



iren

**BUSINESS
PLAN@2030**



INVESTOR DAY IREN

- ▶ Strategia
- ▶ Action Plan
- ▶ Financials
- ▶ Closing Remarks



Crescita degli
investimenti
a supporto dello
sviluppo in attività
**sostenibili e
a basso rischio**

Strategia
con forte
indirizzo di
decarbonizzazione

Mantenimento
dell'attuale rating
combinando crescita
e **disciplina**
finanziaria

Il decennio della transizione ecologica in Italia...

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks

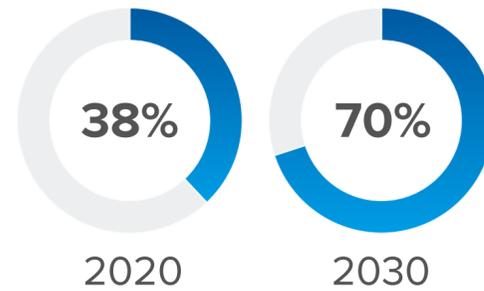


Crescita delle rinnovabili senza precedenti

Capacità installata FER

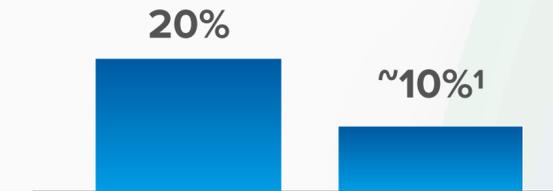


Generazione elettrica da FER

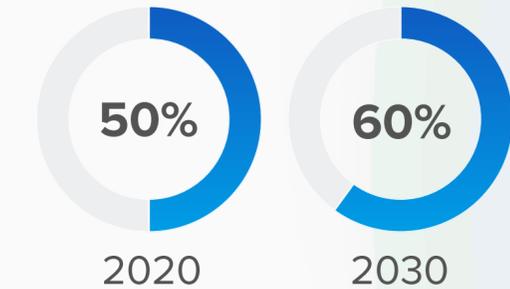


Economia circolare per massimizzare il riutilizzo di risorse

Target di conferimento rifiuti in discarica

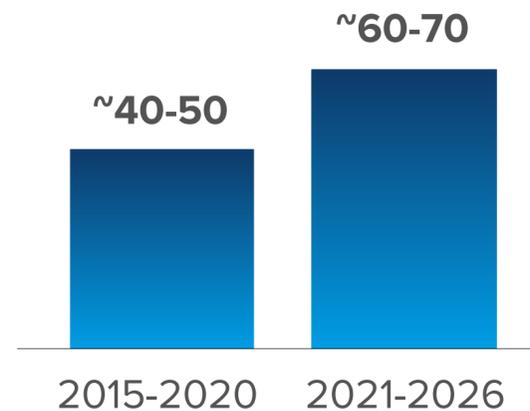


Rifiuti riciclati



Crescita degli investimenti pubblici

Media annua degli investimenti pubblici Bn Eur



Salvaguardia delle risorse naturali



Gestione efficiente dell'acqua



Riduzione dei consumi



Mitigazione del rischio climatico

...un'opportunità senza precedenti per le multiutility

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks



DECARBONIZZAZIONE



Rinnovabili



Teleriscaldamento



ECONOMIA CIRCOLARE



Raccolta differenziata



Trattamento e riciclo



SERVIZI A TERRITORIO E COMUNITÀ



Efficienza energetica ed elettrificazione



Accelerazione degli investimenti nella transizione ecologica



SALVAGUARDIA RISORSE NATURALI



Asset di rete adeguati ai più alti standard qualitativi



Prevenzione del dissesto idrogeologico

Tramite le proprie piattaforme, le **multiutility** possono **guidare attivamente** la transizione ecologica, diventando **partner di riferimento** per gli stakeholder locali

L'ambizione del Piano strategico 2021-2030

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks



Partner di riferimento nel

territorio

massimizzando le opportunità di crescita e sinergia

Massimi livelli di

qualità del servizio

in tutte le aree, per essere la prima scelta per tutti gli stakeholders

Principali implicazioni delle ambizioni strategiche

Strategia

Action
Plan

Financials

Closing
Remarks



Transizione Ecologica

- Progressiva **decarbonizzazione** di tutte le attività
- Rafforzamento **leadership** in **economia circolare**

Sostenibili



80%



Territorialità

- Espansione **perimetro** nei territori di riferimento, anche tramite crescita inorganica
- Evoluzione come **partner di riferimento** per stakeholder locali

Al territorio



85%



Qualità

- Miglioramento di **performance e resilienza reti**
- Massimizzazione livelli di **soddisfazione della clientela** su tutti i business

Per miglioramento qualità



50%

Decarbonizzazione di tutte le attività



Strategia

Green
Territorio
Qualità

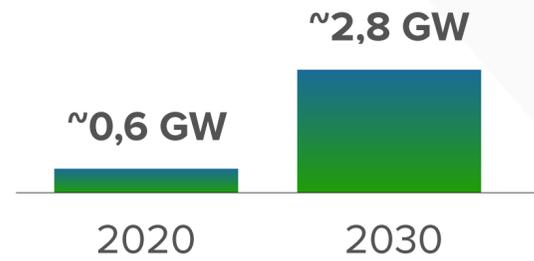
Action
Plan

Financials

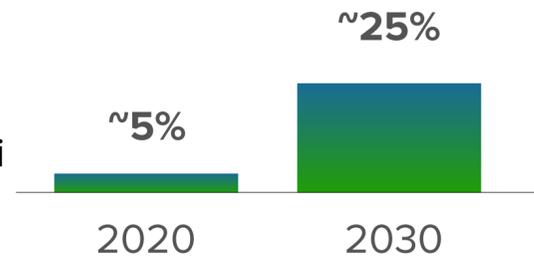
Closing
Remarks



Sviluppo delle rinnovabili



Innovazione applicata al teleriscaldamento



Apporto fonti senza emissioni di CO₂ in rete TLR¹

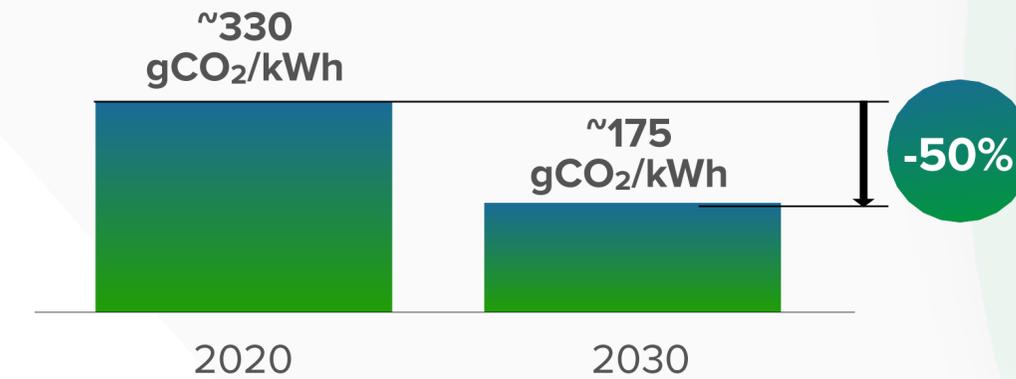


Idrogenazione rete gas

Rete Hydrogen-ready



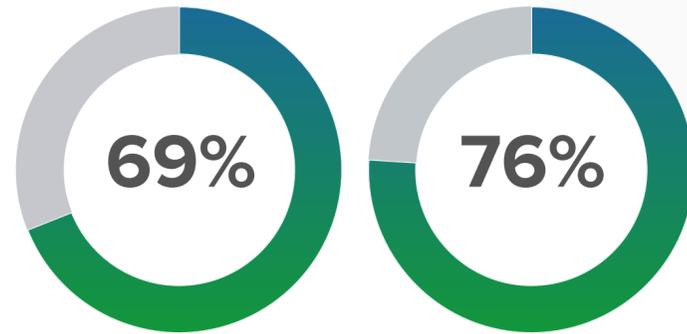
Riduzione intensità carbonica



Obiettivi di decarbonizzazione funzionali all'ambizione SBTi e alla carbon neutrality al 2040²

Leader nell'economia circolare

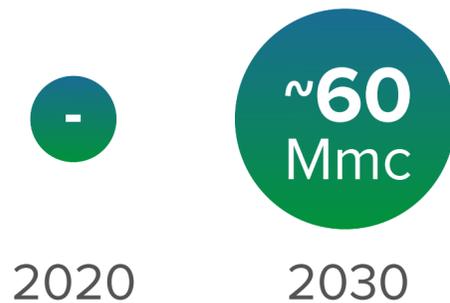
Raccolta differenziata
%



Capacità di recupero rifiuti

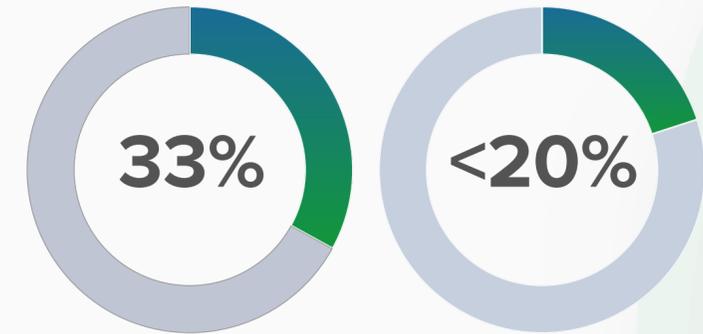


Biometano da rifiuti



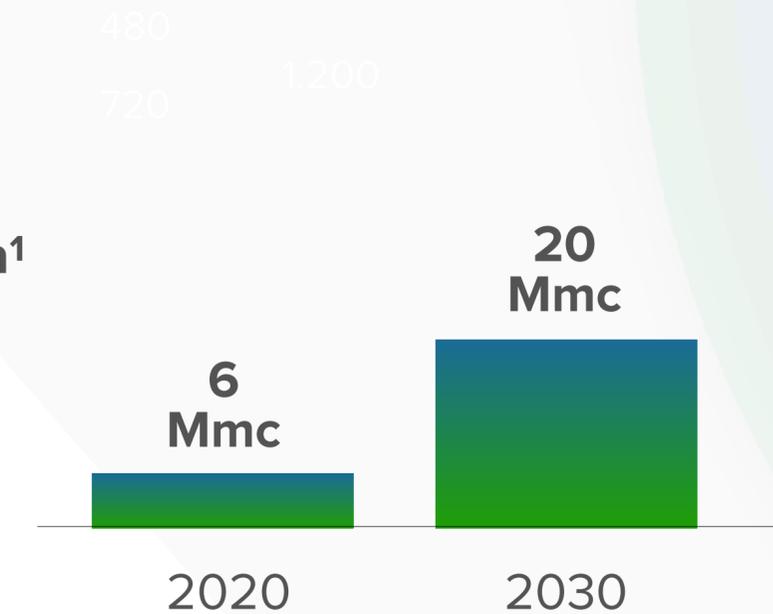
Gestione sostenibile dell'acqua

Perdite idriche



vs. 40%
media italiana

Riutilizzo acqua depurata¹



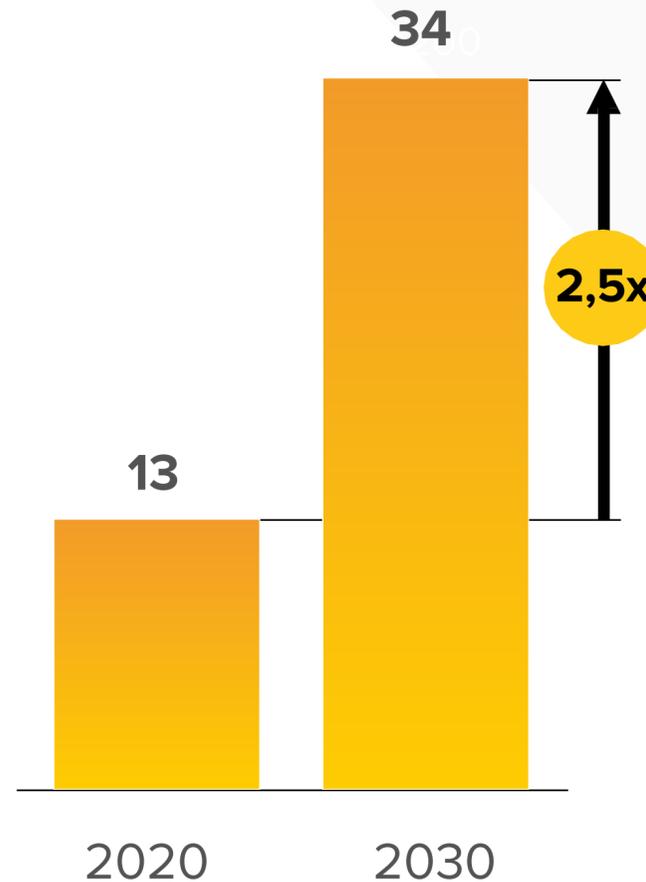
1. Per usi agricoli ed industriali

Ampia copertura dei territori di riferimento...



Ampliamento gamma servizi

Province servite con 4+ servizi¹

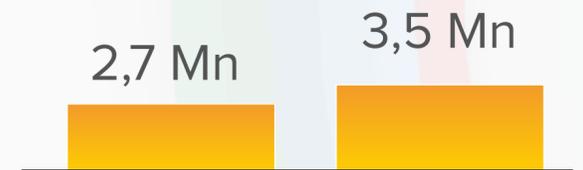


...con crescita della base utenti su tutti i business

Raccolta, # abitanti



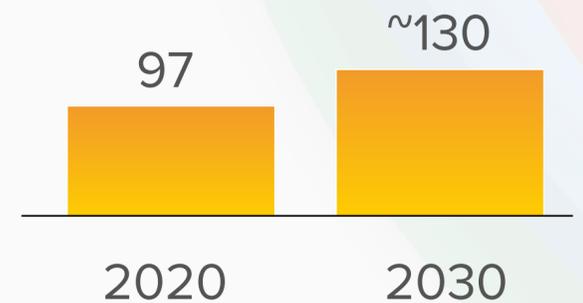
Reti idriche, # abitanti



Gas, # PDR



Teleriscaldamento, Mmc



1. Raccolta, smaltimento, TLR, produzione termoelettrica, produzione idroelettrica, reti EE, reti gas, reti idriche, vendita EE, vendita gas, Smart Solutions

Partner di riferimento per municipalità, tramite ampliamento portafoglio servizi



Strategia

Green

Territorio

Qualità

Action
Plan

Financials

Closing
Remarks

Servizi core



Efficientamento
energetico e
illuminazione pubblica



Nuovi servizi



Smart
cities



E-mobility
e trasporto
pubblico



Riqualficazione
urbana
e infrastrutture

1,6 Bn Eur
di investimenti
per territori/
municipalità

80
progetti
di riqualificazione
delle PA al 2030

7.000+
progetti
di Comunità
Energetiche

65.000
punti di ricarica
elettrica

Miglioramento significativo della performance delle reti al 2030



Distribuzione Energia Elettrica

- ▶ Frequenza interruzioni **-15%**
- ▶ Digitalizzazione **100%**
smart meter 2G
- ▶ Capacità di trasformazione **+40%**
MVA



Sistema Idrico Integrato

- ▶ Perdite **<20%**
vs. 40% in Italia
- ▶ Distrettualizzazione e digitalizzazione **90%**
- ▶ Capacità di depurazione **+15%**



Gas

- ▶ Perdite **4,3**
/ 100 km di rete controllata
vs. 24 in Italia
- ▶ Digitalizzazione **100%**
smart meter

**Internalizzazione
delle principali attività
di customer operation**

~70%
delle operazioni gestite
internamente¹

**Digitalizzazione
a scala**

~300 Mn Eur
investimenti
in piattaforme digitali

**Massimizzazione
livello
soddisfazione
clienti su tutti
i business**

**Rafforzamento
presenza locale**

+80%
nuovi negozi

**Esperienza omnicanale
completa**

100%
dei customer journey
personalizzati sulla base
delle caratteristiche
del cliente

**Piattaforma
Iren Plus**

30%
penetrazione
sulle vendite al 2030



I target ESG guidano tutte le iniziative di business

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks



- Economia circolare
- Decarbonizzazione
- Risorse idriche
- Città resilienti



Environmental

- **Decarbonizzazione** in tutti i business
- Leadership nell'**economia circolare**
- Uso sostenibile delle **risorse naturali**



Social

- **Diversity & Inclusion**
- Promozione di best practice ESG e supporto alle **comunità locali**



Governance

- **Target ESG** per il top management
- **Trasparenza** e comunicazione **ESG** 'best-in-class'

Intensità carbonica dimezzata
5x recupero di rifiuti
 Riduzione significativa **perdite idriche**

30%+ di donne in posizioni manageriali
 Coinvolgimento della **supply chain** nelle best practice ESG

Rafforzamento della **remunerazione variabile legata a obiettivi ESG**
 Potenziamento delle policy ESG (H&S, supply chain, cambiamento climatico)

Il piano di investimenti più ambizioso della storia di Iren

Investimenti
'21-'30
Bn Eur

Strategia

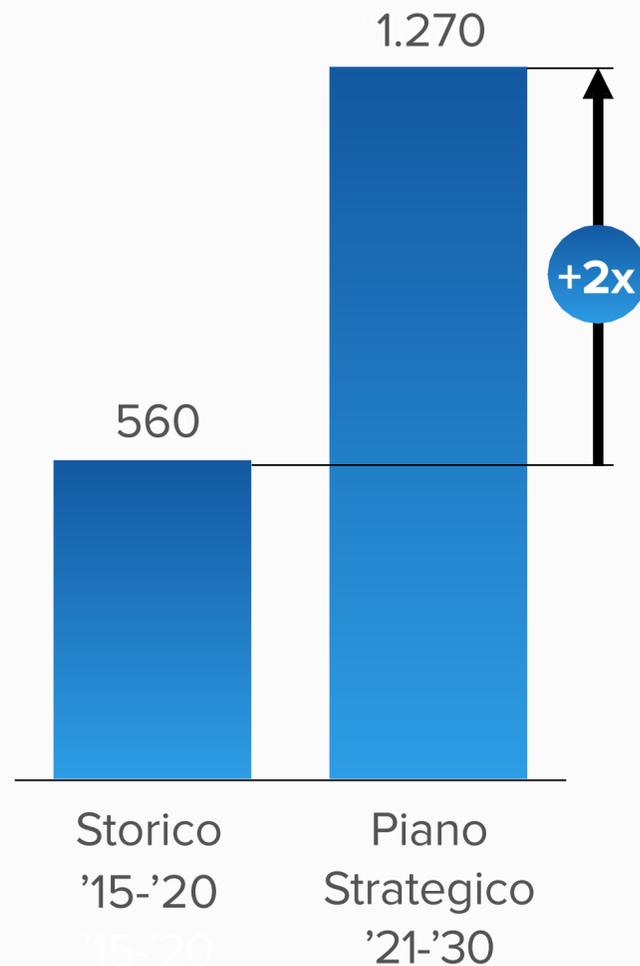
Raddoppio degli investimenti

Investimenti medi annui,
Mn Eur

Action
Plan

Financials

Closing
Remarks



12,7¹
Bn Eur
investimenti
cumulati
lordi
'21 - '30

Nuovo reporting delle attività

Reti



Elettricità



Gas



Idrico



Teleriscaldamento

~4,9

Ambiente



Raccolta



Smaltimento

~2,5

Energia



Rinnovabili e
storage



Termoelettrico e
cogenerazione

~2,5

Mercato



Commodity
(gas)



Commodity
(power)



Iren
Plus

~0,7

Smart solutions



Efficienza
energetica



E-mobility



Servizi infrastrutturali
per comunità locali

~1,6

Nota: Tutti gli investimenti rappresentati sono lordi (includono ~1,4 Bn Eur di contributi/ EPC)
1. Includono ~0,6 Bn Eur di investimenti ICT

Crescita solida con profilo finanziario bilanciato

Strategia

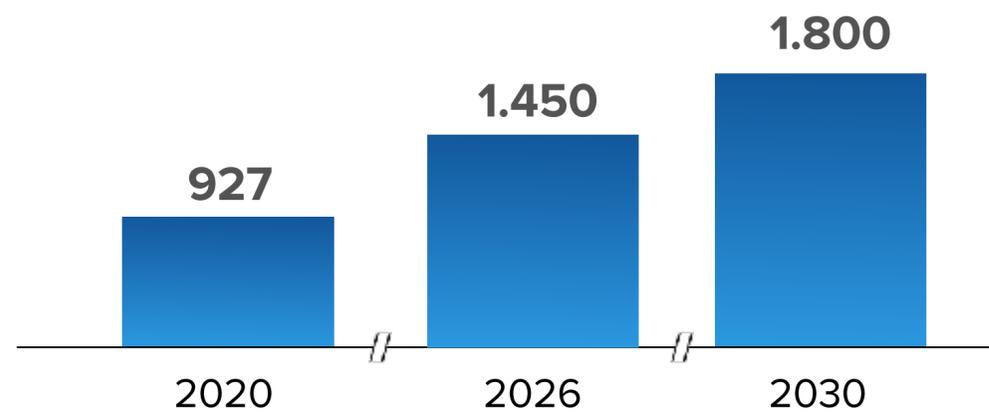
Action Plan

Financials

Closing Remarks

Crescita EBITDA ad un CAGR del 7%

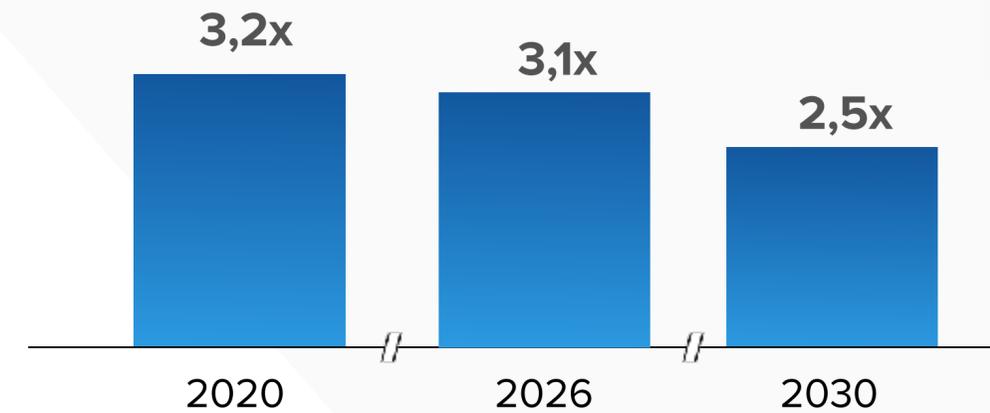
Mn Eur



80% dell'EBITDA generato viene reinvestito

Profilo finanziario bilanciato

PFN / EBITDA (x)



Conferma del rating **BBB** (Fitch)



Modello di partnership per selezionati sviluppi (i.e., rinnovabili e distribuzione gas)

Continuo sviluppo delle reti con focus sulla qualità commerciale

Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

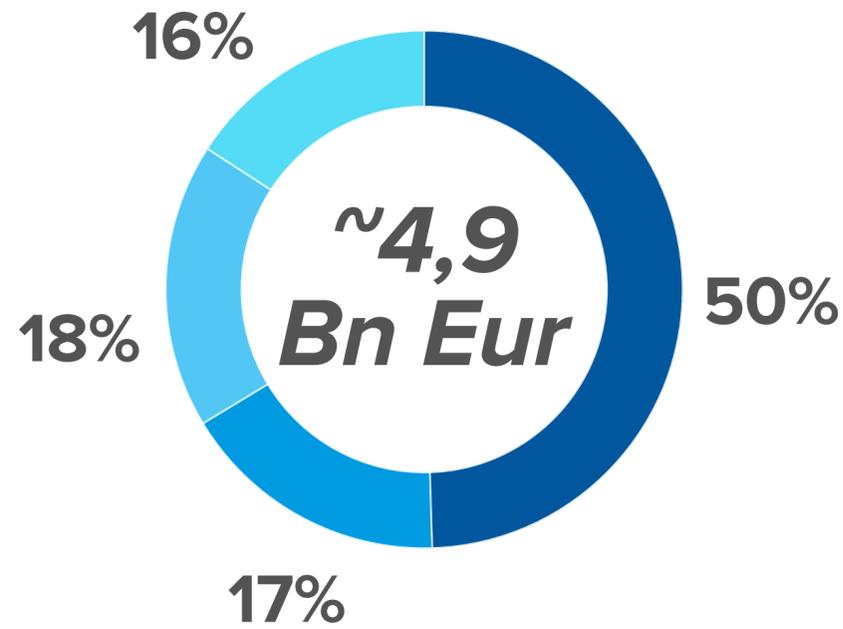
Mercato

Smart Solutions

Financials

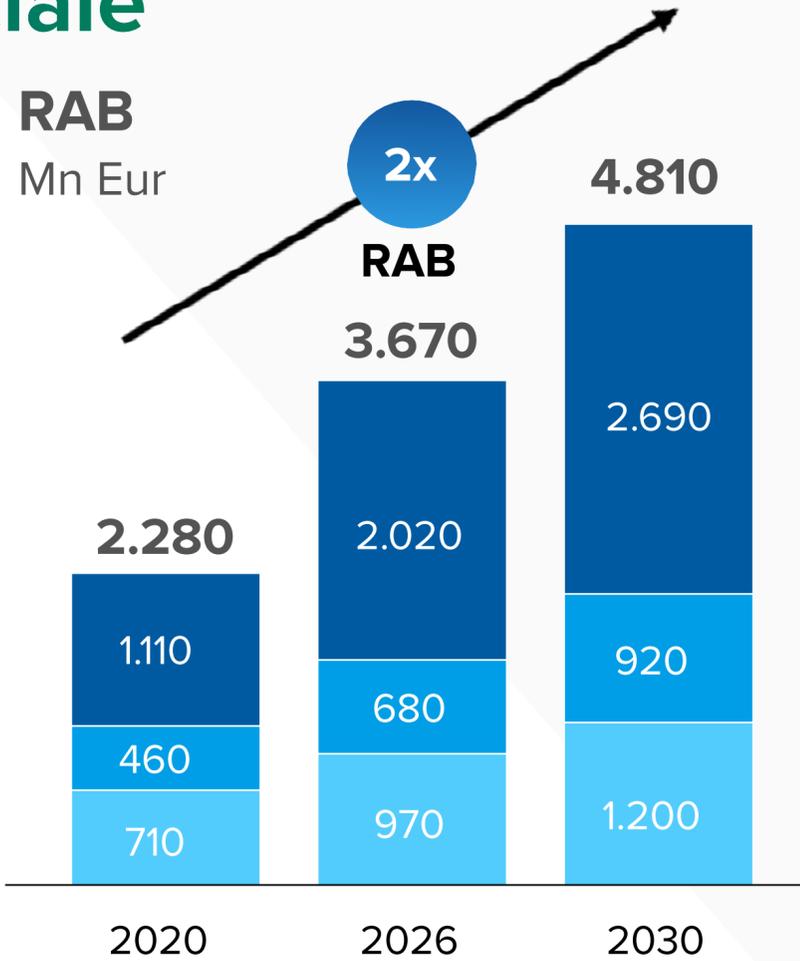
Closing Remarks

INVESTIMENTI



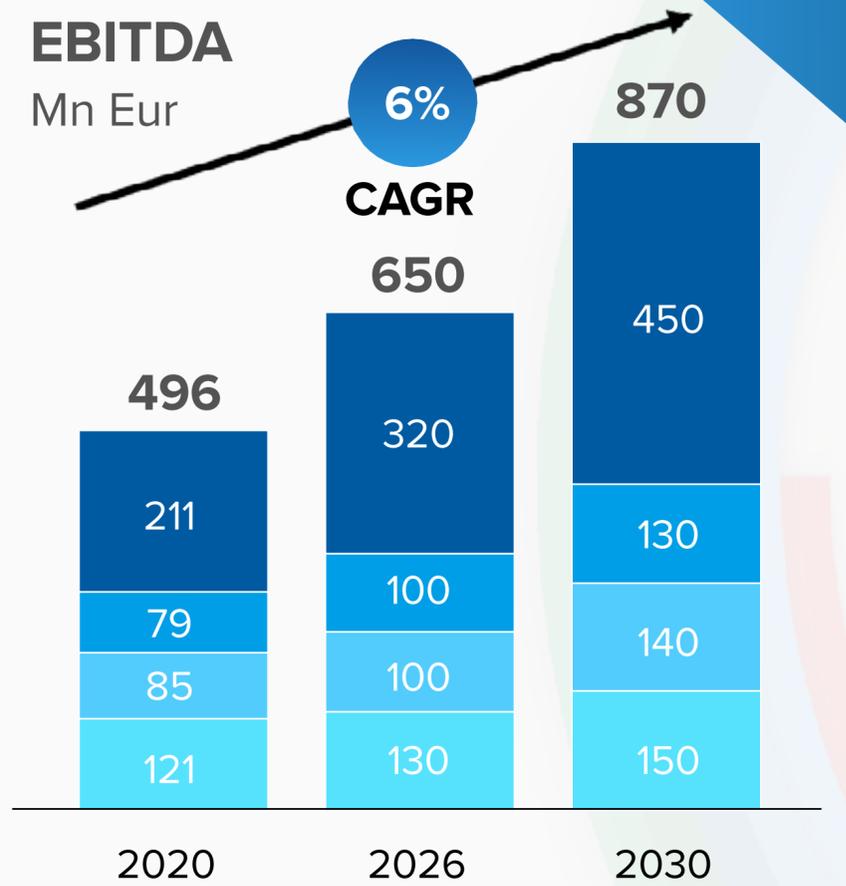
- ✓ **45%** manutenzione
- ✓ **55%** sviluppo

RAB Mn Eur



- ✓ Crescita RAB: **+1.570 organica** + **+960 inorganica**

EBITDA Mn Eur



- ✓ **100%** regolato/semi-regolato

- **Regolamentazione** a supporto di energia (i.e., gas e elettricità) e reti idriche
- Potenziali contributi da **Next-Generation-EU**

Elettificazione dei consumi con reti gas a supporto della transizione



Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

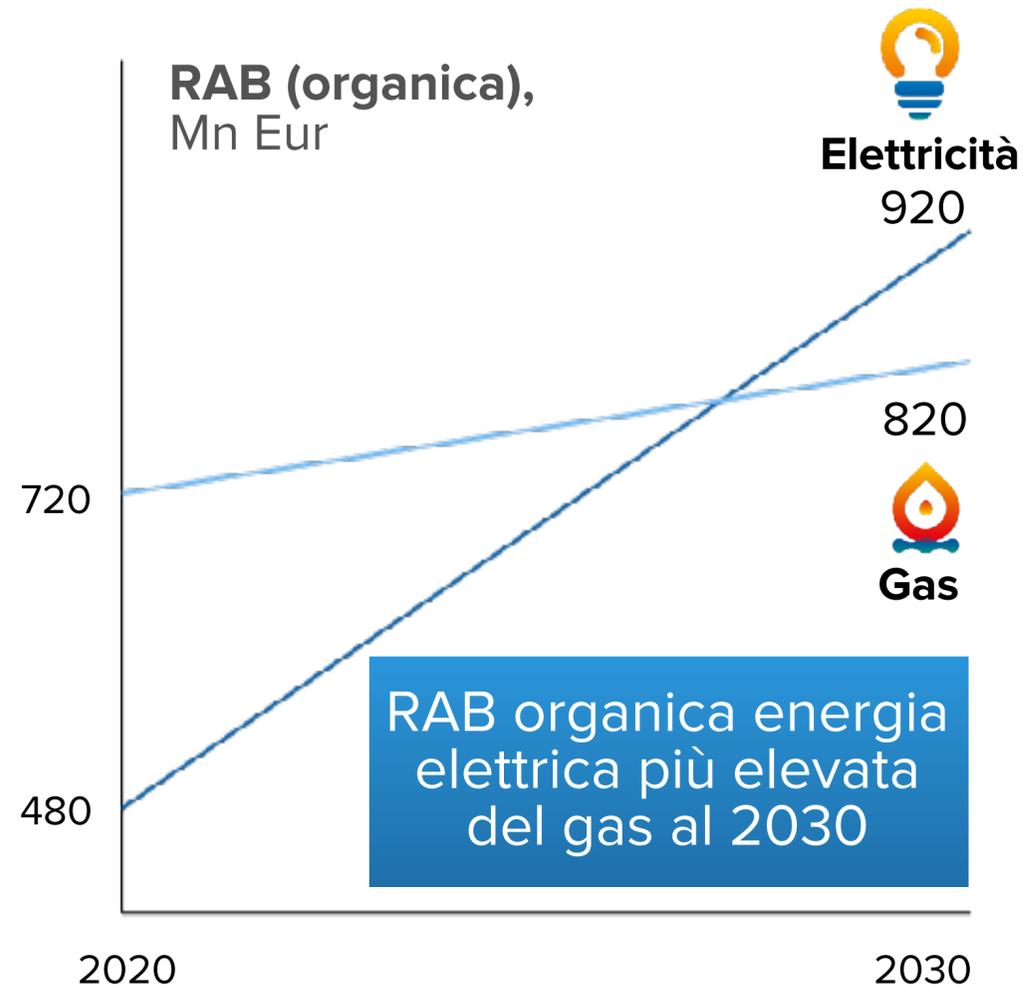
Mercato

Smart Solutions

Financials

Closing Remarks

Focus investimenti sulle reti elettriche per supportare la transizione energetica...



Fattori trainanti della crescita elettrica

- ✓ Elettificazione dei consumi
- ✓ Nuovi allacciamenti (GD, e-mobility)
- ✓ Resilienza e digitalizzazione

...con espansione inorganica tattica nel gas tramite gare (~400 Mn Eur RAB)



Potenzialità di consolidamento delle multiutility locali



Sviluppo della presenza territoriale



Sinergie operative



Contributo equity da partner esterni

Sviluppo della rete di teleriscaldamento, come business integrato e semiregolato



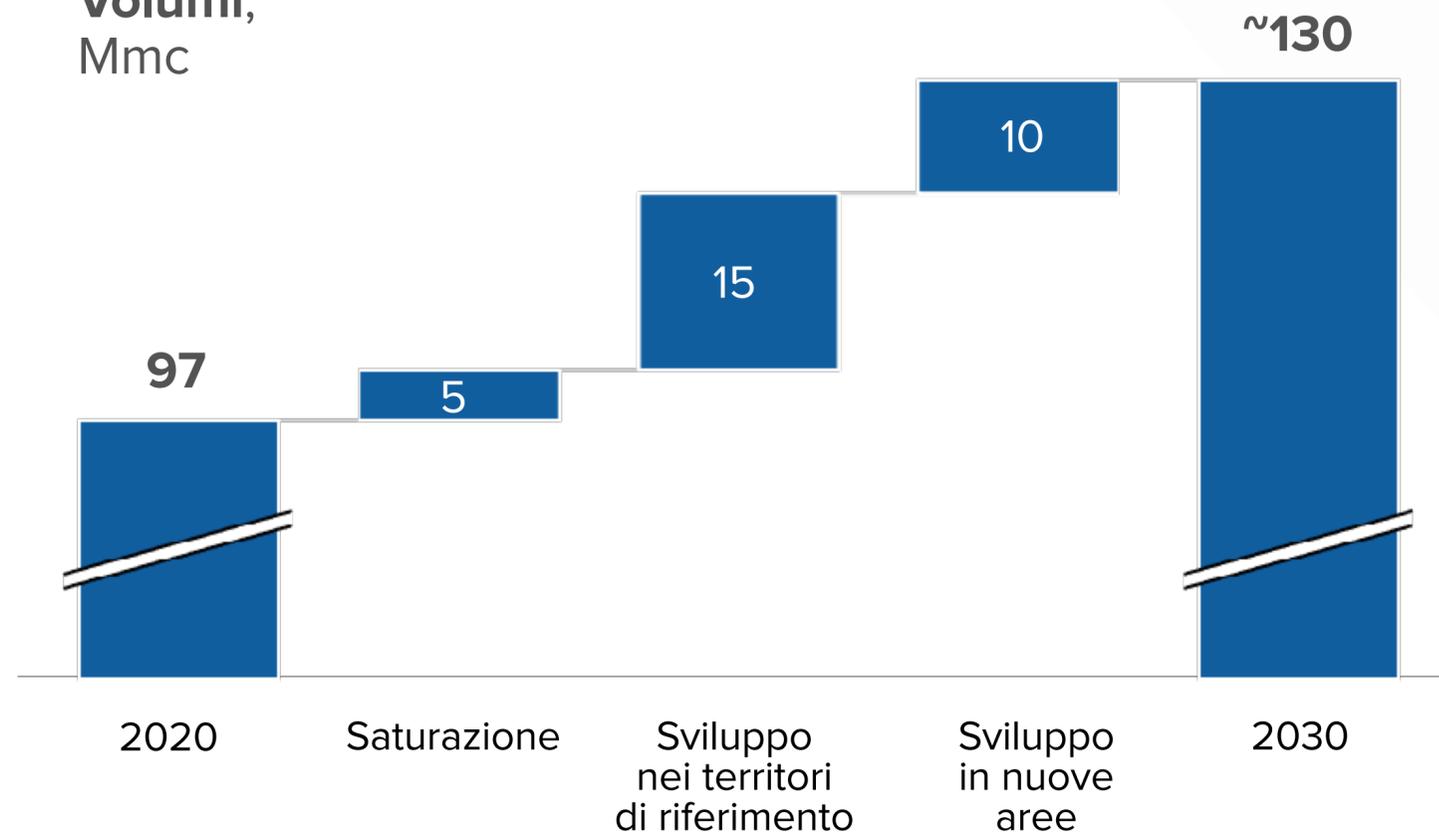
Strategia

+30% delle volumetrie al 2030, espandendo il footprint nei territori di riferimento e in nuove aree

Action Plan

Volumi, Mmc

Reti
Ambiente
Energia
Mercato
Smart Solutions



Financials

Closing Remarks

Business resiliente supportato dalla regolamentazione



Concessioni di lungo periodo in scadenza non prima del 2031



Protezione del terminal value



Tariffa adeguata alla fluttuazione della commodity

Capacità di indirizzare i fabbisogni attuali e futuri dell'economia circolare



Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

Mercato

Smart Solutions

Financials

Closing Remarks

INVESTOR DAY

2021



Raccolta

- **Espansione inorganica sul territorio**, tramite M&A/ consolidamenti e gare, spingendo la crescita degli impianti di smaltimento
- Estensione a scala del **modello di tariffazione puntuale** (64% di cittadini al 2030 vs. 18%)
- Spinta all'**automazione** per incrementare l'efficienza



Smaltimento

- Crescita nella **capacità di trattamento rifiuti** (+3,0 Mn ton al 2030 con 21 nuovi impianti, 14 già autorizzati)
- Forte focus su **waste-to-material** (+2,0 Mn ton al 2030)
- **Progetto innovativo su tecnologia WtC**, supportato da fondi pubblici
- Aumento nella capacità **WtE** (+0,3 Mn ton al 2030), per chiudere il gap del ciclo dei rifiuti

INVESTIMENTI



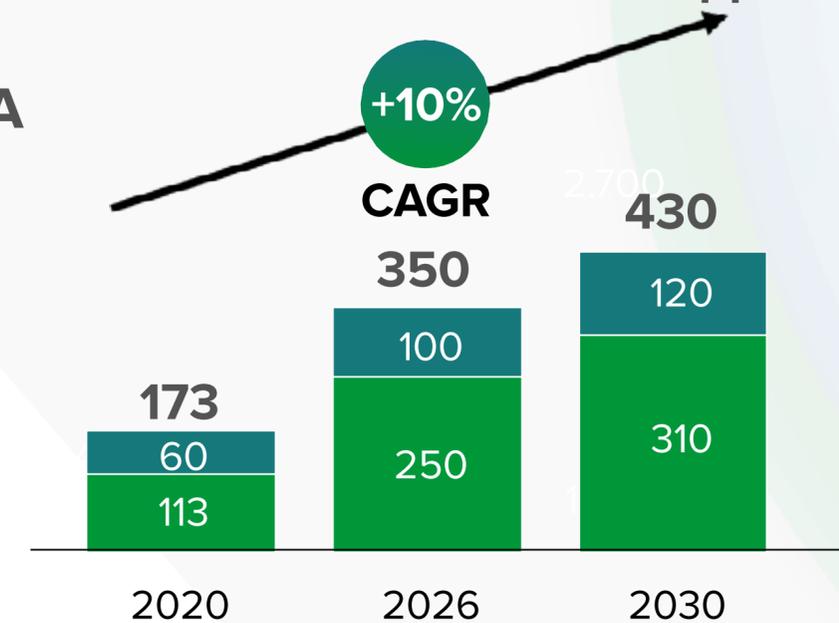
+50% vs. investimenti storici



70% investimenti di sviluppo

EBITDA

Mn Eur



80% regolato/semiregolato al 2030

Sviluppo della raccolta a supporto della crescita degli impianti, per colmare il gap a livello nazionale



Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

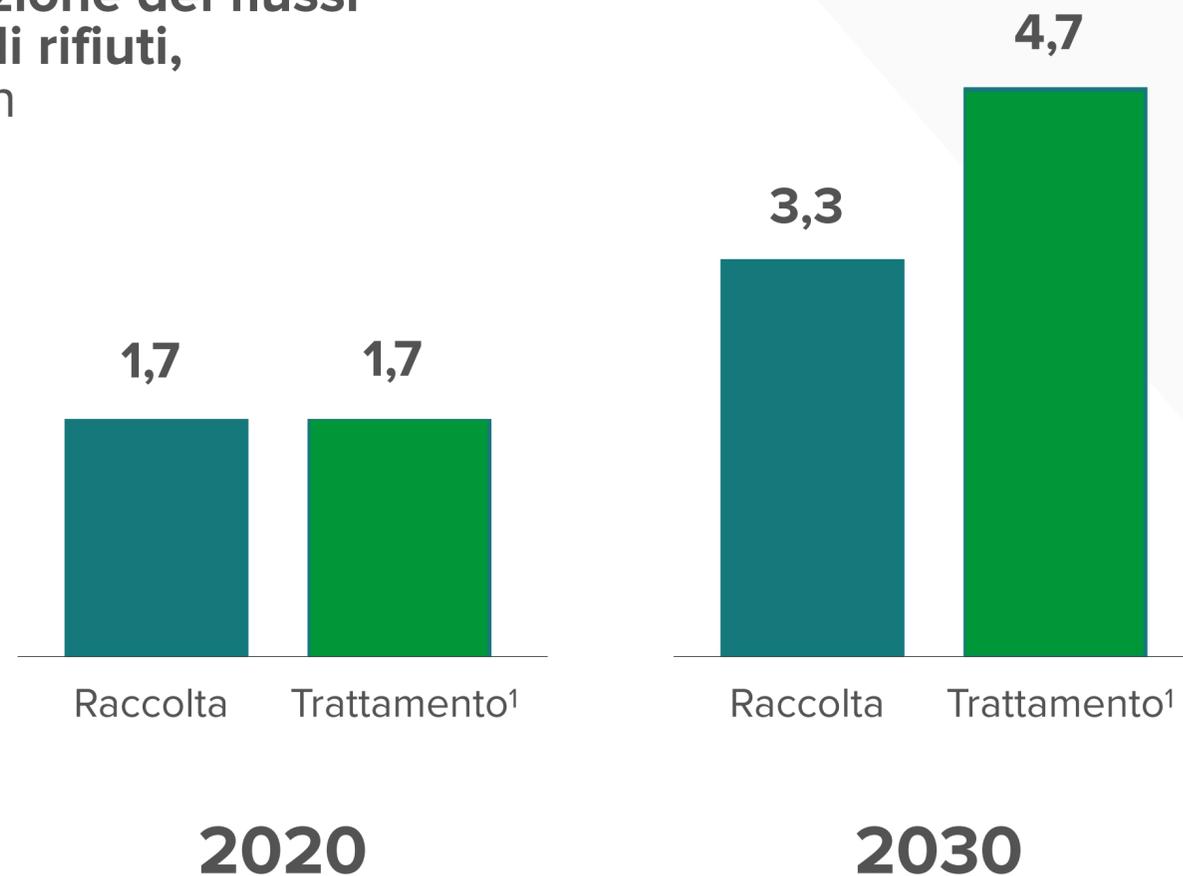
Mercato

Smart Solutions

Financials

Closing Remarks

Evoluzione dei flussi netti di rifiuti, Mn ton



Capacità trattamento lorda k ton



1. Rifiuti trattati al netto dei volumi inter-impianto
 2. Frazione organica rifiuti solidi urbani (FORSU)
 3. Include impianti TMB (trattamento meccanico-biologico), impianti minori, depuratori, e altre categorie di rifiuti

Transizione a fonti di energia rinnovabile



Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

Mercato

Smart Solutions



Rinnovabili e storage

Rinnovabili (~2,2 GW)

- Sviluppo di nuovi **asset FER**, principalmente greenfield e repowering di brownfield
- Rinnovo di **concessioni idroelettriche**, per revamping

Storage (~0,3 GW)

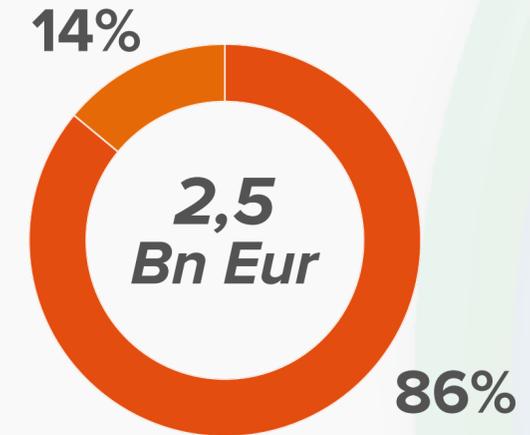
- Sviluppo di **capacità di storage**, in coerenza con sviluppo FER



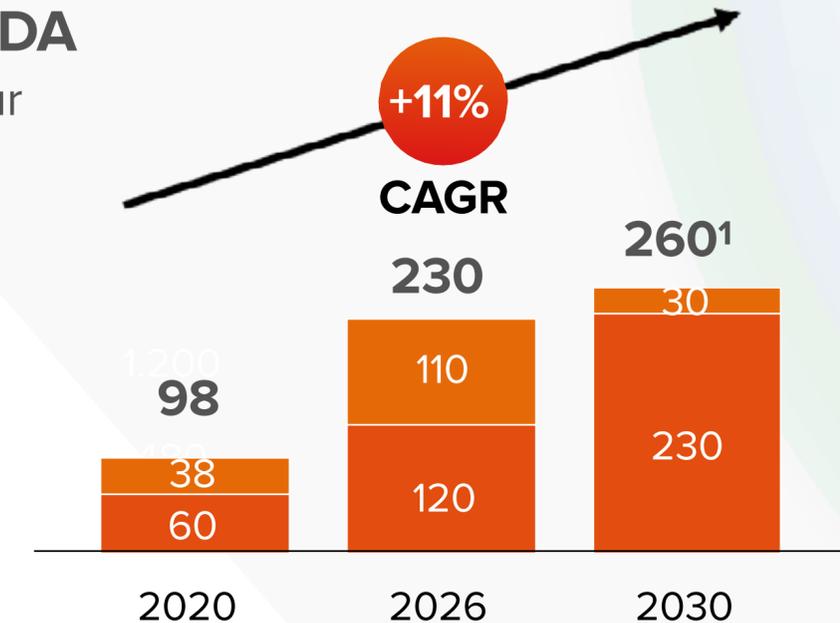
Termoelettrico e cogenerazione

- **Disinvestimento di asset termoelettrici** (non funzionali al teleriscaldamento) pianificato nel periodo 2026-30

INVESTIMENTI



EBITDA Mn Eur



Financials

Closing Remarks

INVESTOR DAY

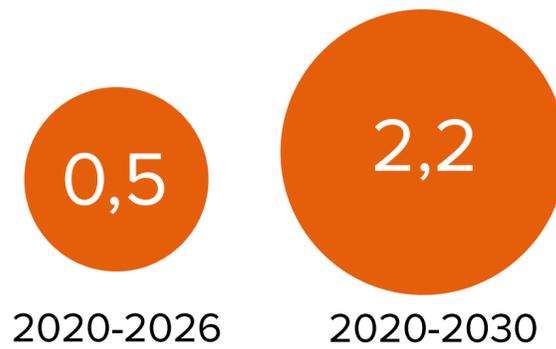
2021

■ Rinnovabili e storage ■ Termoelettrico e cogenerazione

1. Include impatto da disinvestimento asset

Un significativo sviluppo FER, facendo leva su fondi esterni...

Piano sviluppo FER GW



~1 GW Pipeline per i prossimi 3 anni in fase di negoziazione

50% Sviluppi con PPA o a tariffa

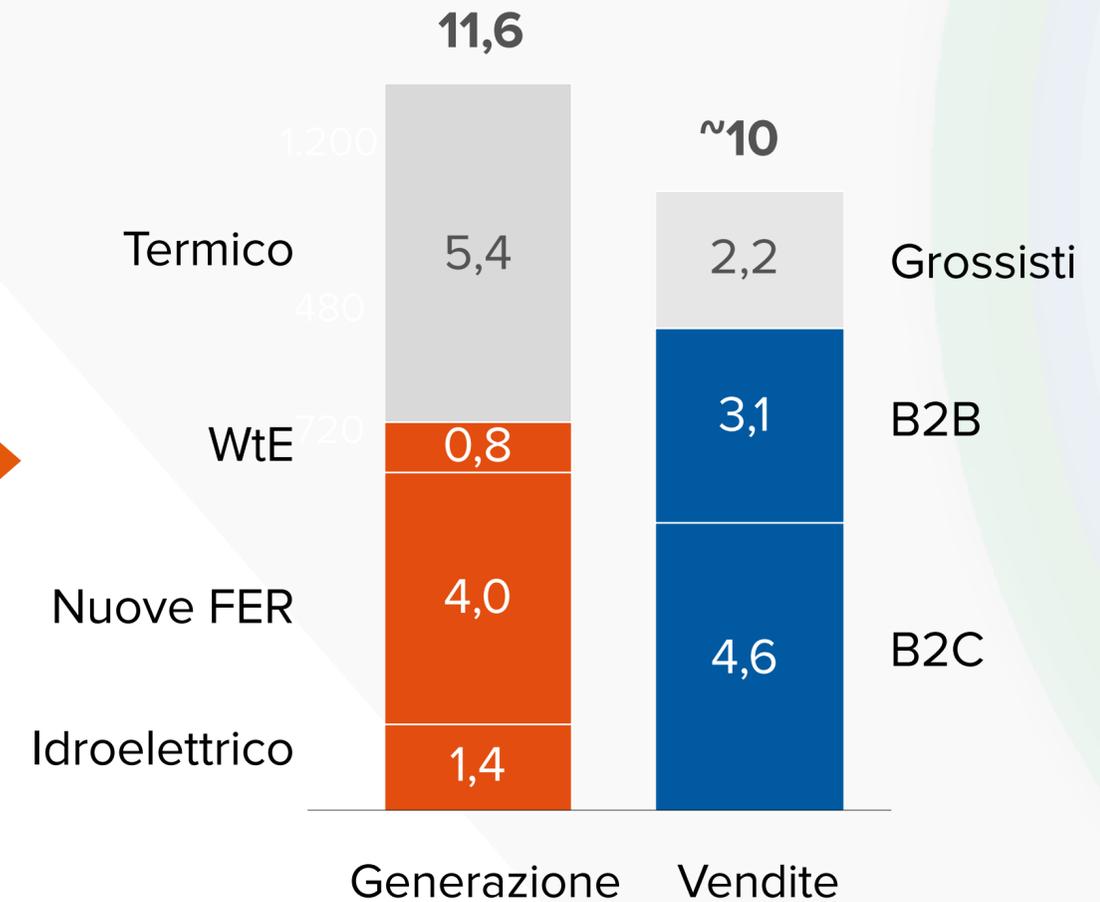
80% Quota di solare su totale di GW

Contributi di **Equity** da partner di minoranza



...che genera importanti risultati sfruttando sinergie commerciali e tecniche

TWh al 2030



Eccellente customer experience come leva per la profittabilità

Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

Mercato

Smart Solutions

Financials

Closing Remarks

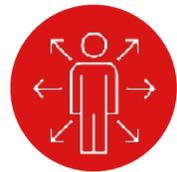
INVESTOR DAY

2021



Aumento del valore del cliente

- **Ulteriore accelerazione di Iren Plus**, sfruttando trend di elettrificazione
- **Value-based management** della base clienti, facendo leva su digital e analytics



Crescita bilanciata

- Ribilanciamento del **mix canali** di acquisizione clienti verso il pull e progressiva crescita delle **acquisizioni digitali**
- Acquisizione di utenti (ipotesi in linea con quota di mercato) da aste del mercato regolato entro il 2026



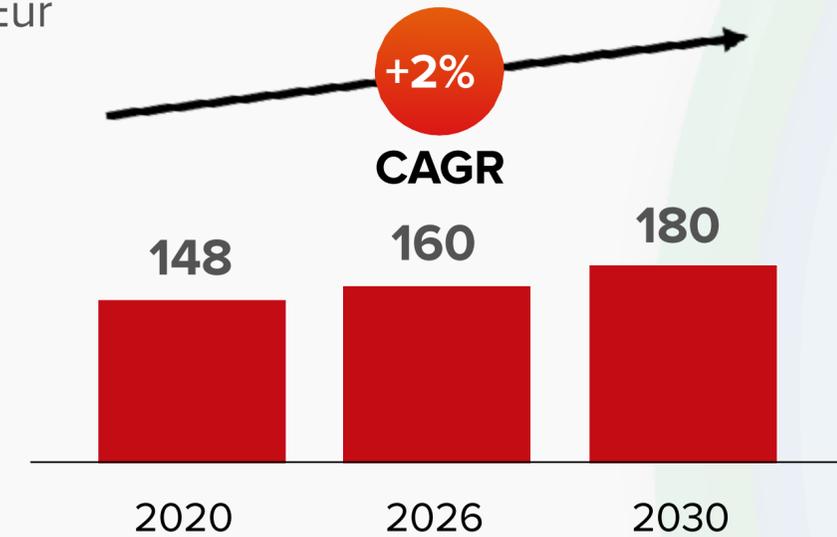
Customer satisfaction

- Miglioramento della **customer satisfaction**, attraverso personalizzazione e digitalizzazione per livelli di **loyalty** senza eguali



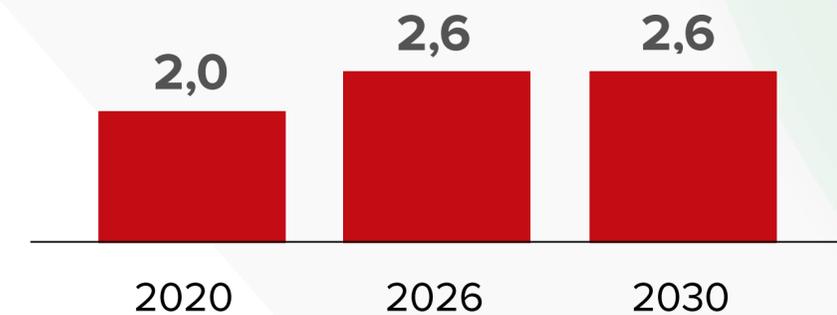
EBITDA

Mn Eur



Base Clienti

Mn



Ribilanciamento del mix di acquisizione clienti e di consumo di energia



Strategia

Action Plan

Reti
Ambiente
Energia
Mercato
Smart Solutions

Financials

Closing Remarks

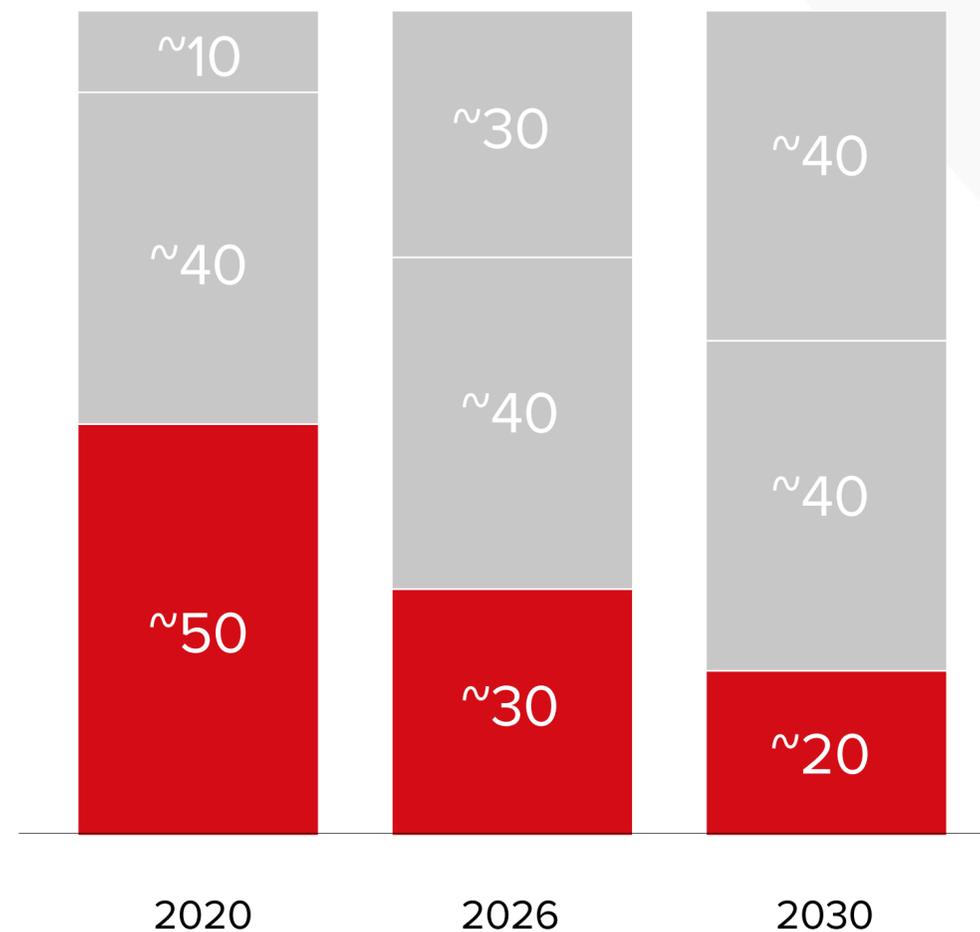
Mix dei canali di acquisizione della clientela

%

Web self, inbound stores

Web sales¹

D2D + Teleselling



Spinta all'elettrificazione che compensa la riduzione dei consumi gas



Energia elettrica
TWh

7,7

8,9

10,0



Gas
Bn mc

2,8

2,6

2,5

2020

2026

2030

1. Comparatori, banner, etc.

Partnership con stakeholder locali per la messa a terra della transizione ecologica



Strategia

Action Plan

Reti

Ambiente

Energia

Mercato

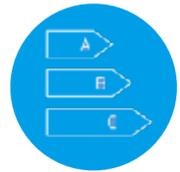
Smart Solutions

Financials

Closing Remarks

INVESTOR DAY

2021



Efficienza energetica

Edifici

- Forte incremento nel breve periodo guidato dal “**Superbonus 110%**”
- Sviluppo di un **portafoglio servizi integrato**

B2B

- Offerta di un ampio **portafoglio di servizi** per soddisfare il crescente fabbisogno di soluzioni sostenibili



E-mobility

Infrastrutture di ricarica

- Sviluppo di **colonnine** pubbliche/semipubbliche (4k al 2030)

Trasporto pubblico locale

- Elettificazione del trasporto pubblico locale (~15 linee e-bus), facendo leva su **Project Finance** e **fondi pubblici**



Servizi al territorio e alle comunità

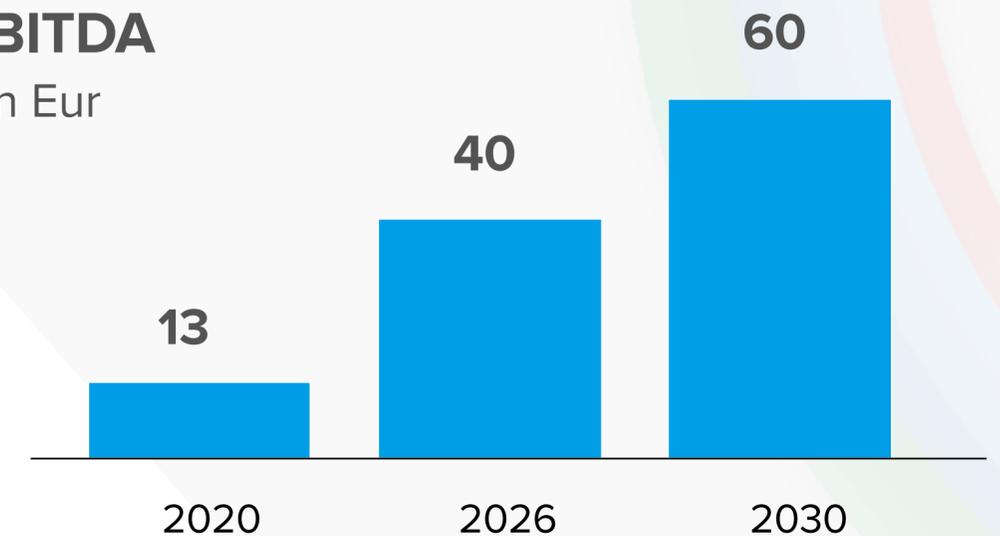
- Espansione del portafoglio servizi, gestione della riqualificazione urbana e progetti infrastrutturali, diventando **partner di riferimento delle municipalità**

INVESTIMENTI



EBITDA

Mn Eur



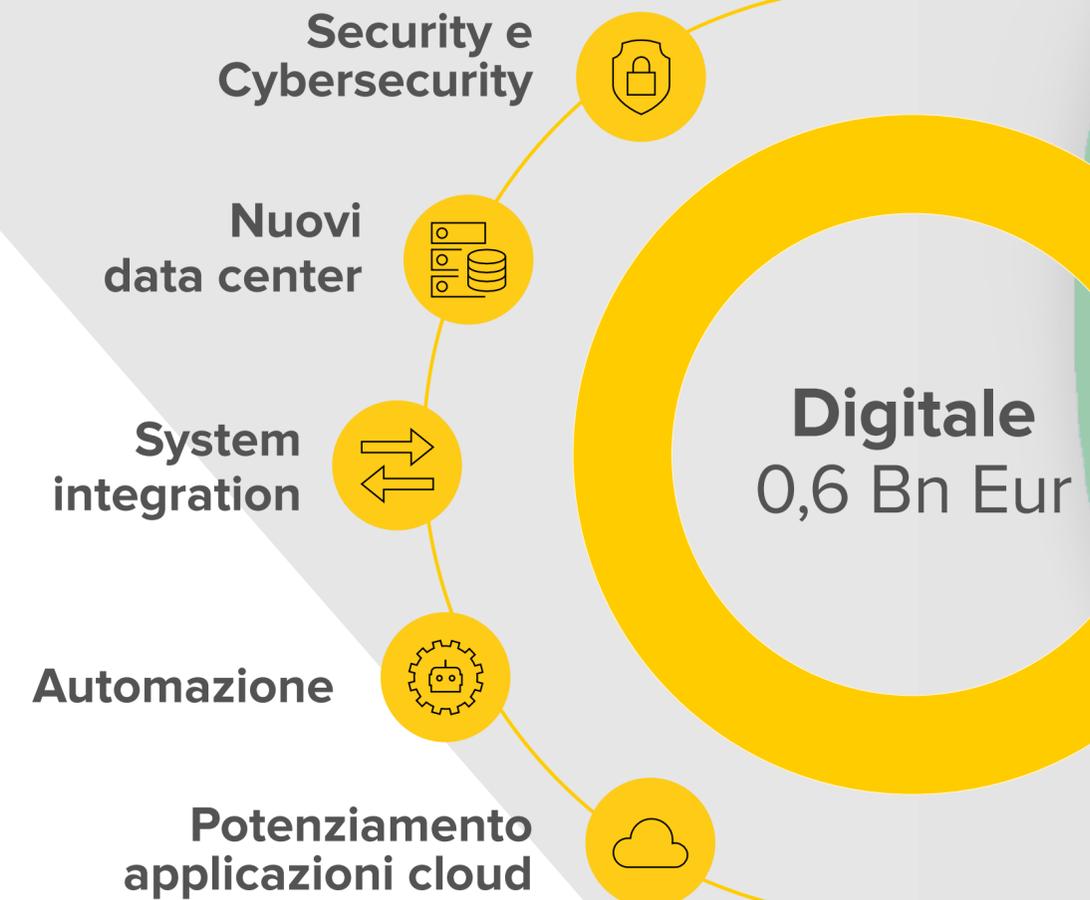
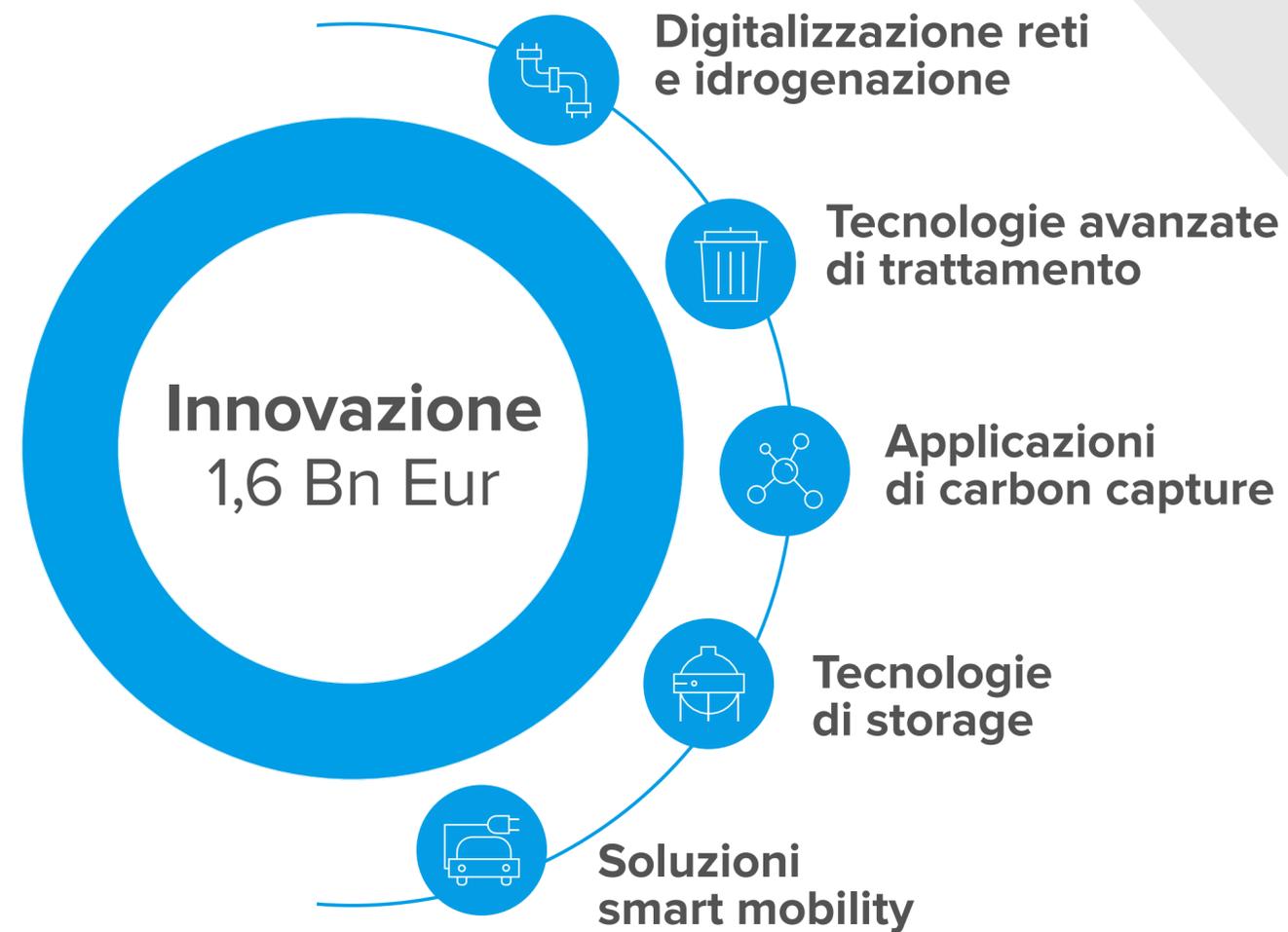
Innovazione e digitale come abilitatori della crescita cross-business

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks



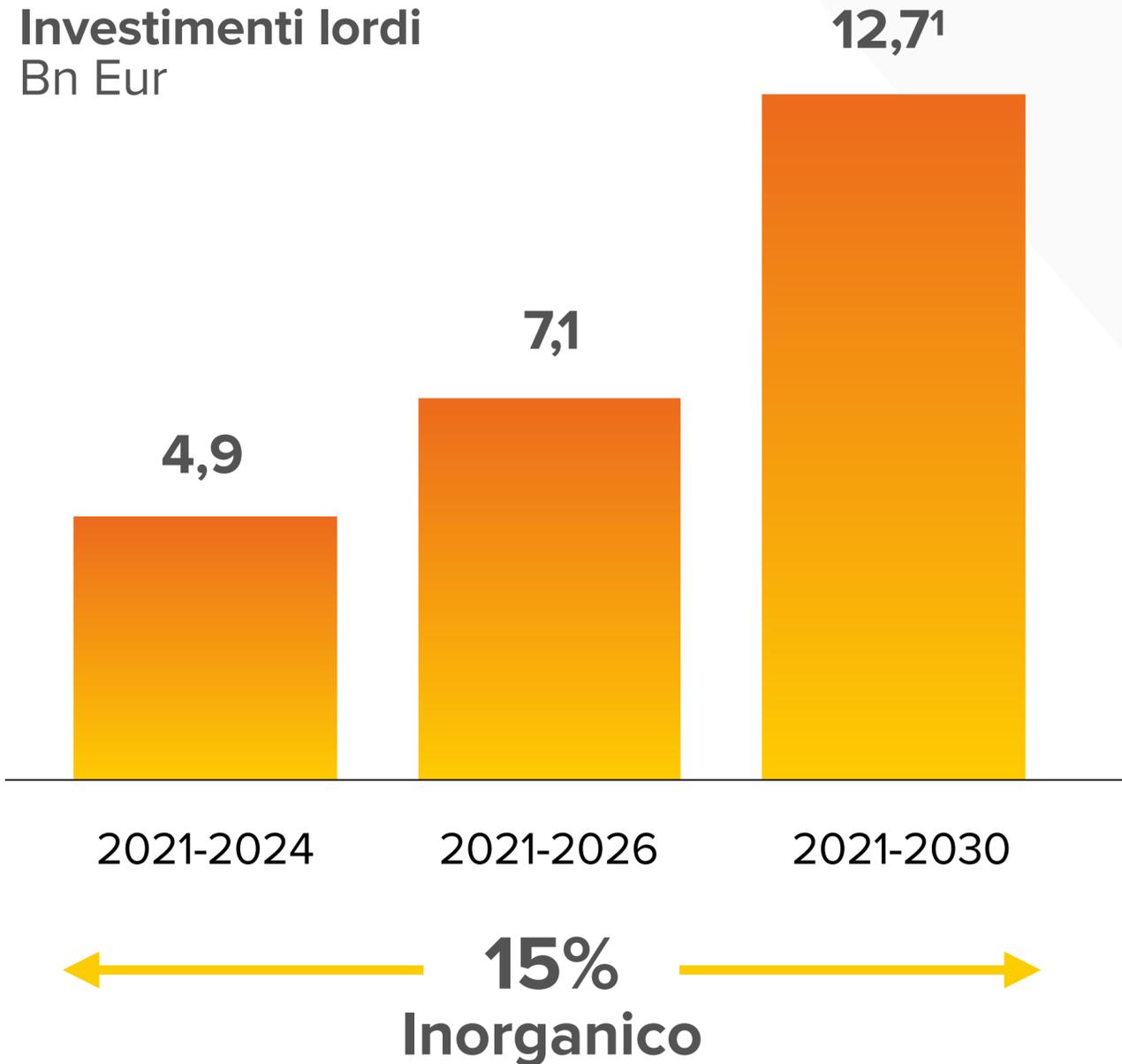
Un Piano a 10 anni ambizioso...

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks



Crescita degli investimenti

>2x
media annuale ultimi 5 anni



Già nel breve periodo

Crescita **rapida**
investimenti distribuiti
uniformemente nell'arco
di piano (~55% entro il 2026)



Con solida crescita inorganica

1,8 Bn Eur
quote dedicata a M&A
e nuove gare

...e allo stesso tempo resiliente, flessibile e sostenibile

Strategia

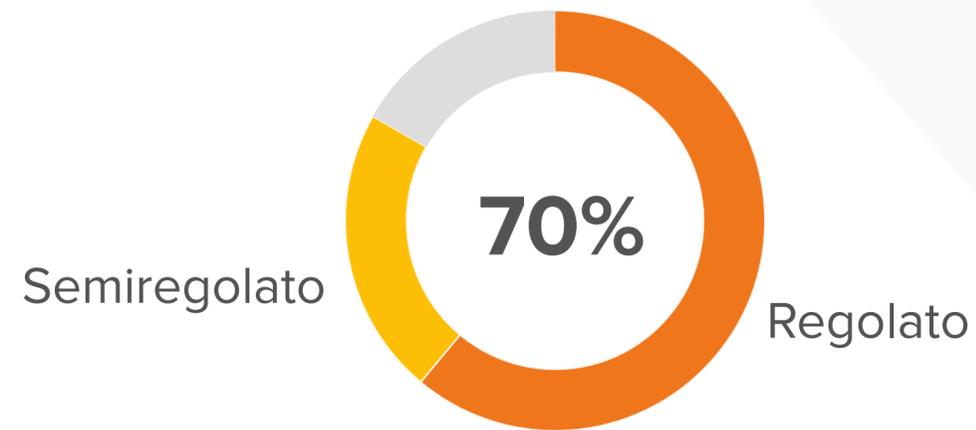
Action Plan

Financials

Closing Remarks

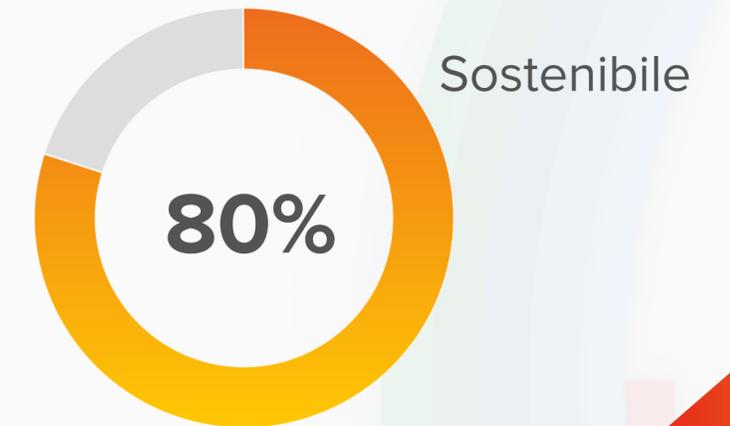


Resiliente

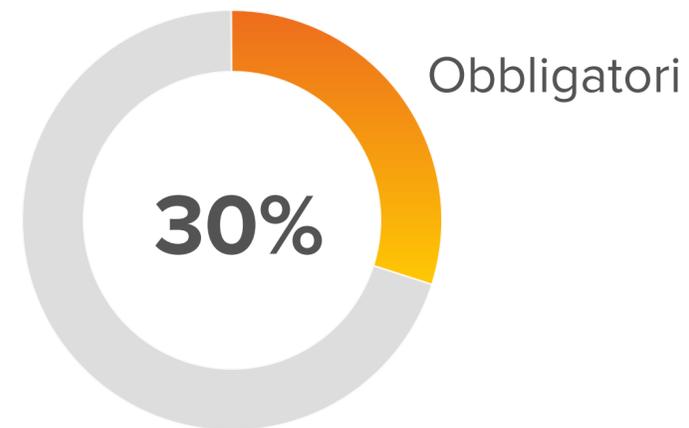


Altamente sostenibile

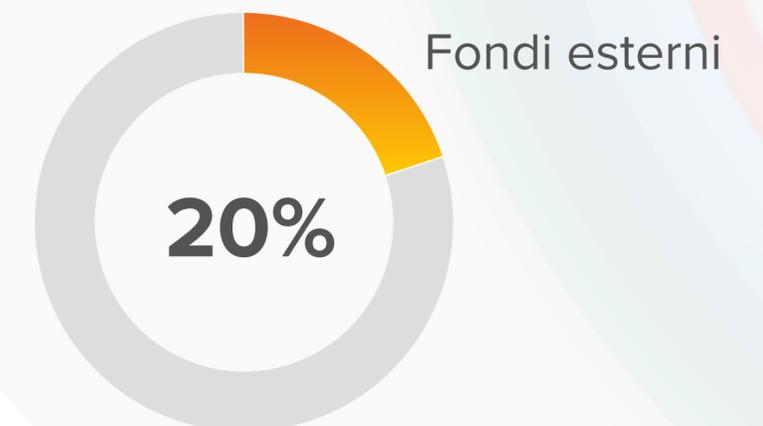
~70% secondo tassonomia UE



Flessibile



Supportato da apporto di fondi esterni



Marginalità in crescita significativa con creazione di valore sia nel breve che nel lungo periodo

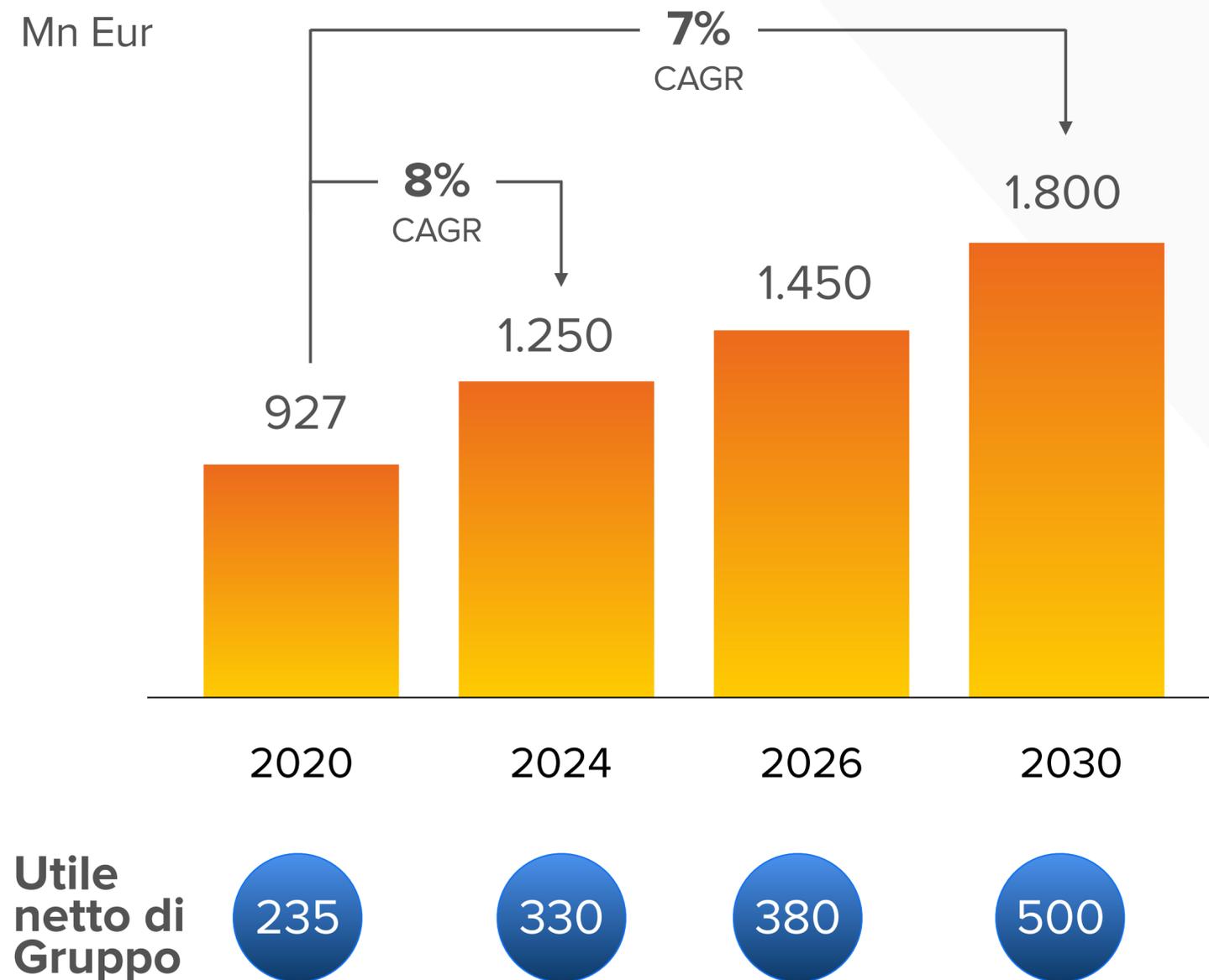
Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks

EBITDA
Mn Eur



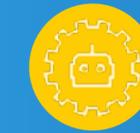
Crescita organica: +600



Crescita inorganica: +220



Asset rotation: -60



Performance improvement¹: +120



Neutrale l'effetto combinato di scenario energetico e cessazione degli incentivi



Costante la quota di EBITDA regolato/semiregolato (~70%)

1. Al netto dei costi emergenti a supporto dello sviluppo

Forte generazione di cassa a sostegno di un solido profilo finanziario...

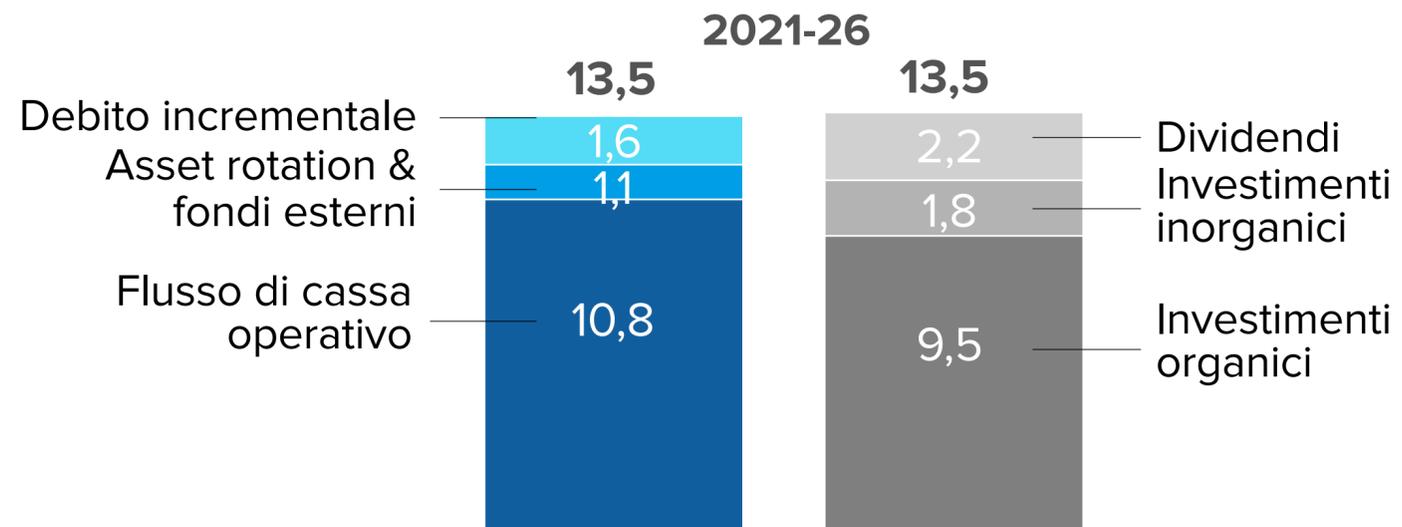
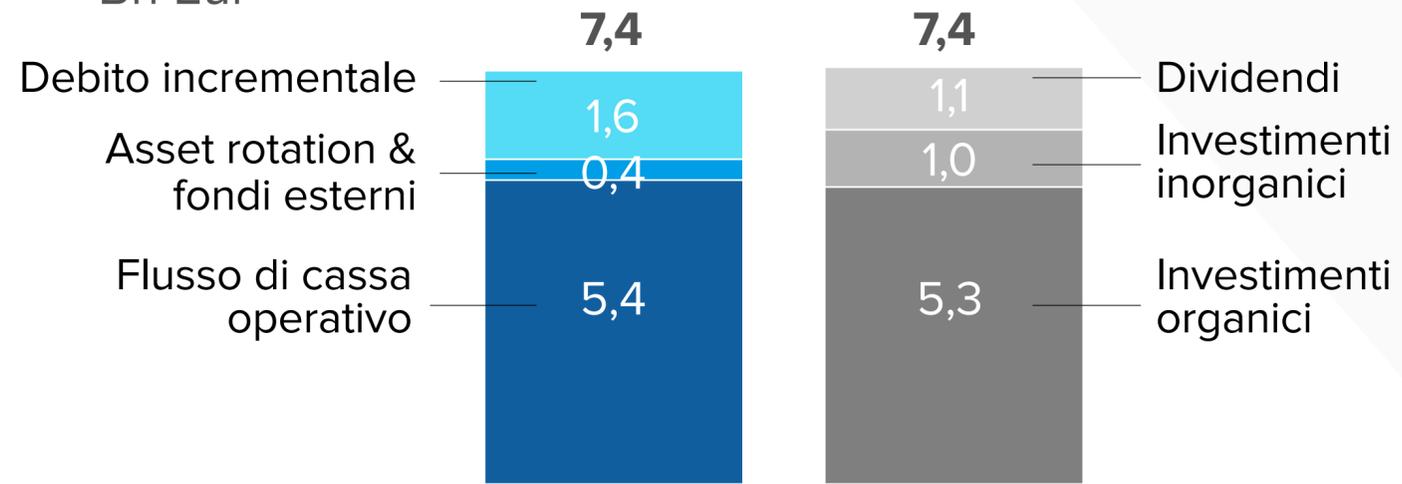
Strategia

Action Plan

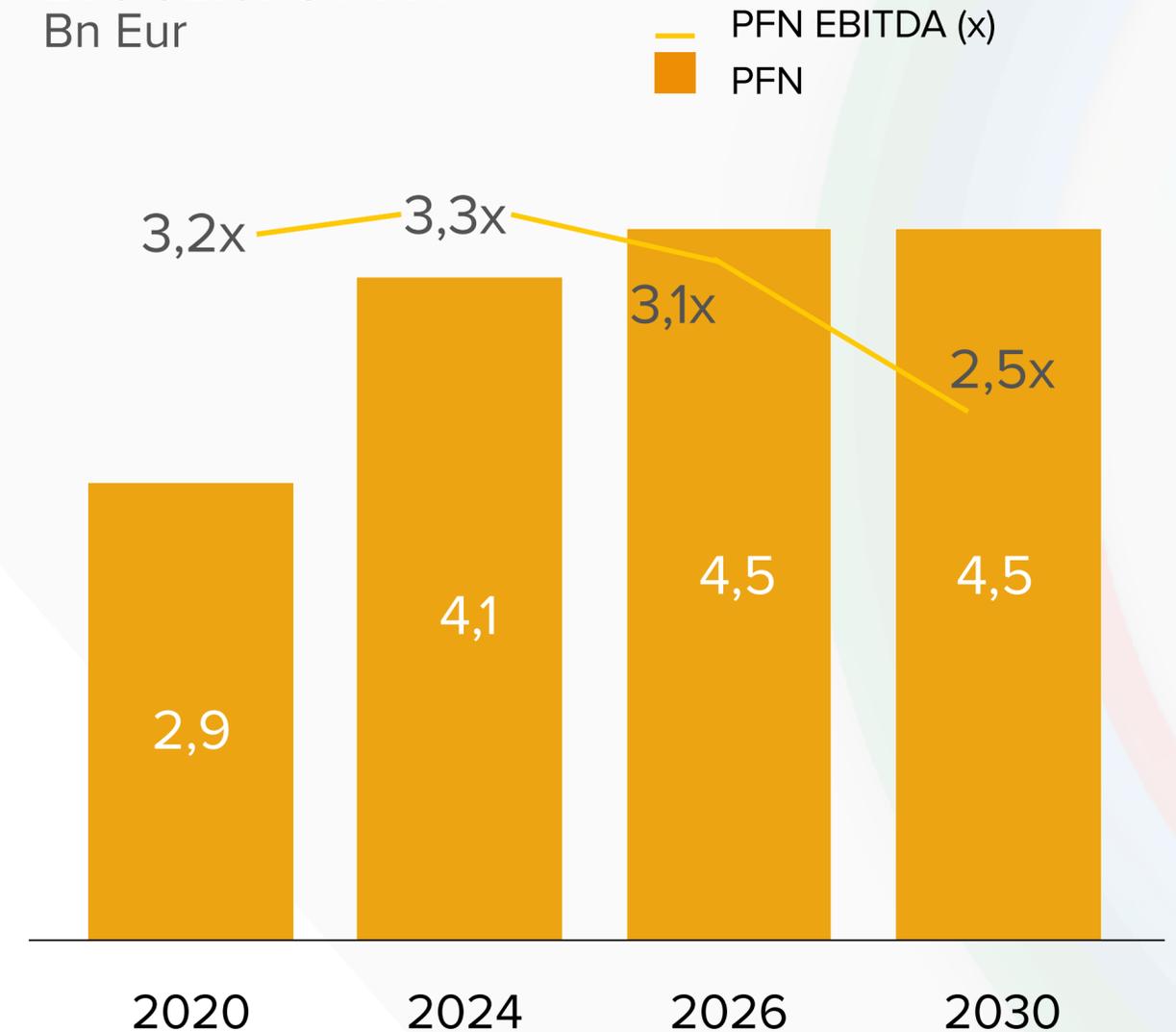
Financials

Closing Remarks

Fonti e impieghi Bn Eur



Evoluzione PFN Bn Eur



...unita ad una rigorosa ed efficace strategia di indebitamento e gestione della liquidità

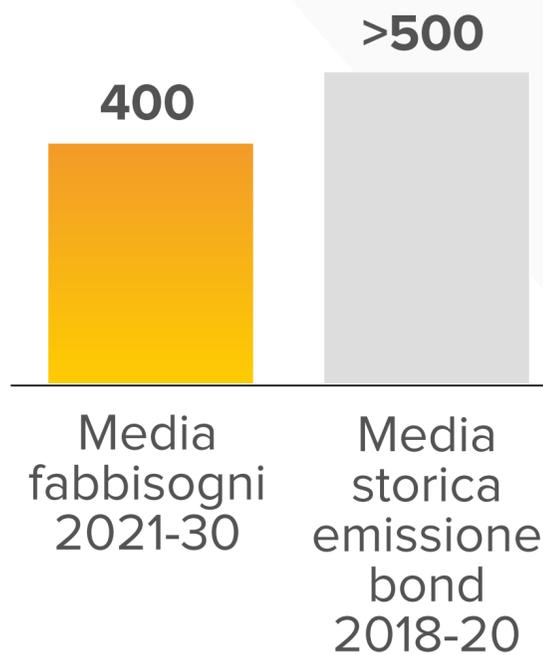
Strategia

Action Plan

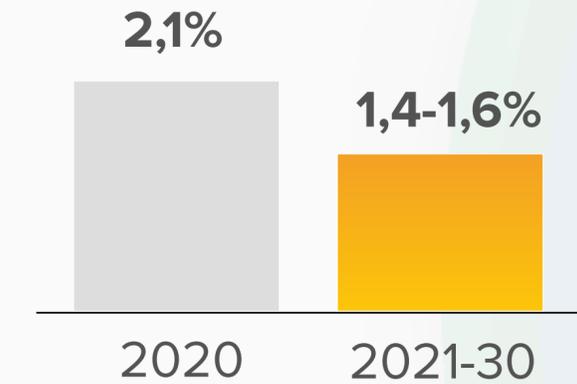
Financials

Closing Remarks

Fabbisogni finanziari Mn Eur



Costo finanziario decrescente



Struttura del debito: lunga durata e bassa variabilità Dati 2021

5,7
anni

97%
Quota debito
a tasso fisso

Best-in-class nella finanza sostenibile Dati 2021



9M 2021 – Risultati positivi in linea con le ambizioni

Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks

Mn Eur

	9M '21	9M '20	Delta %
Ricavi	3.104	2.628	18%
EBITDA	733	653	12%
EBIT	336	290	16%
Utile netto di Gruppo	241	153	58%
CAPEX	524	490	7%
NFP	2.859	2.950	-2%

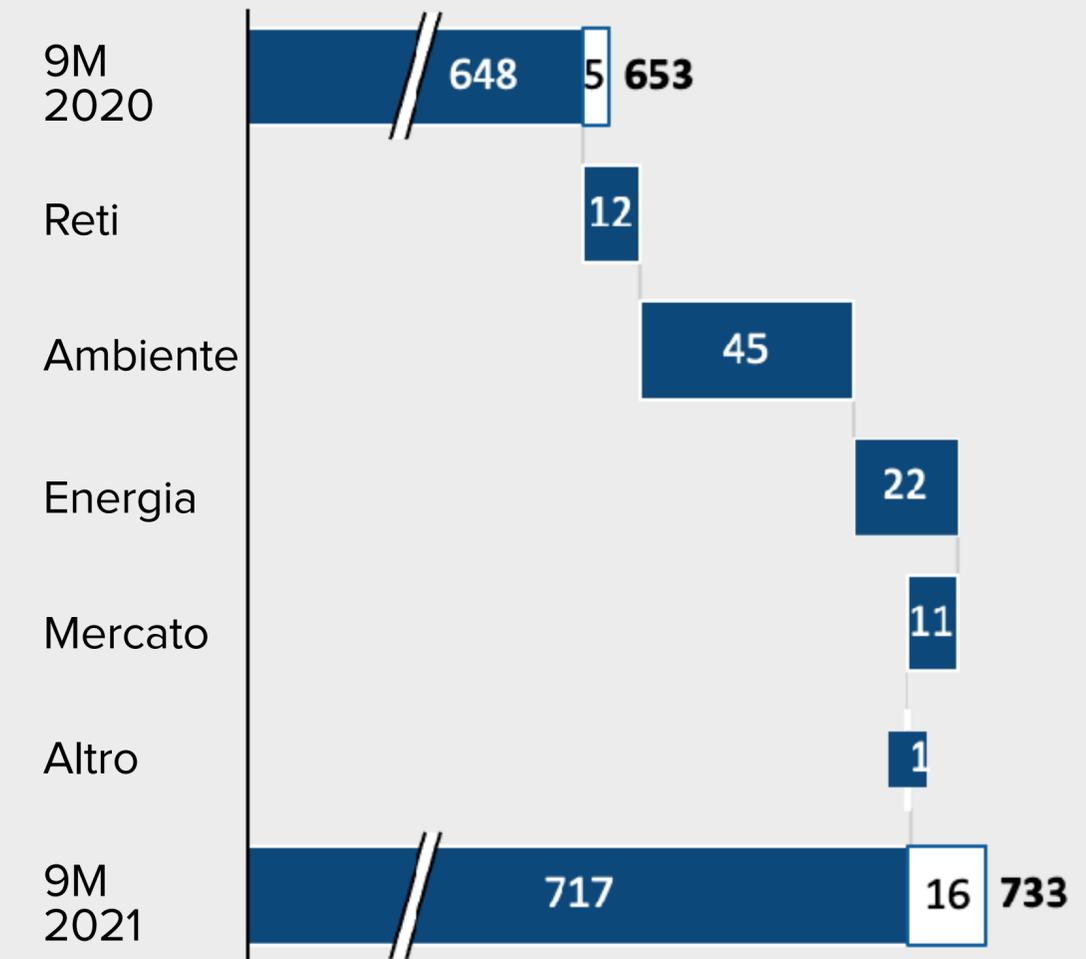
EBITDA

contributo da **M&A** (+28 Mn Eur), **crescita organica** su attività regolate, efficacia nella risposta allo **scenario energetico**, ed **efficienze/ sinergie**

CAPEX

sostenuti principalmente da **investimenti per nuovi impianti di Ambiente**

EBITDA bridge¹, Mn Eur



One-off

Crescita degli
investimenti
a supporto dello
sviluppo in attività
**sostenibili e
a basso rischio**

Strategia
con forte
indirizzo di
decarbonizzazione

Mantenimento
dell'attuale rating
combinando crescita
e **disciplina**
finanziaria

Conferma della dividend policy e guidance di breve periodo

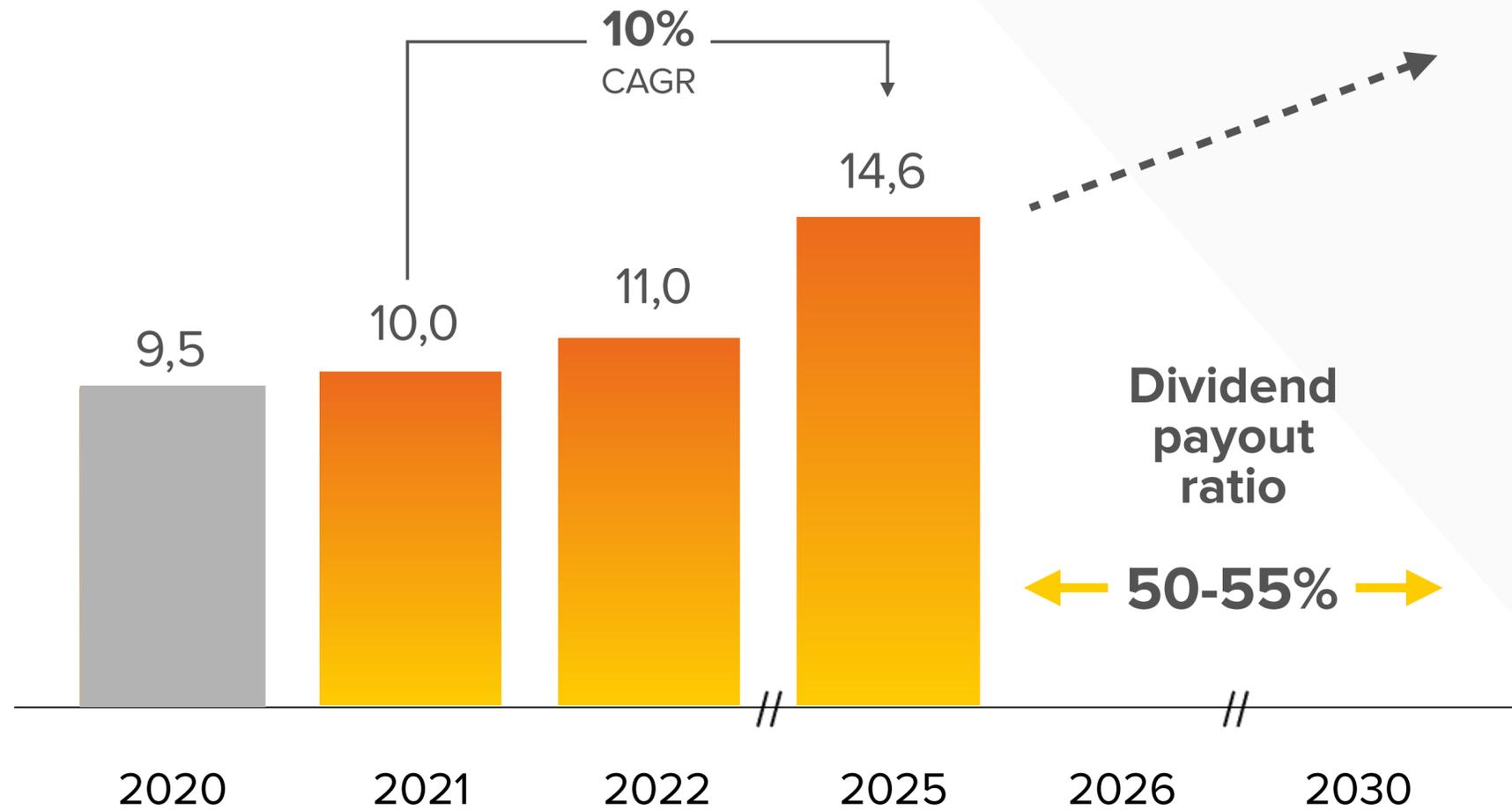
Strategia

Action Plan

Financials

Closing Remarks

Dividend policy Cedola¹, c€



Confermato precedente impegno al 2025

2021

confermata guidance

- ✓ 990 Mn Eur EBITDA
- ✓ 300 Mn Eur Utile netto
- ✓ 800 Mn Eur investimenti
- ✓ PFN / EBITDA ~3,3x

outlook
2022

- > +6% crescita EBITDA vs 2021
- Target investimenti > 1 Bn Eur
- PFN/ EBITDA 3,3 - 3,4x



iren

**BUSINESS
PLAN@2030**

Disclaimer

Strategy

Action
Plan

Financials

Closing
Remarks

The Manager in charge of drawing up the corporate accounting Mr. Massimo Levrino and the Chief Financial Officer of IREN S.p.A., Ms. Anna Tanganelli, hereby declares, pursuant to paragraph 2 of article 154 bis of the Consolidated Finance Act (Legislative Decree No 58/1998), that the accounting information contained in this presentation is consistent with the accounting documents, records and books.

This document was prepared by IREN mainly for use during meetings with investors and financial analysts. This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy or subscribe shares and neither this entire document or any portion of it may constitute a basis or provide a reference for any contract or commitment.

Some of the information contained in this document may contain projected data or estimates that are based on current expectations and on opinions developed by IREN and are based on current plans, estimates, projections and projects. Consequently, it is recommended that they be viewed as indicative only.

Projected data and estimates entail risks and uncertainties. There are a number of factors that could produce significant differences between projected results and actual results. In addition, results may be affected by trends that are often difficult to anticipate, are generally beyond IREN's control and could produce results and developments that are substantially different from those explicitly or implicitly described or computed in the abovementioned projected data and estimates. The non-exhaustive list that follows being provided merely by way of example, these risks include: significant changes in the global business scenario, fluctuations in the prices of certain commodities, changes in the market's competitive conditions and changes in the general regulatory framework.

Notice is also given that projected data are valid only on the date they are produced. Except for those cases in which the applicable statutes require otherwise, IREN assumes no obligation to provide updates of the abovementioned estimates and projected data.



INVESTOR DAY
IREN

Allegati



Iren in breve



Attività regolate (49% EBITDA)

Energia

- RAB energia elettrica: 460 m€
- RAB gas: 710 m€
- **2,9% electricity network leaks** (vs. national avg. 6.4%)



Servizio Idrico Integrato

- RAB idrico: 1.110m€
- **33,3% perdite idriche** (vs. media nazionale 41,4%)



Raccolta rifiuti urbani

- 1,7 Mn ton raccolta urbana
- **69,3% raccolta differenziata** (vs. media nazionale 61,3%)

Attività semiregolate (22% EBITDA)

Certificati verdi idroelettrico

- 261 GWh certificati verdi prodotti attraverso idroelettrico
- **592k ton emissioni di CO evitate da idroelettrico**

Teleriscaldamento

- 96,7 Mmc volumetrie da teleriscaldamento
- **716k ton CO2 emissioni evitate dalla cogenerazione**

Smatimento raccolta urbana

- 3 impianti Waste-To-Energy (capacità totale ~800 kton/anno)
- **100% recupero di energia o materia dal totale rifiuti gestiti**

Attività non regolate (29% EBITDA)

Generazione

- Certificati verdi idroelettrico 2.700 MW di capacità di generazione
- **73% di elettricità prodotta da fonti sostenibili**

Mercato dell'energia

- ~7,7 TWh elettricità venduta ai clienti finali
- ~2,8 Bcm gas venduto
- **92% customer satisfaction**

Rifiuti speciali

- ~817K ton rifiuti speciali gestiti
- **238,5K ton rifiuti speciali per recupero energetico**



>7 milioni

abitanti nelle
3 regioni
di riferimento

Customers:

~1,9M settore dell'energia

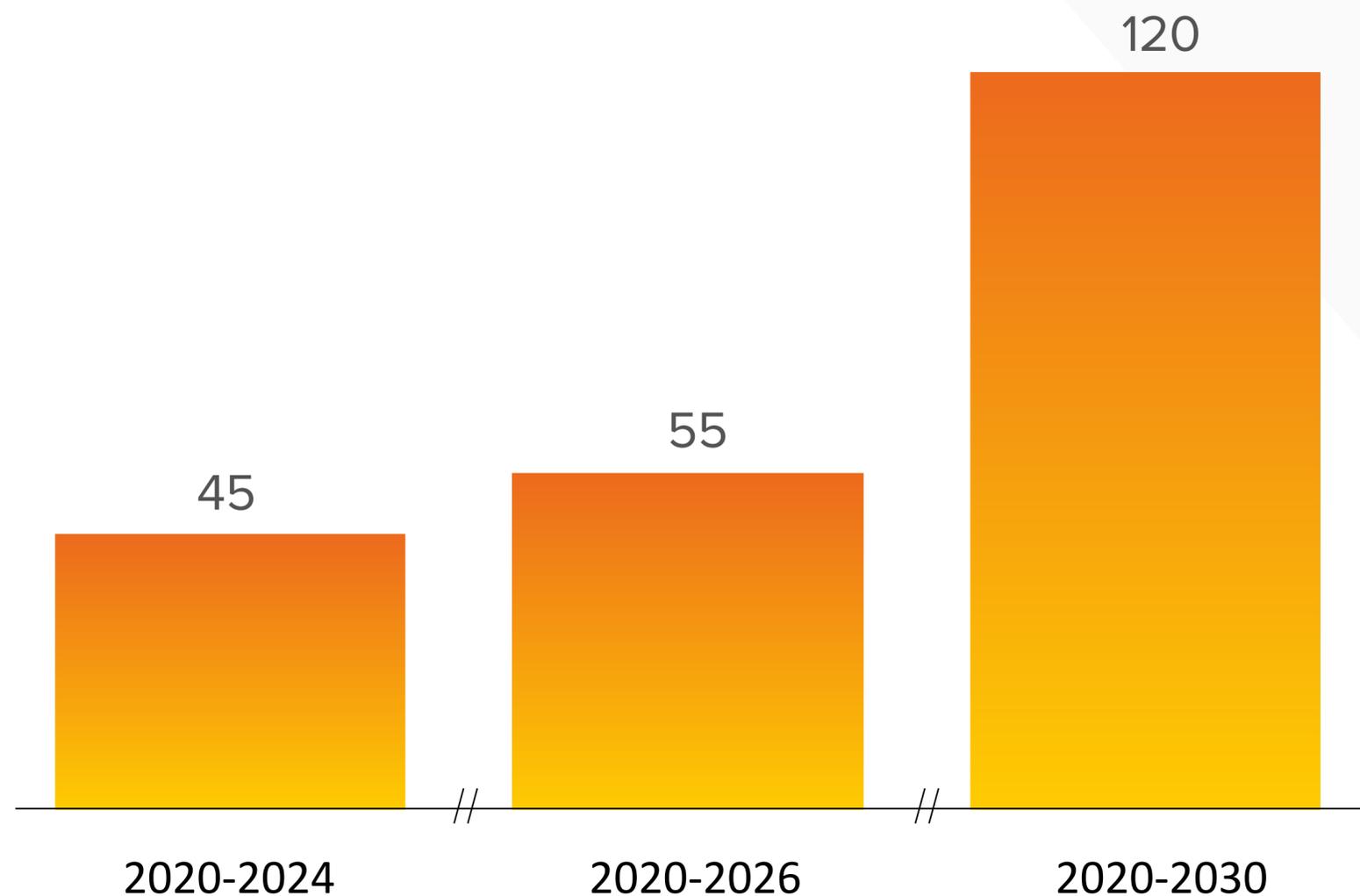
~2,8M servizio idrico integrato

~3,1M settore della raccolta

~0,9M teleriscaldamento

Performance improvement¹

Mn Eur



~70 progetti
di performance
improvement:

- Efficientamento costi
- Analytics
- Capitalizzazioni
- Razionalizzazioni societarie

1. Al netto di costi emergenti (principalmente ICT e staff a supporto della crescita)

Decarbonizzazione

Intensità carbonica della produzione energetica (scope 1),
gCO₂/kWh



Energia elettrica rinnovabile certificata acquistata (scope 2),
%



Emissioni scope 3 Utilizzo dei prodotti venduti (gas)
Attività relative al carburante e all'energia



Risparmio energetico dei processi produttivi
(produzione energetica e accumuli, ciclo idrico, valorizzazione rifiuti, e-mobility di Gruppo),
kTep



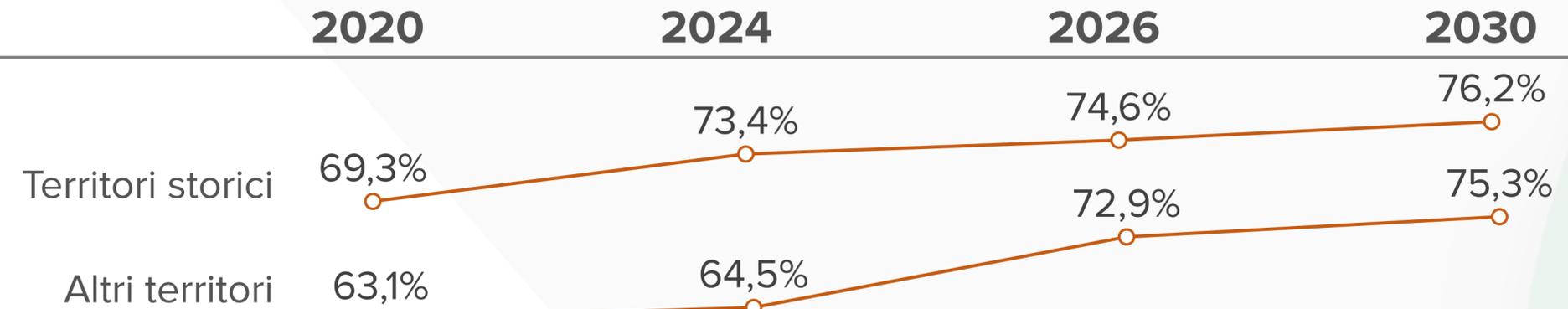
Emissioni evitate da recupero rifiuti,
ktCO₂



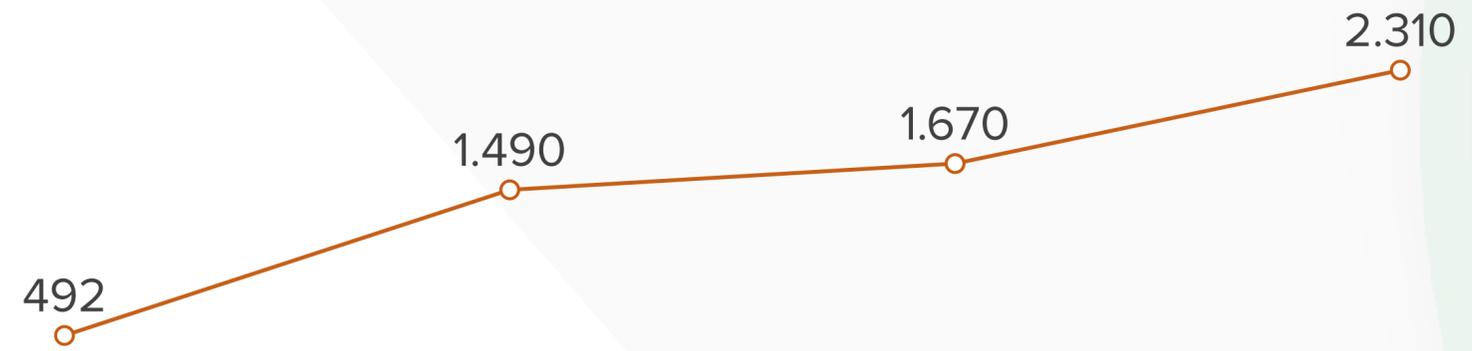
Pending SBTi validation

Economia circolare

**Raccolta differenziata
nel bacino servito,
%**



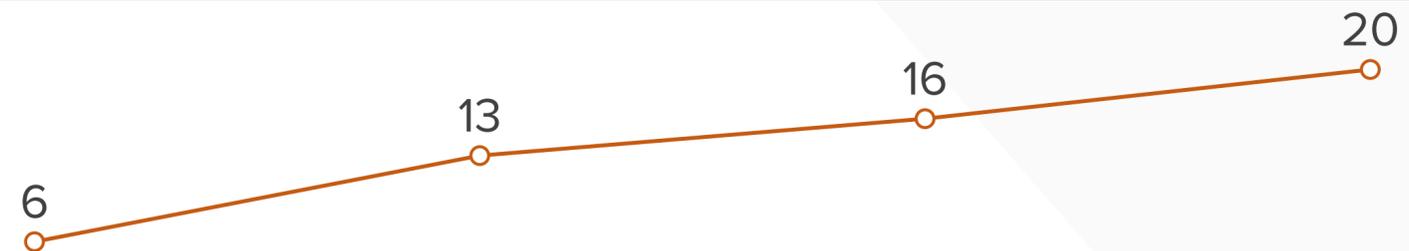
**Rifiuti a recupero di materia
in impianti del Gruppo,
kton**



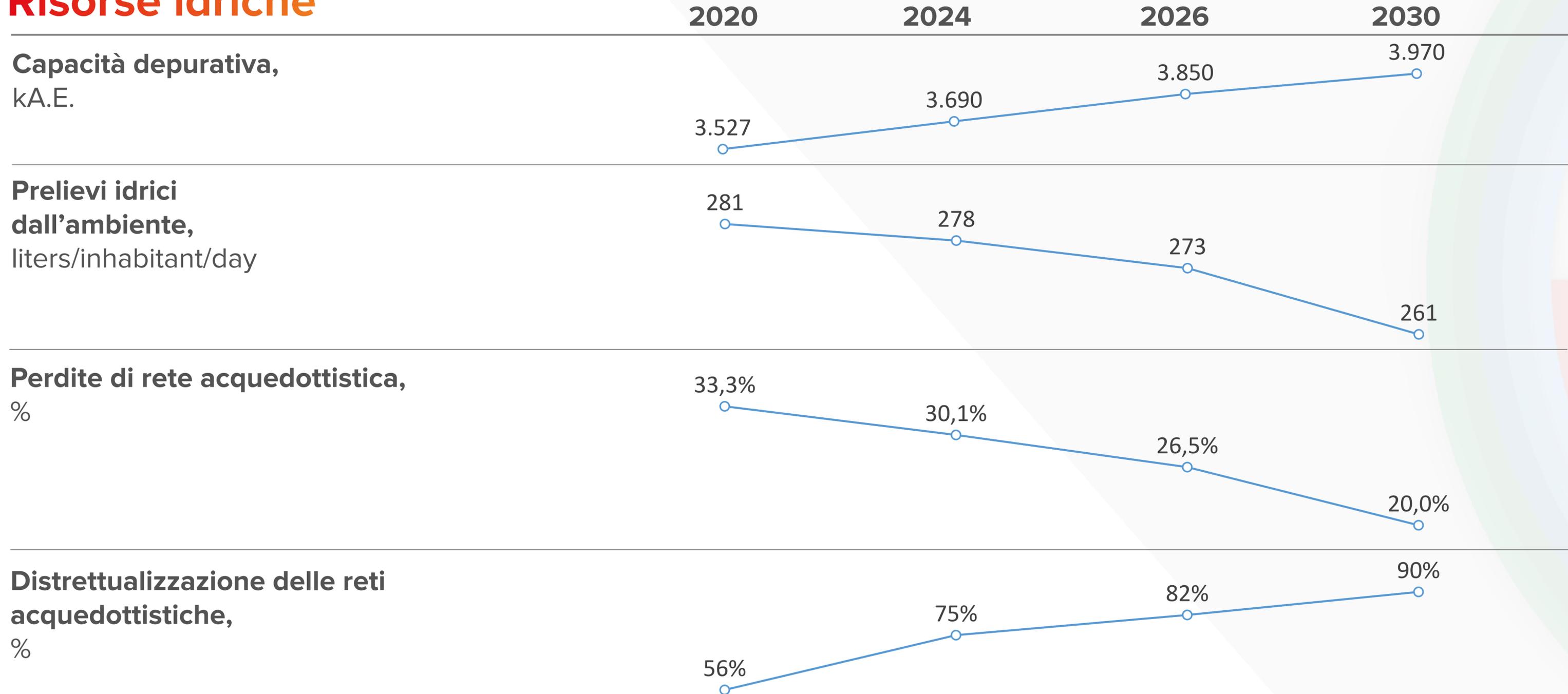
**Biometano da rifiuti biodegradabili,
mln mc**



**Riutilizzo acqua
da depurazione,
mln mc**

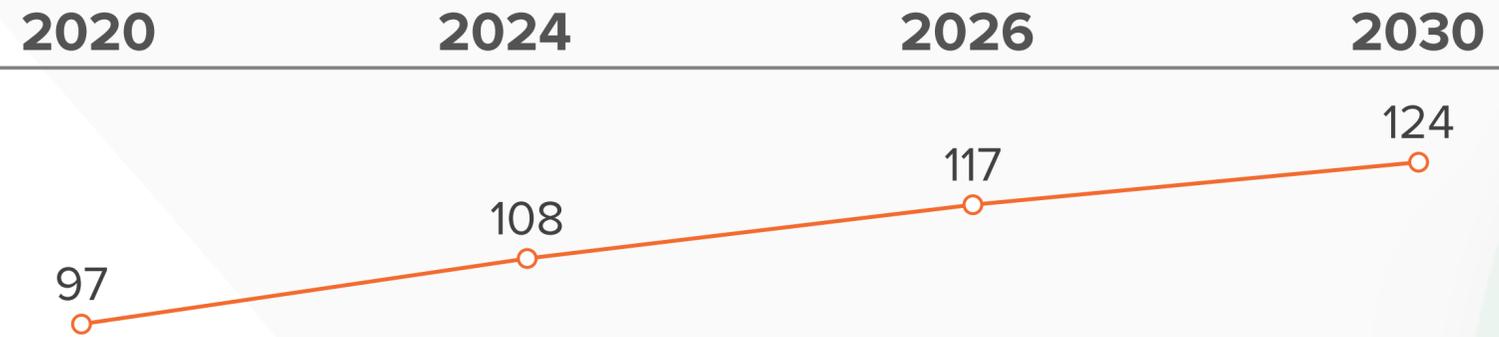


Risorse idriche



Città resilienti

Estensione teleriscaldamento urbano, man mc



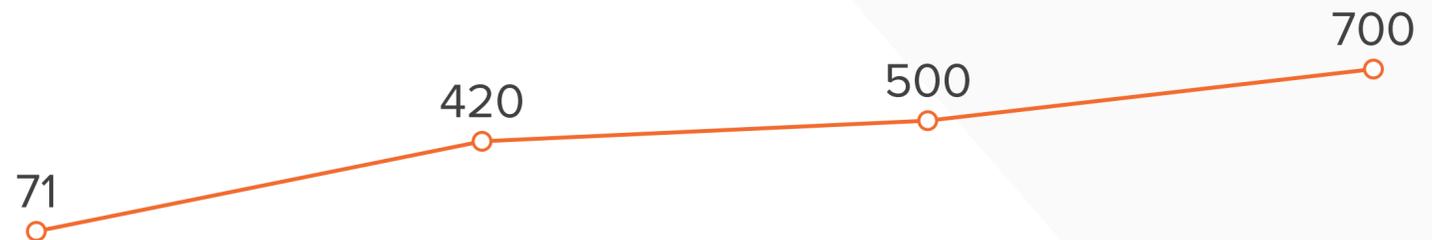
Flotta veicoli aziendali ecocompatibili, (% veicoli elettrici e biometano su totale)



Energia elettrica green venduta a clienti retail, GWh

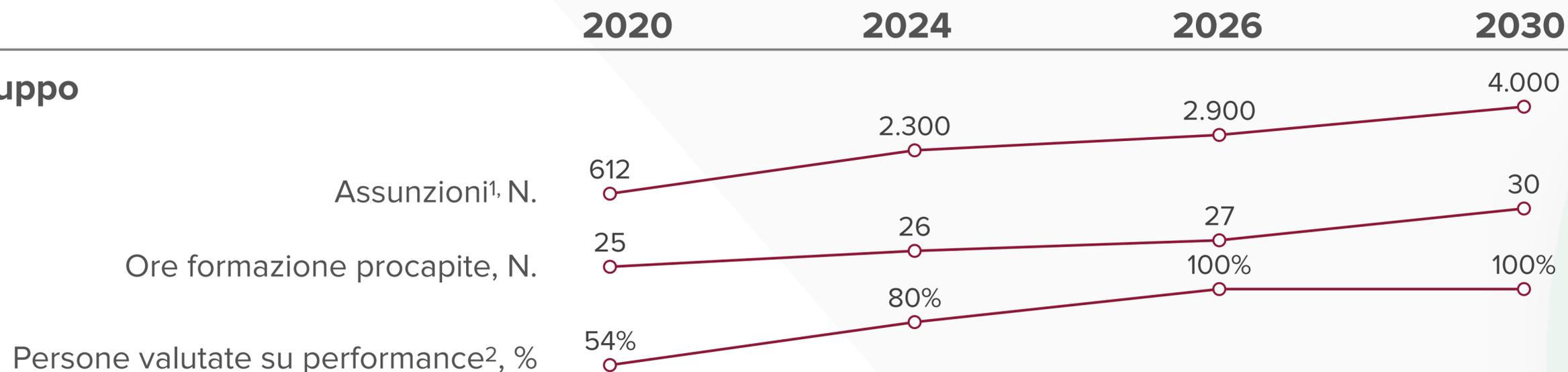


Risparmio energetico da prodotti/ servizi di Gruppo (offerte Iren Plus, efficienza energetica Iren Smart Solutions, vendita energia green), kTep

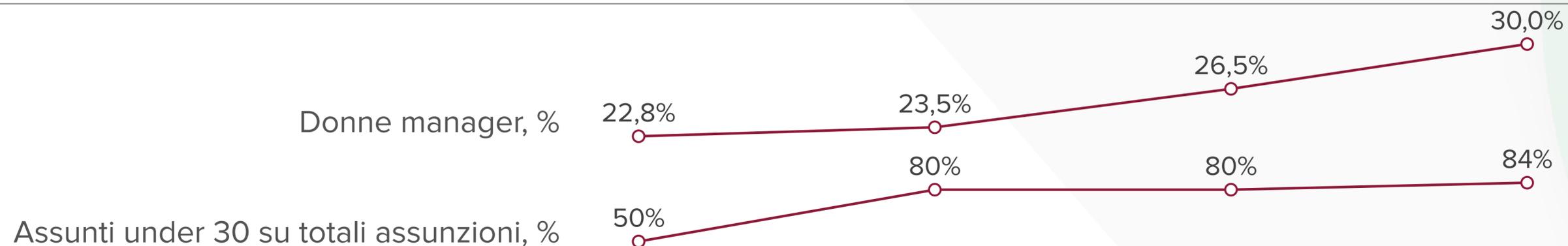


People

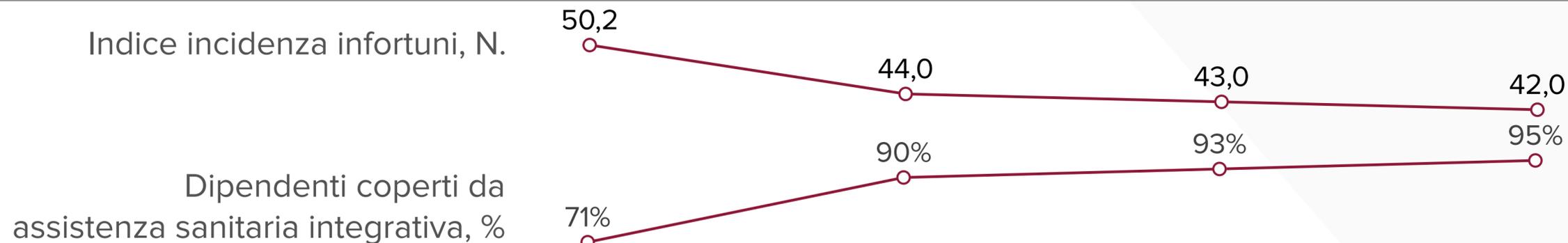
Occupazione, sviluppo e valorizzazione delle competenze



Diversity & Inclusion



Welfare e cura della persona



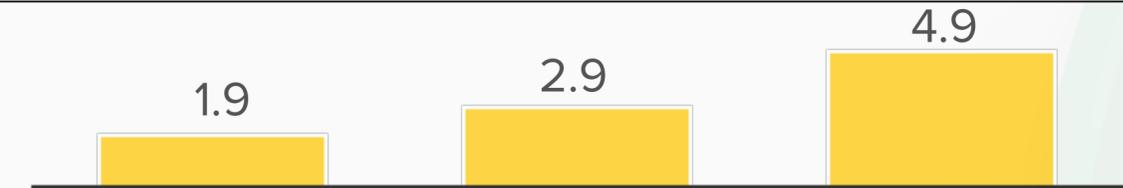
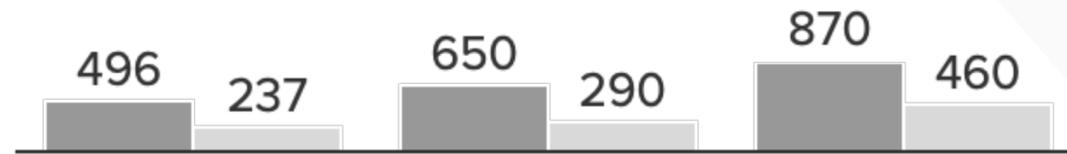
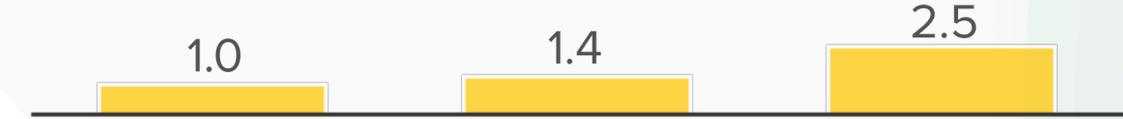
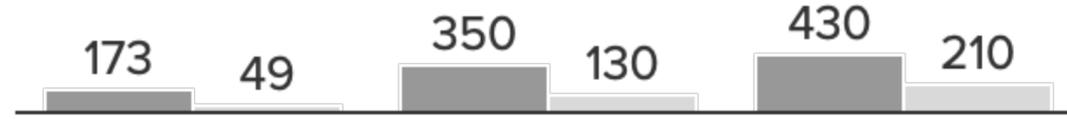
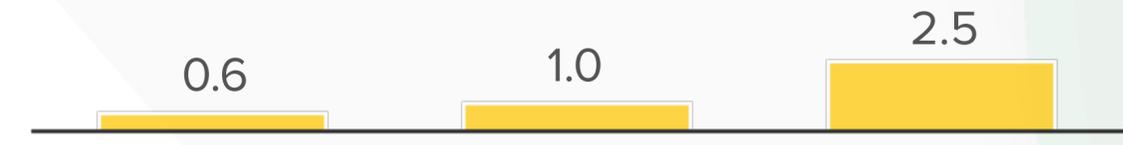
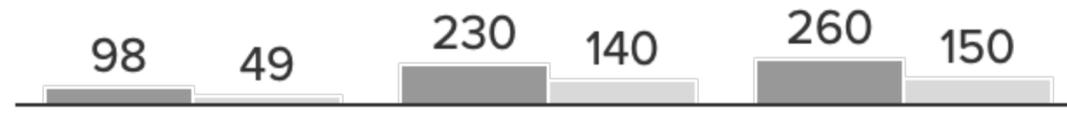
1. Crescita progressiva rispetto al 2020;

2. Esclusi dipendenti a tempo determinato, assunti da meno di 6 mesi, personale da acquisizioni societarie da meno di un anno, personale con assenze superiori a 6 mesi;

3. Dato 2019 non influenzato da emergenza Covid19; 4. Esclusi dipendenti da operazioni straordinarie avvenute entro 12 mesi

Investimenti e profittabilità per Business Unit

EBITDA
 EBIT
 Investimenti

Economics, Mn Eur
Investimenti lordi, Bn Eur
Reti

Ambiente

Energia

Mercato

Smart solutions

2020
2026
2030
2021-2024
2021-2026
2021-2030

Framework regolatori

Valori già definiti

Assunzioni


Gas

**Energia
elettrica**

Idrico
**Servizio integrato
di raccolta rifiuti e
impianti regolati¹**

Periodo regolatorio	6 anni (2020 – 2025)	8 anni (2016 – 2023)	4 anni (2020 – 2023)	4 anni (2022-2025)
Aggiornamento metodologia WACC	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2022 – 2027)	4 anni (2020 – 2023)	6 anni (2022-2027)
Aggiornamento WAC	Ogni 3 anni per parametri generali (2022), parametri specifici nel 2023 ²	Ogni 3 anni per parametri generali (2022), parametri specifici ² nel 2024	Ogni 2 anni (2020)	Ogni 3 anni per parametri generali e specifici ² (2022)

	Fino al 2021	2022 - 2030
Gas e metering	6,3%	6,3%
Elettricità e metering	5,9%	5,9%
	Fino al 2023	2024 - 2030
Sistema idrico integrato	5,2%	5,2%
	Fino al 2021	2022 - 2030
Raccolta integrata dei rifiuti	6,3%	6,3%

1. Impianti regolati: metodologia applicata dal 2022

2. Parametri specifici: beta e rapporto di indebitamento

Scenario Business Plan

	2020	2024	2026	2030
PUN (€/MWh)	38,9	70,3	71,7	73,8
PSV (€cent/smc)	11,0	22,8	22,8	23,6
ETS (€/Ton)	24,8	55,0	55,0	60,0
Clean spark spread - PSV (€/MWh)	3,7	2,6	3,9	2,7
Certificati Verdi Idroelettrici (€/MWh)	99,1	84,0	83,9	81,2
Certificati Efficienza Energetica (€/TEE)	271	250	250	250

Concessioni Reti



ATEM	Scadenza
Genova 1	Scaduta
Parma	Scaduta
Reggio Emilia	Scaduta
Vercelli	Scaduta
Piacenza 2 - Est	Scaduta



AREA	Scadenza
Piacenza ¹	Scaduta
Reggio Emilia	In corso
Genova	2032
Parma ¹	2025
Vercelli 1	2023
La Spezia	2033



AREA	Scadenza
Torino	2030
Parma	2030
Vercelli 1	2030

1. Scadenza posticipata al 2027 (Legge Regionale Emilia-Romagna del 2021)

Concessioni Idroelettrico e Raccolta



Concessioni Idroelettrico

AREA	Impianto Idroelettrico	Potenza (MW)	Scadenza
Piemonte 1	Pont Ventoux-Susa	157	2034
Piemonte 2	Valle Orco e S. Mauro	300	Scaduta 2010
Piemonte 3	S. Lorenzo, Moncalieri, La Loggia, valle Susa	25	--- ¹
Campania	Nucleo Tusciano	108	2029
Liguria	Brugneto, Canate	10	Scaduta 2014



Principali concessioni Raccolta

AREA	Scadenza
Parma ²	1° nei ranking
Piacenza ²	1° nei ranking
Reggio Emilia	Scaduta
Torino	2033
Vercelli 1	2028
Vercelli 2	Scaduta
La Spezia	2028
Novara ²	1° nei ranking

1. Data di scadenza non fornita per impianti elettrici <3 MW
2. 1° nei ranking, in attesa del verdetto finale

Azionariato

>50%
Azionisti
pubblici

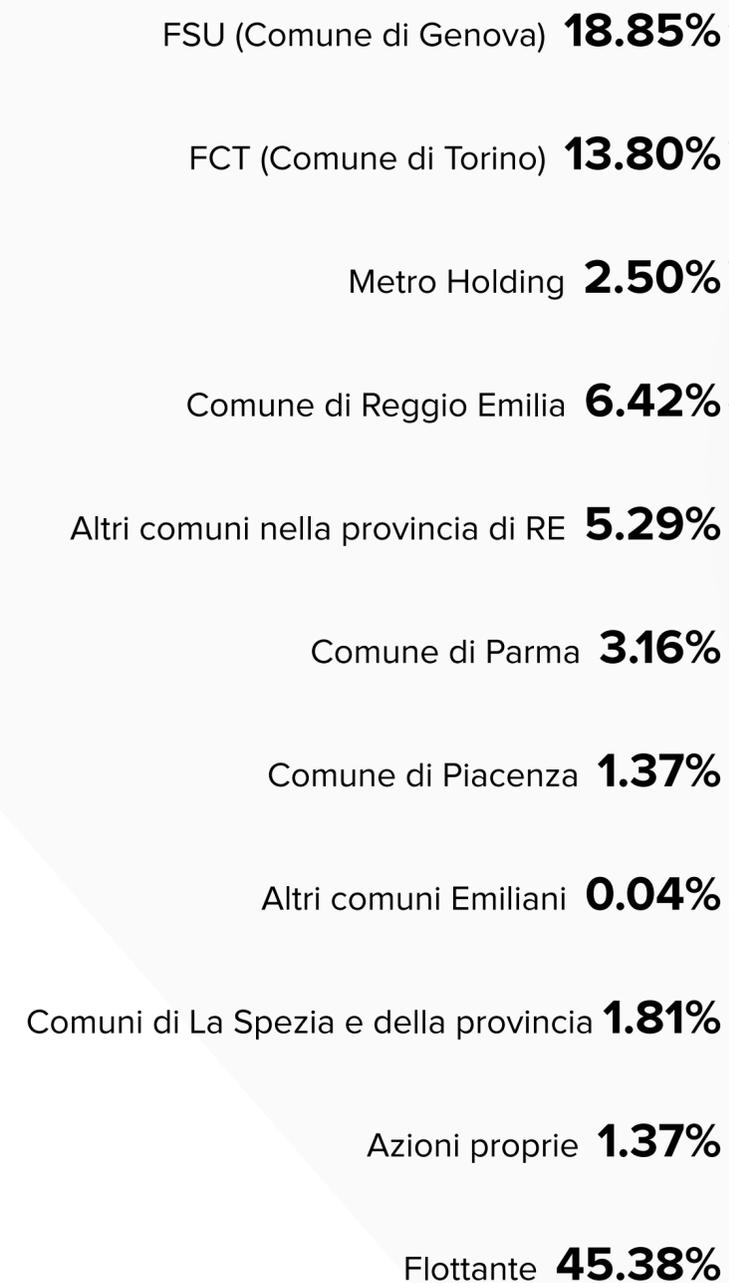
Gli azionisti pubblici soci di Iren sono più del 50%: Comune di Genova ~19%, Comune di Torino ~14%, Comuni emiliani (Reggio Emilia, Parma, Piacenza e altri Comuni minori) ~17%, Metro Holding 2,5%, Comuni della Spezia ~2%. L'azionariato di Iren è composto da 99 azionisti pubblici di cui 93 firmatari di un patto parasociale

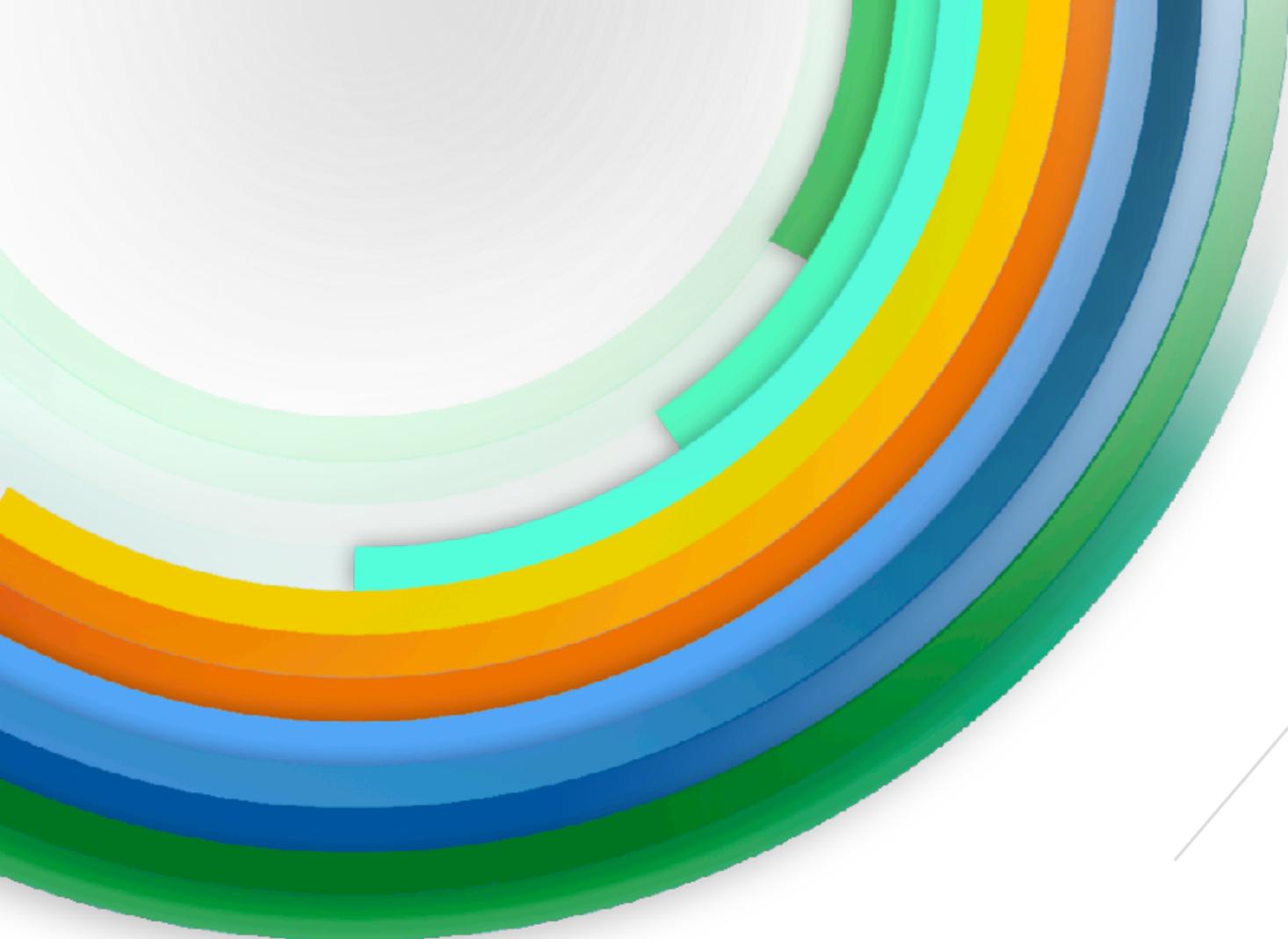
LSS
Voto
maggiorato

Nel 2016 è stato introdotto nello statuto di Iren un articolo che stabilisce le regole del diritto di voto maggiorato per specifiche Deliberazioni assembleari e l'eliminazione dell'obbligo per i Soci pubblici di detenere almeno il 51% del capitale sociale di Iren. Dal 2018 gli Azionisti Pubblici devono detenere almeno il 50%+1 dei diritti di voto in relazione alle Deliberazioni assembleari con voto maggiorato. Secondo il Patto Parasociale aggiornato nel 2019, gli Azionisti Pubblici che hanno sottoscritto il patto devono detenere almeno il 35% del capitale sociale di Iren.

4
Patti
parasociali

4 patti parasociali tra azionisti pubblici:
 Uno tra FSU (Comune di Genova) , FCT (Comune di Torino), azionisti Emiliani e azionisti Spezzini (Scadenza Aprile 2022)
 Uno tra gli azionisti Emiliani (Scadenza Aprile 2022)
 Uno tra FCT (Comune di Torino) e Metro Holding (Scadenza Aprile 2022)
 Uno tra gli azionisti Spezzini (scadenza Maggio 2022)
 I patti parasociali garantiscono che tutte le decisioni più importanti in materia di Corporate Governance siano assunte con il consenso dell'Assemblea. In particolare, su 15 membri del CdA di Iren, 13 sono nominati dai membri dei patti parasociali, tra i quali l'Amministratore Delegato, il Presidente e il Vicepresidente che sono nominati all'unanimità.






iren

Grazie.