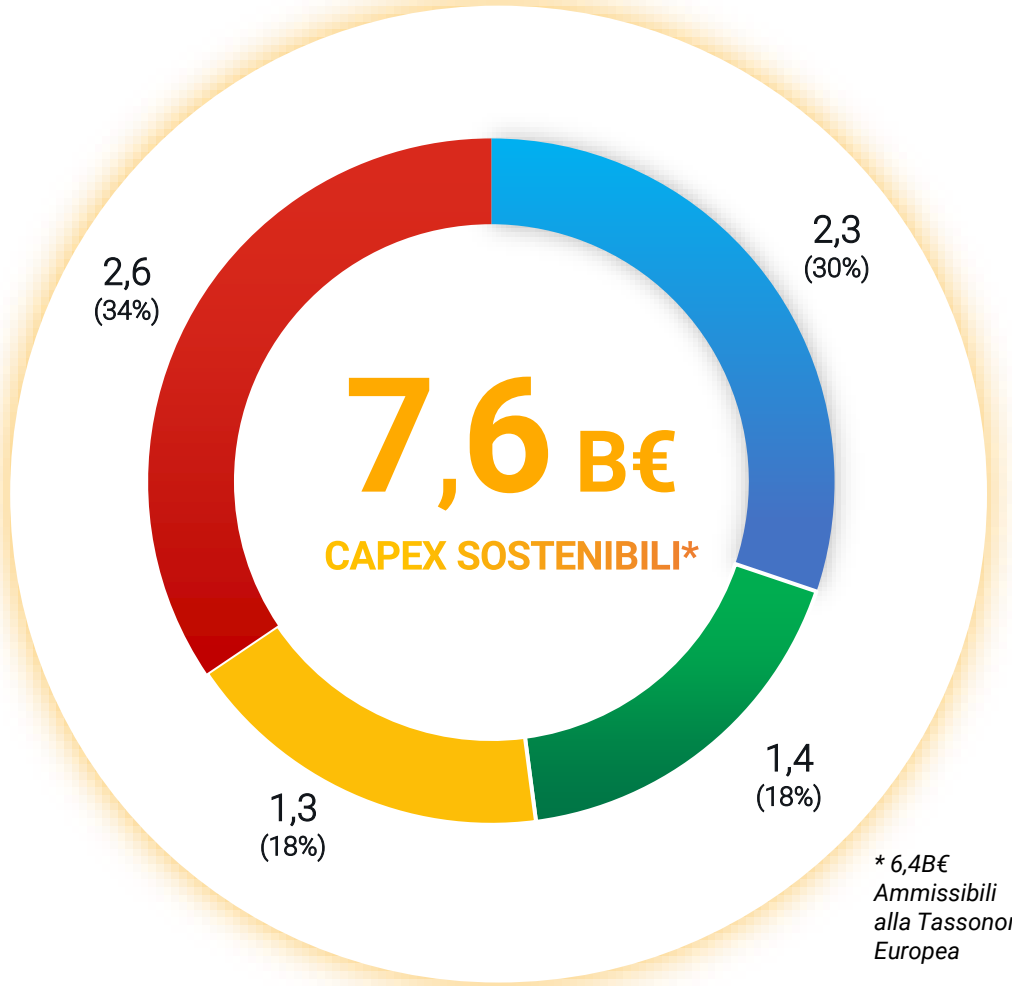
Modello di business costruito attorno alla transizione energetica

→ -60% Intensità carbonica al 2040

FOCUS AREA

Conferma delle 5 focus area:
→ Risorse Idriche
→ Città resilienti
→ Decarbonizzazione
→ Economia Circolare
→ People

→ 760M€ Investimenti ESG medi annui



** 6,4B€ Ammissibili alla Tassonomia Europea*


iren
01
STRATEGY
02
ACTION PLAN
03
FINANCIALS
04
ANNEXES

RETI: 4,4 B€ DI INVESTIMENTI MIRATI A SOSTEGNO DELL'ECCELLENZA NELLA QUALITÀ DEI SERVIZI

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

- → **Conferma** perimetro **concessioni** al netto del servizio idrico di Cuneo (2026)
- → **Rinnovamento** e **ammodernamento** rete
- → **4 nuovi impianti depurativi** e interventi di revamping su quelli esistenti
- → Efficienza operativa e **qualità** del servizio

ENERGIA ELETTRICA

- → Miglioramento delle **performance** e della **qualità tecnica**
- → Conferma perimetro **concessioni**
- → **6 nuove cabine primarie AT/MT** per sostenere le maggiori richieste di potenza elettrica
- → **2 potenziamenti** di cabine primarie esistenti

GAS

- → Conferma perimetro **concessioni**
- → Sostituzione rete per incrementarne la **sicurezza**
- → Spinta verso la **digitalizzazione** della rete

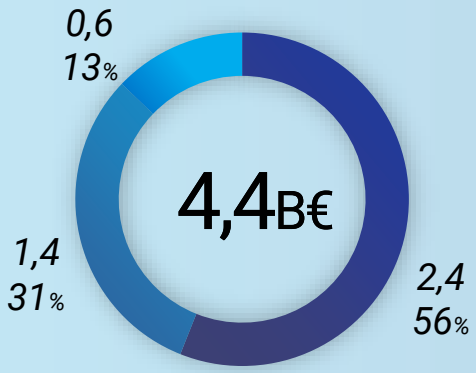
26% *al 2035* — **PERDITE DI RETE**

31,4% nel 2025

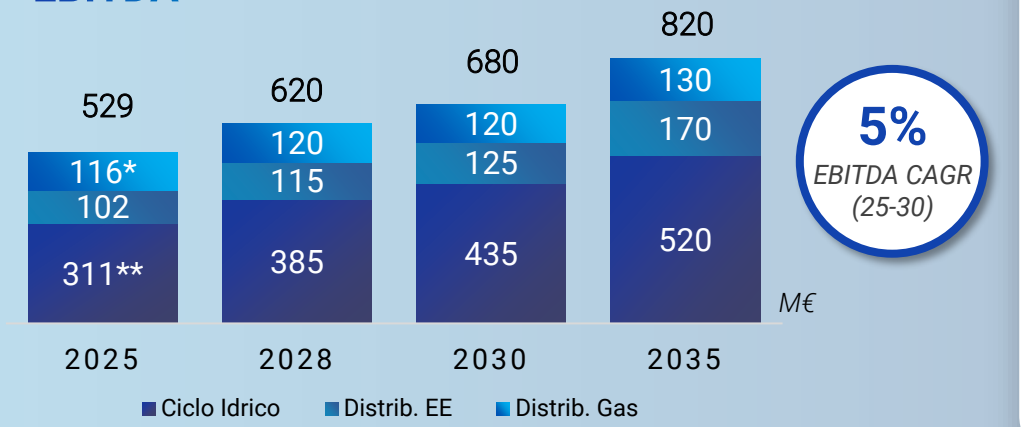
30' *2030* — **DURATA INTERRUZIONI EE**

SAIDI

CAPEX

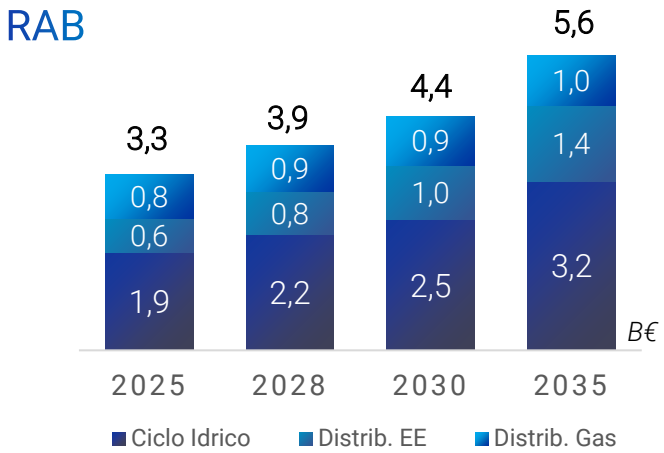


EBITDA



5% *EBITDA CAGR (25-30)*

RAB



*Include 10M€ di one off FY25
**Include 8M€ di one off FY25

AMBIENTE: CREAZIONE DI VALORE DAI RIFIUTI URBANI CON 4 NUOVI WTE PER RADDOPPIARE LA CAPACITA' DI RECUPERO ENERGETICO

RACCOLTA

- Conferma perimetro **concessioni**
- Ottimizzazione dei **processi** e **digitalizzazione** per incrementare la qualità del servizio
- Completamento del **ciclo di trasformazione** dei modelli di raccolta rifiuti

TRATTAMENTO

- Entrata in funzione dell'ultimo impianto **FORSU** previsto nel precedente ciclo di sviluppo
- 2 nuovi impianti per **trattamento rifiuti** liquidi di Gruppo
- **Saturazione** degli impianti anche attraverso **partnership**

SMALTIMENTO

- Costruzione **4 nuovi WTE (+1,1 Mton)**
- 1 impianto per il **recupero delle scorie** da WTE in partnership
- Ampliamenti **discariche** per rifiuti speciali

75% *al 2035*

RACCOLTA DIFFERENZIATA

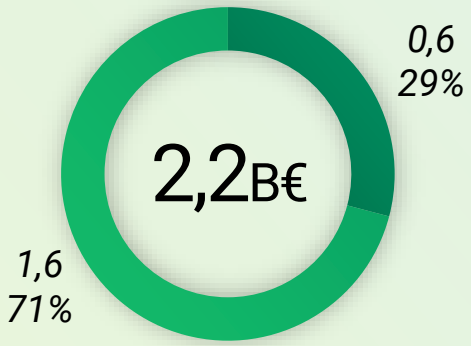
70,5% nel 2025

4,8 Mton *Al 2035*

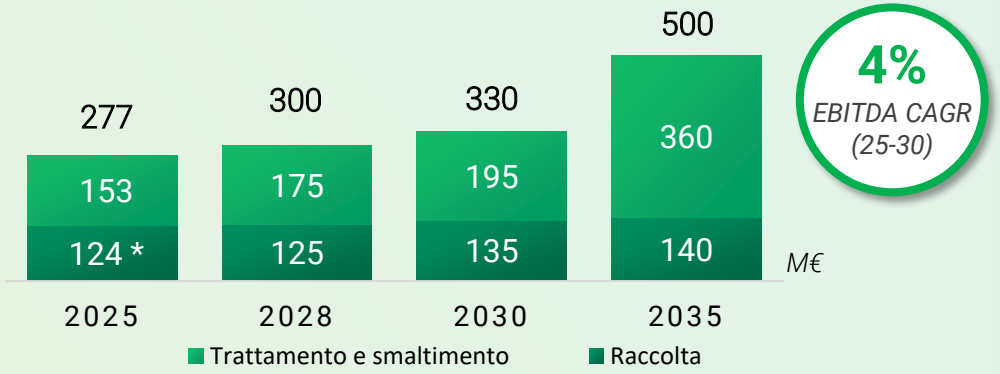
RIFIUTI TRATTATI

2,8 Mton nel 2025

CAPEX

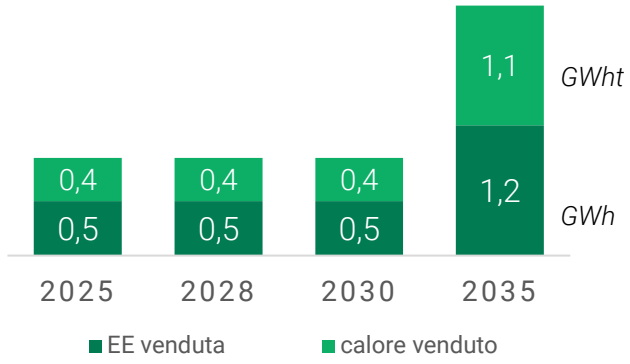


EBITDA



4% *EBITDA CAGR (25-30)*

ENERGIA VENDUTA - WTE



ENERGIA: 2,2 B€ DESTINATI ALL'ESTENSIONE DELLA RETE DI TELERISCALDAMENTO E AL PRESIDIO DEGLI ASSET DI GENERAZIONE STRATEGICI

IDROELETTRICO E RINNOVABILI

- Investimenti per **sicurezza e efficienza** degli impianti idroelettrici
- **Rinnovo concessioni** idroelettriche scadute
- Progetti **mini-idro** (+8MW) e **pompaggi**
- Sviluppo **fotovoltaico** completando i progetti già in costruzione (+63MW)

CALORE, CCGT E TERMO

- Estensione **rete di teleriscaldamento** per saturare capacità di produzione calore
- **Rinnovo** impianti **cogenerativi** minori a servizio della rete di teleriscaldamento
- Installazione **aerotermi** su CCGT Moncalieri e Turbigo per incremento disponibilità
- Approvvigionamento diretto di **LNG** dal 2028 per 400 Mmc/anno

EFFICIENZA ENERGETICA

- **Sviluppo commerciale** verso clienti PA
- Progetti di riqualificazione energetica con **conto termico 3.0**

940 MW *al 2035*

CAPACITA' RINNOVABILE

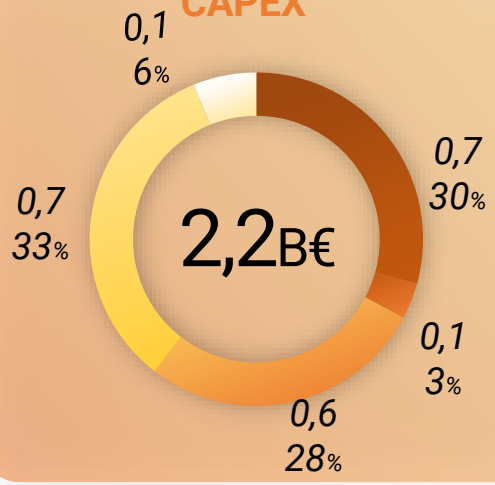
866MW nel 2025 (Idroelettrico e RES)

7,5 Twh *Al 2035*

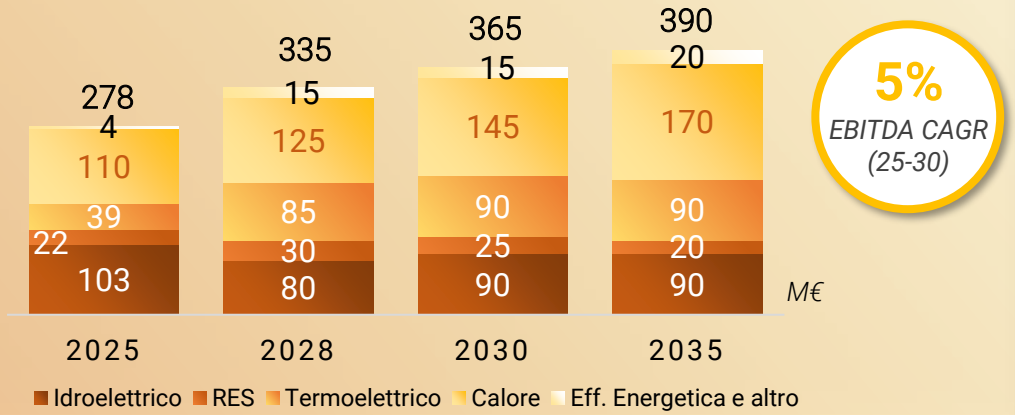
PRODUZIONI CCGT & TERMO

6,9 TWh nel 2025

CAPEX

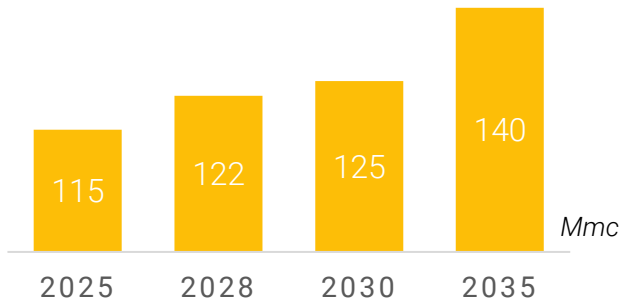


EBITDA



5% *EBITDA CAGR (25-30)*

VOLUMETRIE TLR



MERCATO: VALORIZZAZIONE DEI 2,3M DI CLIENTI GRAZIE AI MAGGIORI SERVIZI, IN UN CONTESTO FORTEMENTE COMPETITIVO

CLIENTI

- → **Mantenimento** della customer base
- → **Incremento** consumi unitari elettrici
- → **Riduzione** dei consumi unitari gas
- → Valorizzazione **clienti STG**
- → Maggiore attenzione ai **canali inbound** e store

SERVIZI

- → Spinta **cross-selling** prodotti e servizi Iren Plus di **soluzioni per la casa**
- → Sviluppo offerte bundle, tra cui **connettività** (+35k), e **assicurazioni** stand alone (+40k)

2,3 M *al 2035*

CLIENTI RETAIL & SMEs

2,3 M nel 2025

3,1 MWh/cl/y *al 2035*

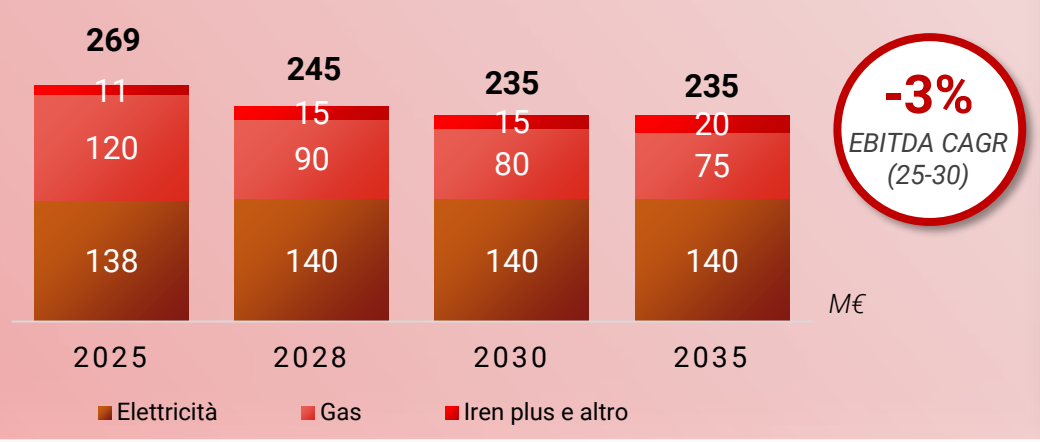
CONSUMI UNITARI EE

2,9 MWh/cliente/y nel 2025

CAPEX

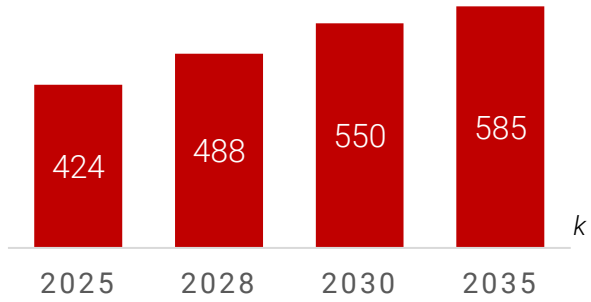
0,8B€

EBITDA



-3% *EBITDA CAGR (25-30)*

CLIENTI IREN PLUS

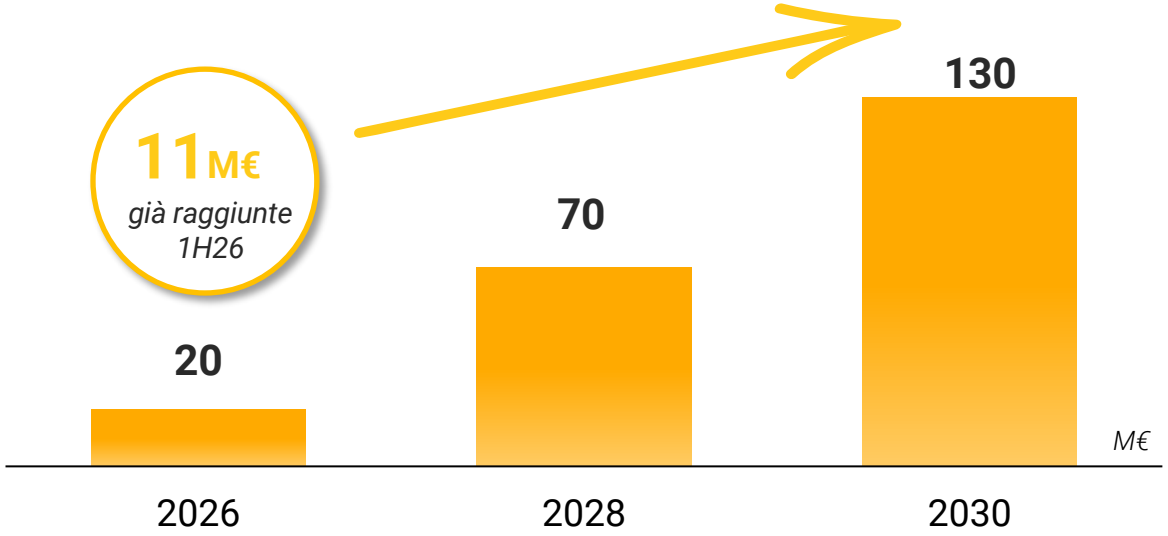


RAFFORZATO IL PIANO DI SINERGIE: +30M€ RISPETTO AL PRECEDENTE PIANO INDUSTRIALE

COST MANAGEMENT

Avviato un programma di Cost Management a supporto delle iniziative di sinergia e di ottimizzazione della struttura dei costi

- 130 M€ target cumulato
- 8 aree di intervento con ~ 150 progetti individuati
- >50% sinergie al 2028
- ~ 25 M€ sinergie annue
- -6% su costi aggredibili



RAFFORZATO IL PIANO CON
+30M€
DI SINERGIE al 2030 RISPETTO AL PIANO 2025

4 DIRETTICI DI TRASFORMAZIONE PER LIBERARE EFFICIENZA E CAPACITA' DI CRESCITA

1 DIGITAL CORPORATE

AZIONI GIA' INTRAPRESE

9 progetti di digitalizzazione avviati sulle funzioni aziendali ITC, AFC, Acquisti, HRO

>9M€ beneficio economico cumulato al 2028

AZIONI DI PIANO

15 ulteriori progetti in pipeline

2 OPERATIONS DIGITALI E AI-DRIVEN

AZIONI GIA' INTRAPRESE

AI applicata al call center della BU Mercato:

- 950 operatori
- +70% di produttività
- 99% delle risposte corrette

AZIONI DI PIANO

10/15% delle ore lavoro automatizzabili

3 POLI DI ECCELLENZA

AZIONI GIA' INTRAPRESE

Avviata la riorganizzazione delle Ingegnerie di BU in strutture speculari per ottimizzazione, coordinamento e condivisione best-practice

AZIONI DI PIANO

Accentramento/standardizzazione di altre funzioni operative trasversali

4 PERSONALE

AZIONI GIA' INTRAPRESE

Avvicendamento Amministratori Delegati Business Unit Reti, Ambiente e Mercato

AZIONI DI PIANO

Attenta gestione del **ricambio generazionale e manageriale** e ridisegno snello delle strutture organizzative e delle sedi impiegatizie

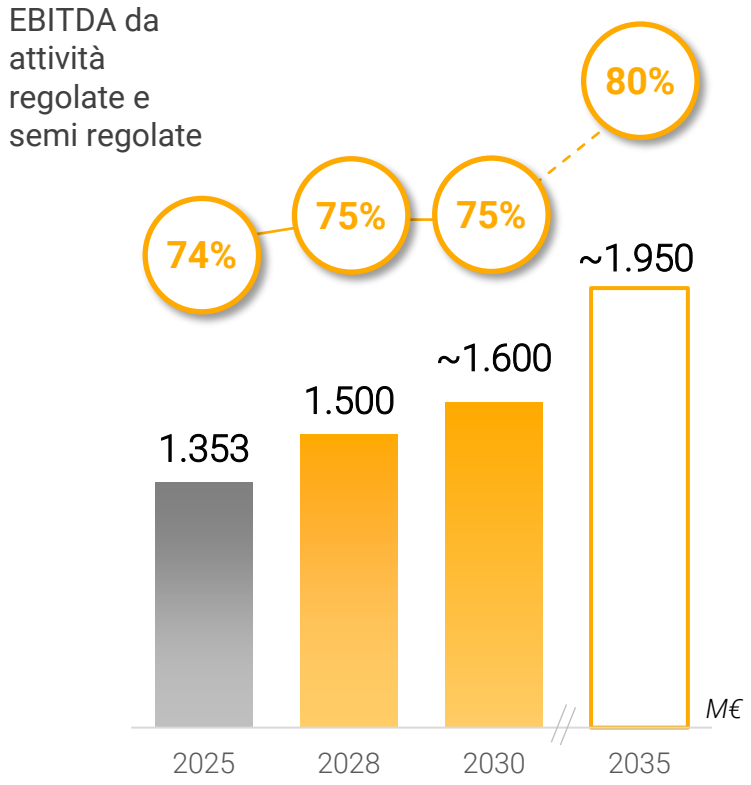
4.000 uscite in arco piano

20% responsabili in uscita entro 2030

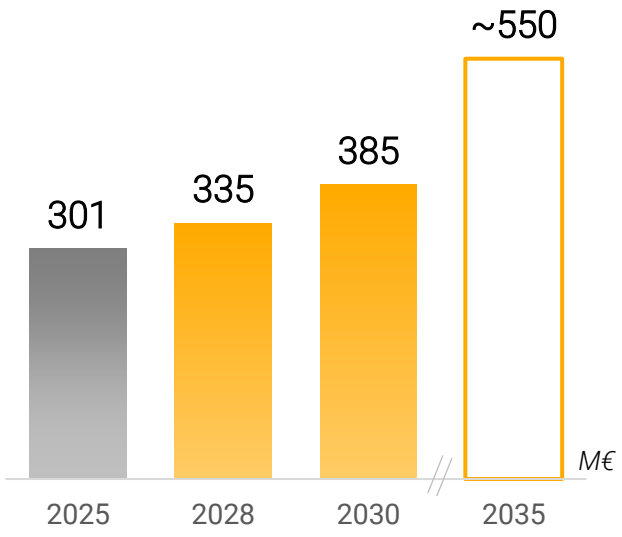

01
STRATEGY
02
ACTION PLAN
03
FINANCIALS
04
ANNEXES

UNA TRAIETTORIA DI CRESCITA LINEARE E SOSTENUTA NEL LUNGO PERIODO CON L'EBITDA CHE RAGGIUNGERA' 1,6 B€ NEL 2030

EBITDA CAGR +4% al 2030



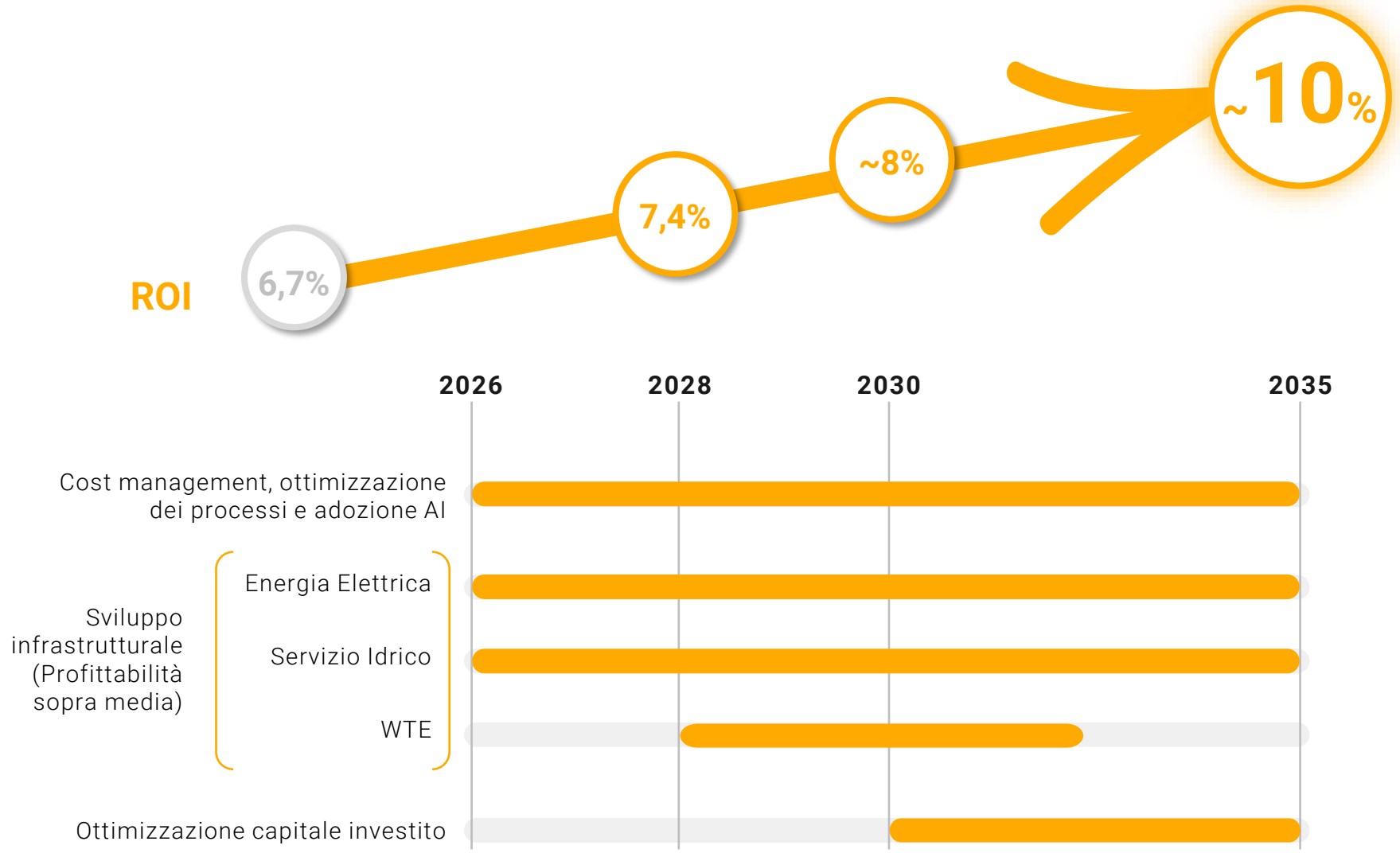
UTILE NETTO CAGR +5% al 2030



FATTORI DI SCOSTAMENTO EBITDA al 2030

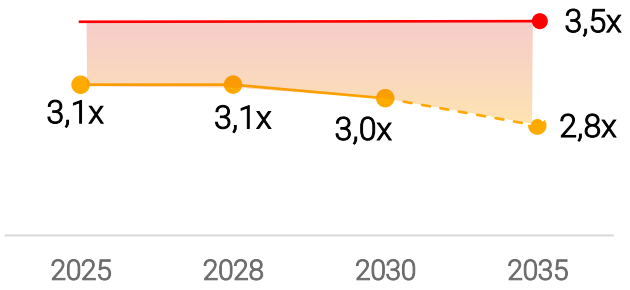
- +200 M€ crescita organica
- +130 M€ sinergie
- +5 M€ scenario energetico e regolazione
- -25 M€ normalizzazione marginalità clienti e volumi gas
- -30 M€ personale e altri rinnovi contrattuali
- -31 M€ one off 2025

ROI IN CRESCITA FINO AL 10% GRAZIE AL COMPLETAMENTO DEL CICLO DI SVILUPPO DECENNALE



DISCIPLINA FINANZIARIA E LEVERAGE IN CALO A 2,8X PER ABILITARE LE OPZIONI DI SVILUPPO

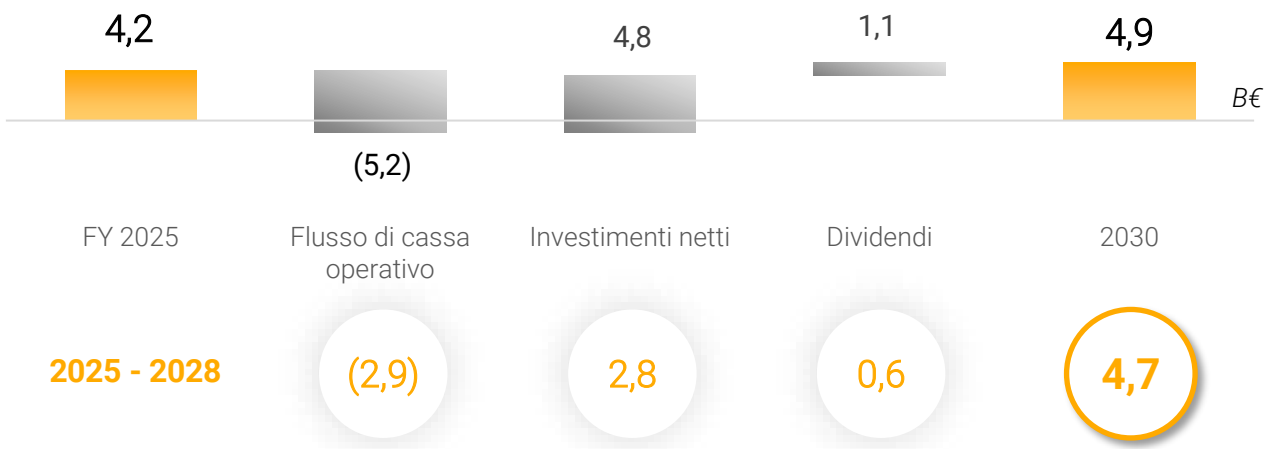
FLESSIBILITA' FINANZIARIA



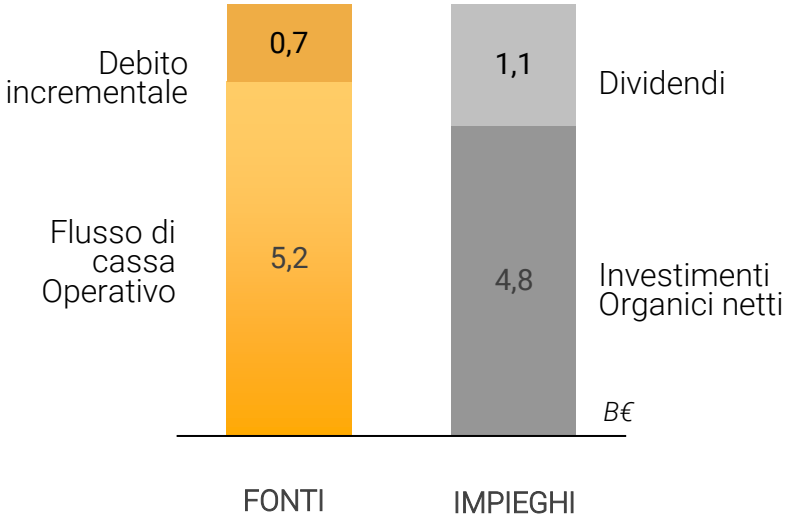
S&P Global Ratings — BBB Stabile

FitchRatings — BBB Stabile

EVOLUZIONE DEBITO NETTO 25-30

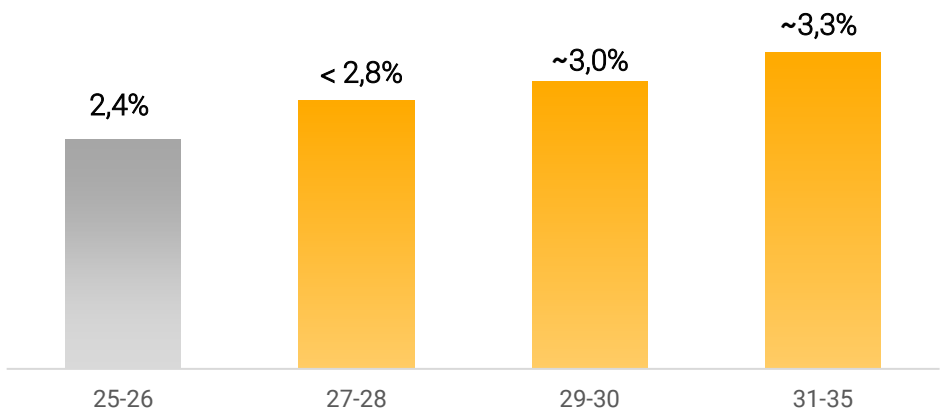


FONTI E IMPIEGHI 25-30

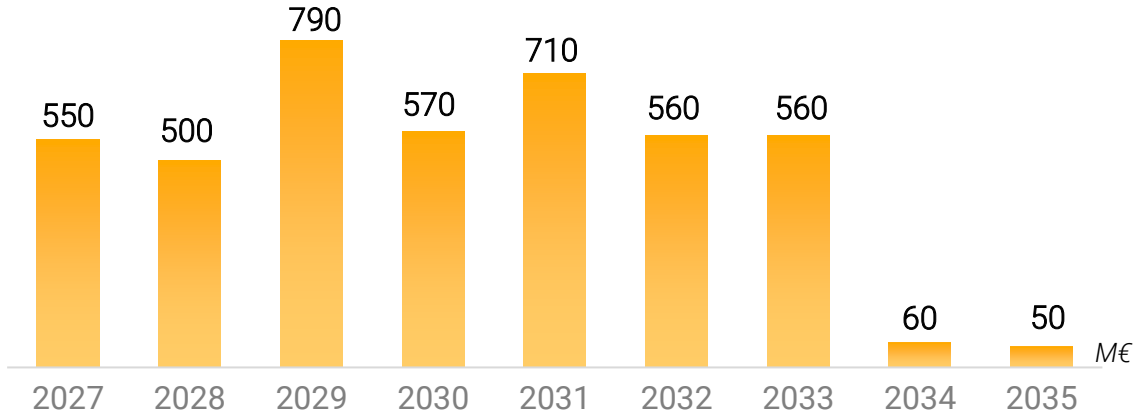


SOLIDO PROFILO FINANZIARIO, SUPPORTATO DAL 95% DI DEBITO A TASSO FISSO E DA UNA DURATA MEDIA DI 5 ANNI

COSTO MEDIO DEL DEBITO



MATURITIES



5 y DURATA MEDIA

FY 2025

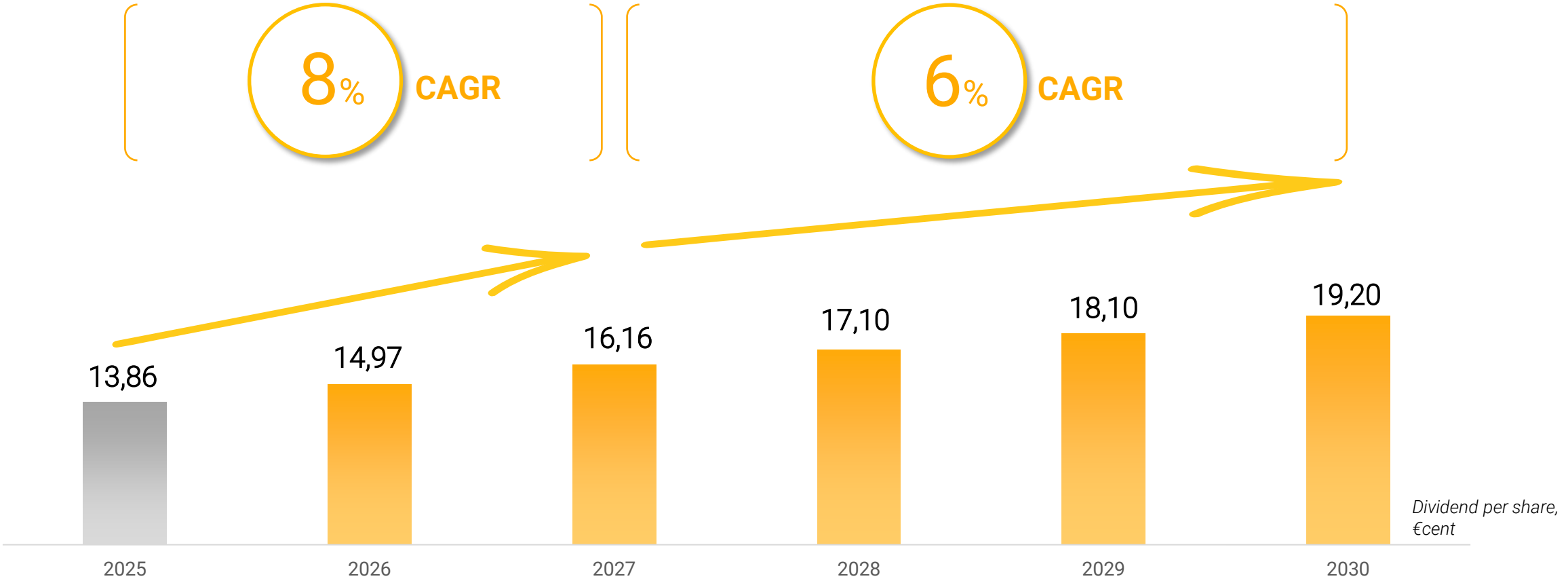
95% DEBITO A TASSO FISSO

FY 2025

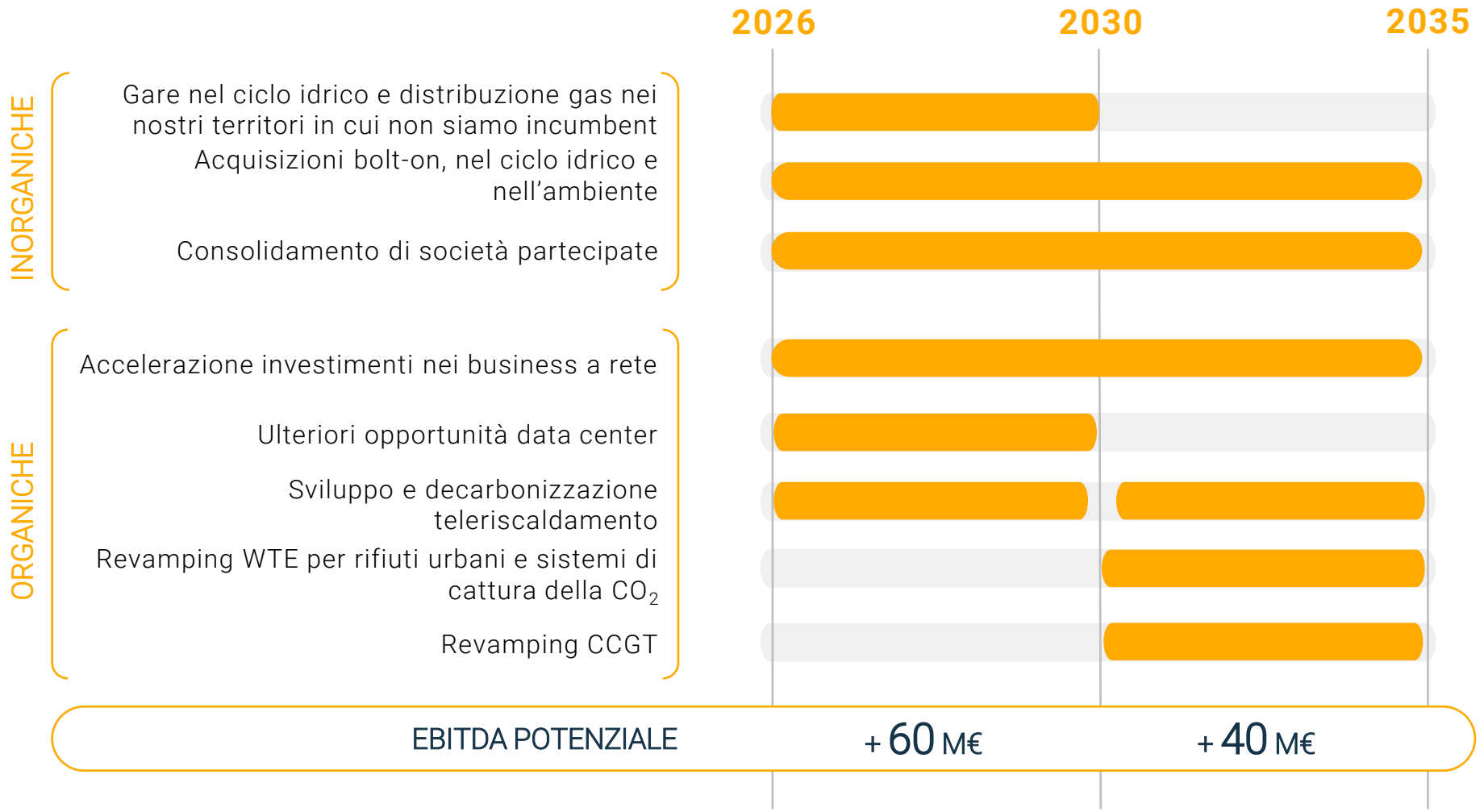
~85% DEBITO SOSTENIBILE

Media in arco piano

DIVIDEND POLICY CONFERMATA AL 2030



UN ULTERIORE POTENZIALE DI 100 MILIONI DI EURO DI EBITDA GRAZIE ALLA VALORIZZAZIONE CONTINUA DI UN AMPIO PANIERE DI OPPORTUNITÀ



CLOSING REMARKS: 5 IMPEGNI PER MODELLARE IL GRUPPO DI DOMANI

01

5 miliardi di euro per rafforzare le **infrastrutture strategiche** per il Paese

02

Eccellenza operativa come motore della crescita che porterà il **ROI al 10%** nel 2035

03

Standard di servizio eccellenti come elemento distintivo del Gruppo

04

Disciplina finanziaria a garanzia di flessibilità per opportunità future con **ratio PFN/EBITDA<3,1x**

05

Dividend policy solida e visiblie con un **cagr del 7%** al 2030

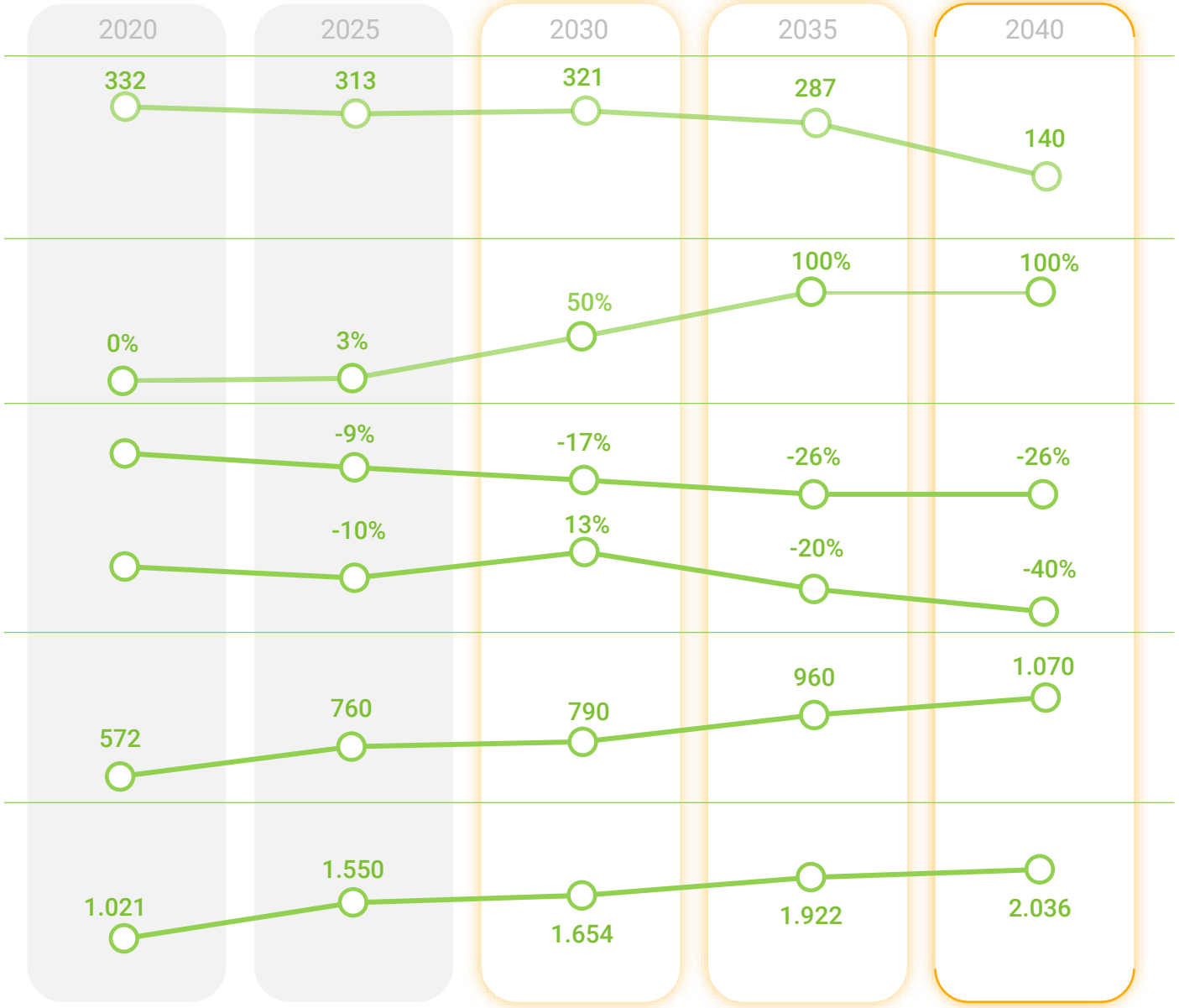
UN GRUPPO PIU' FORTE, PIU' EFFICIENTE
E PIU' PRONTO ALLA CRESCITA

PIÙ FORZA AL DOMANI


iren
Plastica
Carta
Umido
Acqua
01
STRATEGY
02
ACTION PLAN
03
FINANCIALS
04
ANNEXES

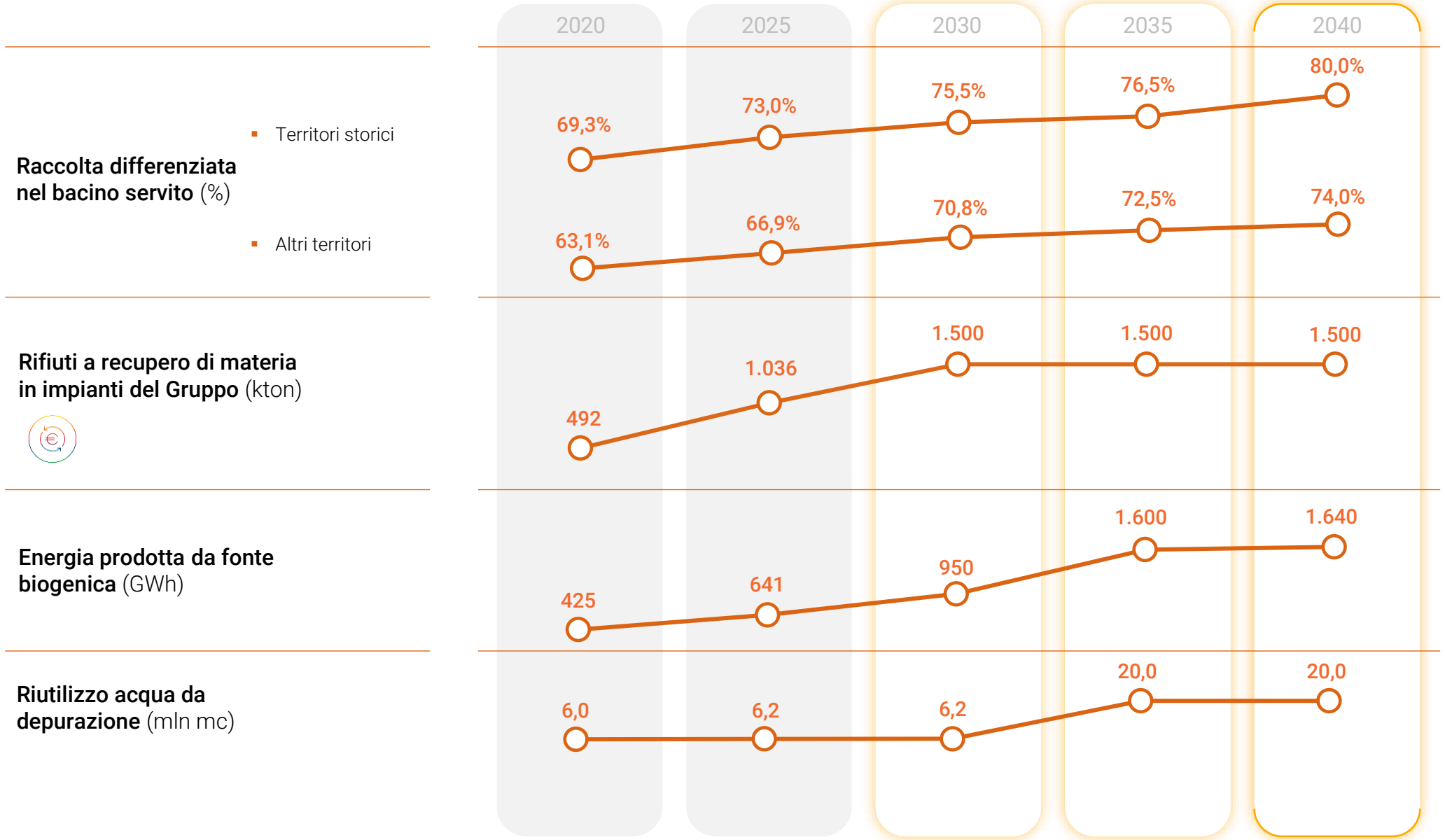
DECARBONIZZAZIONE





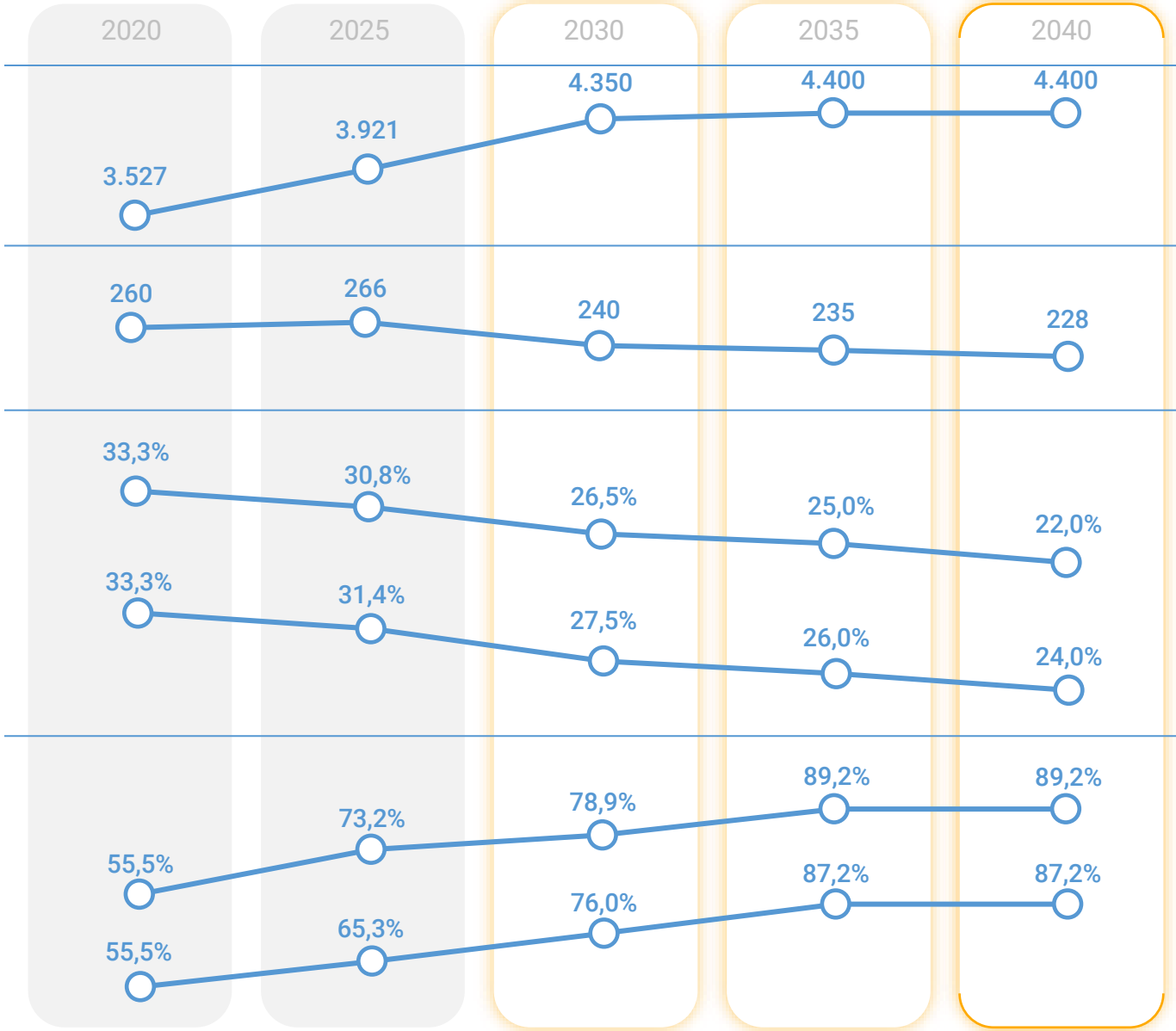
* I dati del periodo 2020-2025 sono stati proformati per uniformare e neutralizzare l'effetto della variazione dei coefficienti utilizzati nel calcolo.

ECONOMIA CIRCOLARE



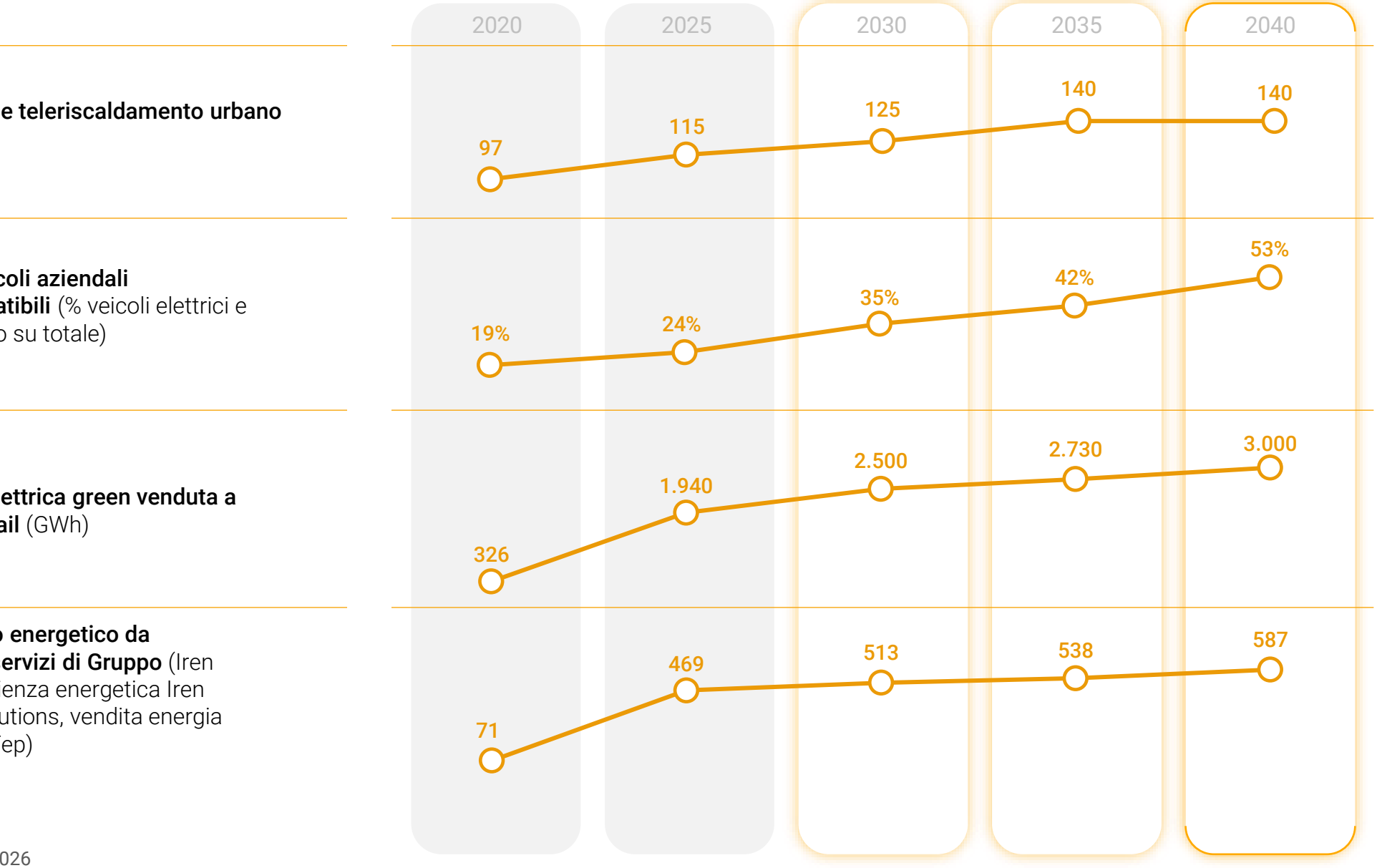
RISORSE IDRICHE





CITTÀ RESILIENTI





PEOPLE

Occupazione, sviluppo e valorizzazione delle competenze

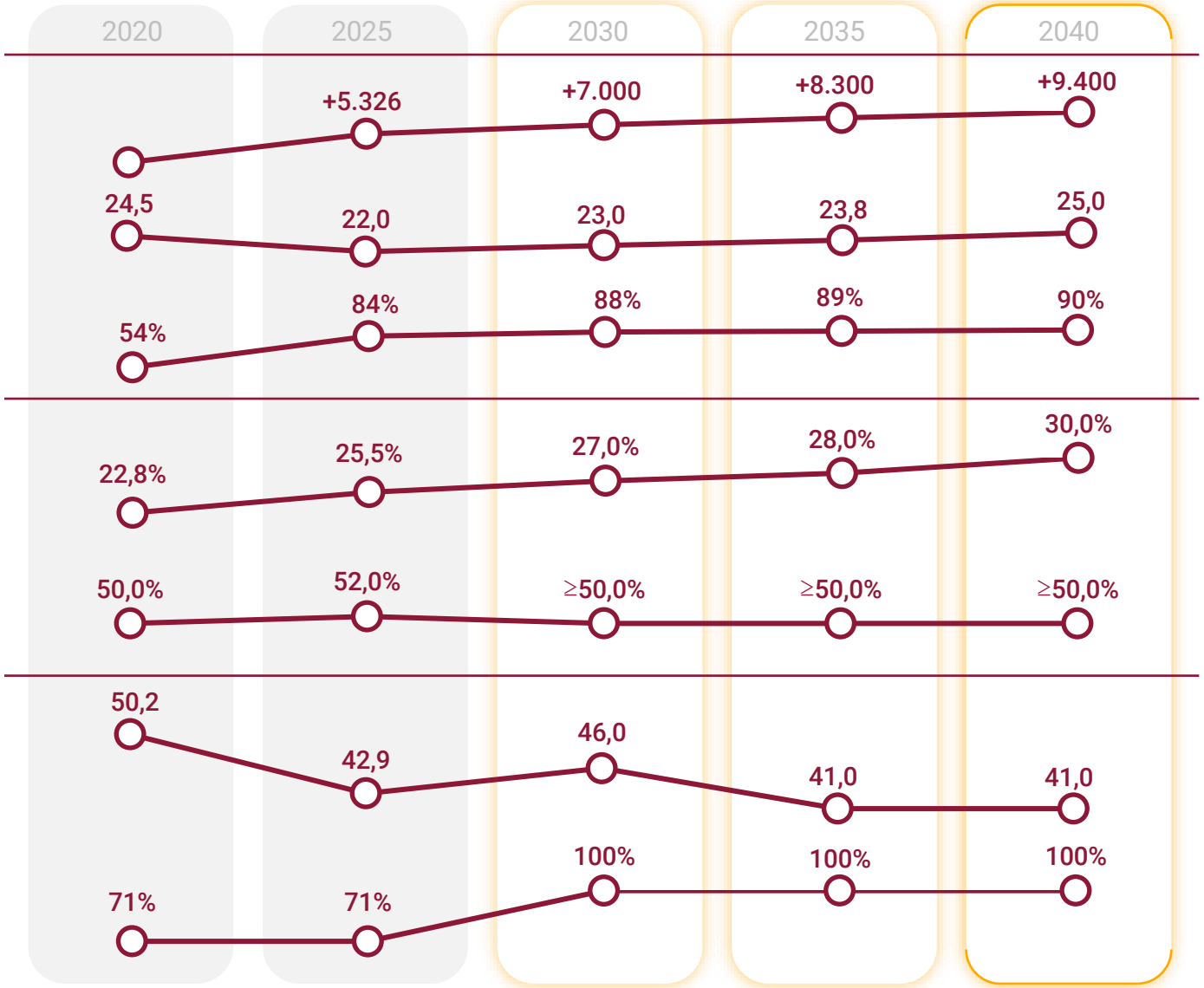
- Assunzioni* (N.)
- Ore formazione procapite**** (N.)
- Persone valutate su performance**/**** (%)

Diversity & Inclusion

- Donne manager (%)
- Assunti under 30 su totale assunzioni */*** (%)

Welfare e cura delle persone

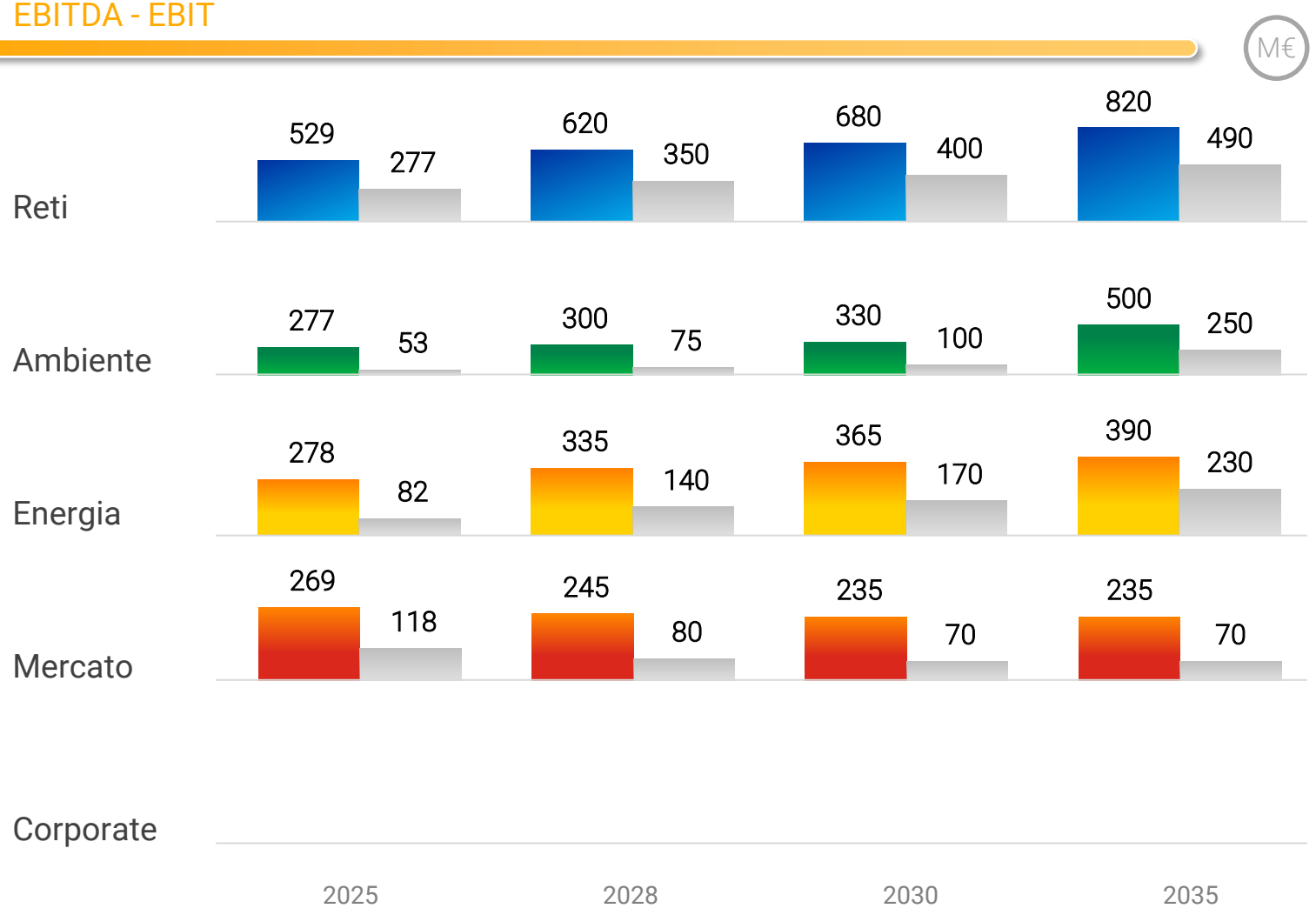
- Indice incidenza infortuni**** (N.)
- Dipendenti coperti da assistenza sanitaria aziendale (%)



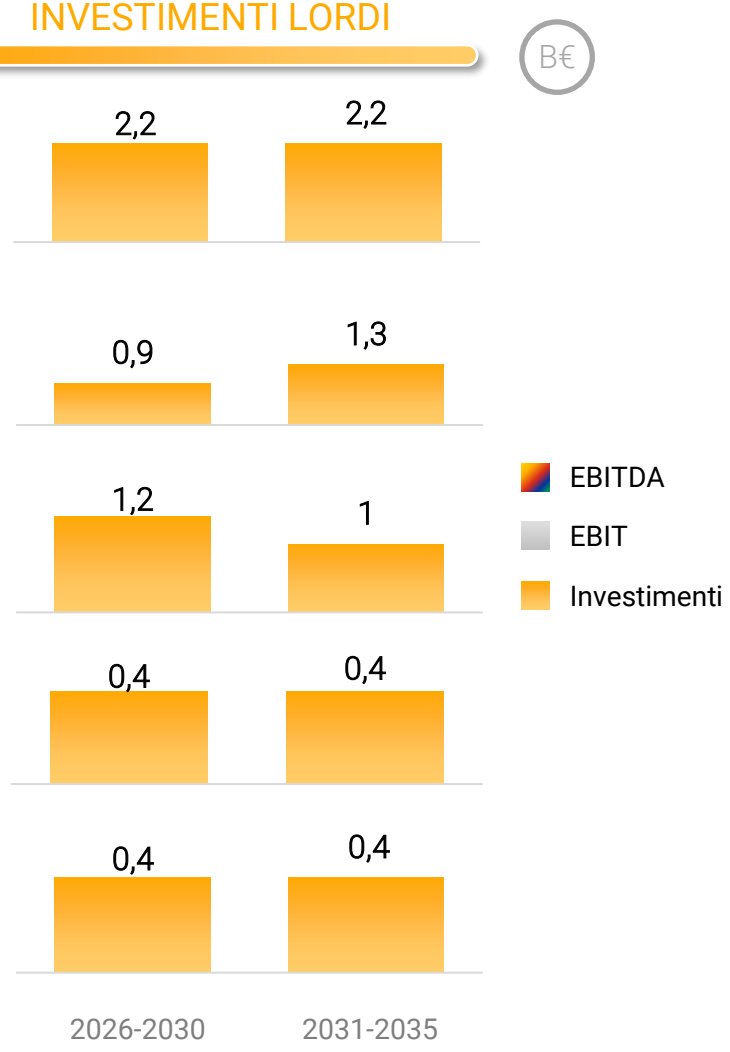
* Crescita progressiva rispetto al 2020; ** Esclusi dipendenti a tempo determinato, assunti da meno di 6 mesi, personale con assenze superiori a 6 mesi, subentro in appalti <3 anni; *** Escluse assunzioni da subentri in appalti/internalizzazioni; **** Target a parità di perimetro al 31/12/2025.

INVESTIMENTI E PROFITTABILITÀ PER BUSINESS UNIT

EBITDA - EBIT



INVESTIMENTI LORDI



FRAMEWORK REGOLATORI

	GAS	ENERGIA ELETTRICITÀ	IDRICO	SERVIZIO INTEGRATO RIFIUTI E IMPIANTI MINIMI
Periodo regolatorio	6 + 2 anni (2020 – 2027)	4 anni (2024 – 2027)	6 anni (2024 – 2029)	4 anni (2026 – 2029)
Aggiornamento metodologia WACC	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2024 – 2029)	6 anni (2022 – 2027)
Aggiornamento WACC	Ogni 3 anni per parametri generali (2028)[1]; parametri specifici nel 2028[2]	Ogni 3 anni per parametri generali (2028)[1]; parametri specifici nel 2028[2]	Ogni 2 anni (2028)	Ogni 2 anni (2028)
2026-2030 WACC[3] (pre tax)	5,9%	5,6%	6,1%+1%[4]	5,9%+1%[4]; 6,1%+1%[4]

1. *Con verifica annuale eventuale raggiungimento soglia trigger (0,3% in valore assoluto) per aggiornamento tasso*
2. *Parametri specifici: beta e rapporto di indebitamento*
3. *Tasso OF-OFisc per servizio idrico integrato*
4. *Tasso time lag a copertura dell'onere finanziario derivante dalla discrasia temporale tra anno di realizzazione dell'investimento e anno di avvio riconoscimento in tariffa*
5. *Fatta salva l'applicazione di livelli di remunerazione inferiore in caso di affidamento con gara*

KPIS INDUSTRIALI

	2025	2028	2030	2035
Rifiuti raccolti (Mton)	2,4	2,4	2,3	2,3
Rifiuti trattati in impianti Iren (Mton)	3,1	3,3	3,5	4,8
Vendita elettricità da WTE (TWh)	0,5	0,5	0,5	1,2
Biometano prodotto da rifiuti organici (Mmc)	13	28	30	30
Produzione idroelettrica (TWh)	1,3	1,2	1,2	1,2
Produzione fotovoltaica e eolica (TWh)	0,3	0,4	0,4	0,4
Produzione termoelettrica e CCGT (TWh)	6,9	8,9	9,0	7,5
Calore venduto (TWht)	2,6	2,7	2,8	3,2
Energia elettrica venduta a clienti finali (retail, SME e Business) (TWh)	6,3	6,8	7,1	7,2
Gas venduto a clienti finali (Bmc)	0,6	0,5	0,5	0,5

SCENARIO ENERGETICO BUSINESS PLAN

	2025	2028	2030	2035
PUN (€/MWh)	116	105	100	97
PSV (€/MWh)	39	35	31	31
ETS (€/Ton)	74	78	82	100
Clean spark spread Iren (€/MWh)	3,3	5,0	6,0	5,0

CONCESSIONI RETI

CONCESSIONI GAS

ATEM	SCADENZA
Genova[1]	Scaduta *(in regime di proroga ex lege)*
Parma	Scaduta *(in regime di proroga ex lege)*
Reggio Emilia	Scaduta *(in regime di proroga ex lege)*
Vercelli	Scaduta *(in regime di proroga ex lege)*
Piacenza 2 - Est	Scaduta *(in regime di proroga ex lege)*
Cuneo 3	Scaduta *(in regime di proroga ex lege)*

CONCESSIONI IDRICO

AREA	SCADENZA
Piacenza	2040
Reggio Emilia	2043
Genova	2032
Parma[1]	2027
Vercelli	Scaduta *(In regime di proroga ex lege)*
La Spezia	2033
Enna	2034
Savona	2028

CONCESSIONI ELETTRICITÀ

AREA	SCADENZA
Torino	2030
Parma	2030
Vercelli	2030

[1]*Scadenza originaria al 2025 prorogata ex lege (L. Reg. Emilia-Romagna.n. 14/2021 Art.16)*

CONCESSIONI IDROELETTRICO E RACCOLTA

CONCESSIONI IDROELETTRICHE

AREA	IMPIANTO IDROELETTRICO	POTENZA (MW)	SCADENZA
Piemonte 1	Pont Ventoux-Susa	157	2034
Piemonte 2	Valle Orco e S. Mauro	300	Scadute 2010
Piemonte 3	S. Lorenzo, Moncalieri, La Loggia, Valle Dora	25	>2041
Campania	Nucleo Tusciano	108	2029
Liguria	Brugneto, Canate	10	Scaduta 2014 Concessione gestione idrica (2032)

PRINCIPALI CONCESSIONI RACCOLTA

AREA	SCADENZA
Parma	2037
Piacenza	2037
Reggio Emilia	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Torino	2034
Vercelli 1	2028
Vercelli 2	2029
La Spezia	2028
Toscana sud	2033
Cuneo	2031
Asti	2026

DISCLAIMER

The Manager in charge of drawing up the corporate accounting documents and the Chief Financial Officer of IREN S.p.A., Mr. Giovanni Gazza, hereby declares, pursuant to paragraph 2 of article 154 bis of the Consolidated Finance Act (Legislative Decree No 58/1998), that the accounting information contained in this presentation is consistent with the accounting documents, records and books.

This document was prepared by IREN mainly for use during meetings with investors and financial analysts. This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy or subscribe shares and neither this entire document or any portion of it may constitute a basis or provide a reference for any contract or commitment.

Some of the information contained in this document may contain projected data or estimates that are based on current expectations and on opinions developed by IREN and are based on current plans, estimates, projections and projects. Consequently, it is recommended that they be viewed as indicative only.

Projected data and estimates entail risks and uncertainties. There are a number of factors that could produce significant differences between projected results and actual results. In addition, results may be affected by trends that are often difficult to anticipate, are generally beyond IREN's control and could produce results and developments that are substantially different from those explicitly or implicitly described or computed in the abovementioned projected data and estimates. The non-exhaustive list that follows being provided merely by way of example, these risks include: significant changes in the global business scenario, fluctuations in the prices of certain commodities, changes in the market's competitive conditions and changes in the general regulatory framework.

Notice is also given that projected data are valid only on the date they are produced. Except for those cases in which the applicable statutes require otherwise, IREN assumes no obligation to provide updates of the abovementioned estimates and projected data.