



## DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AD UN'OPERAZIONE DI MAGGIORE RILEVANZA CON UNA PARTE CORRELATA

*redatto ai sensi dell'articolo 5 e in conformità allo schema di cui all'Allegato 4 del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato, con riferimento all'Atto Aggiuntivo al Contratto di Servizio tra il Comune di Torino, da una parte, e Amiat S.p.A., società sottoposta a direzione e coordinamento di IREN S.p.A., dall'altra*

*Aggiornamento rispetto ai Documenti Informativi pubblicati in data*

*29 marzo e 9 luglio 2018*

19 ottobre 2021, **con integrazioni evidenti nel testo pubblicate il 9 novembre 2021**

*Documento Informativo messo a disposizione del pubblico presso la sede legale di IREN S.p.A. (via Nubi di Magellano n. 30, 42123 Reggio Emilia), sul sito internet di IREN S.p.A. ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it)) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info Sdir Storage (<https://www.1info.it/PORTALE1INFO>), secondo le modalità indicate nella Parte III, Titolo II, Capo I del regolamento emittenti adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999.*

## Indice

PREMESSA.....	3
DEFINIZIONI .....	5
1. AVVERTENZE.....	8
1.1 Rischi connessi ai potenziali conflitti di interessi derivanti dall'Operazione.....	8
2. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'OPERAZIONE .....	9
2.1 Caratteristiche, modalità, termini e condizioni dell'Operazione .....	9
2.2 Indicazione delle parti correlate coinvolte nell'Operazione e della natura della correlazione.....	12
2.3 Indicazione delle motivazioni economiche e della convenienza dell'Operazione .....	12
2.4 Modalità di determinazione del corrispettivo dell'Operazione e valutazioni circa la sua congruità rispetto ai valori di mercato di operazioni similari.....	14
2.5 Illustrazione degli effetti economici, patrimoniali e finanziari dell'Operazione .....	15
2.6 Eventuale incidenza sui compensi dei componenti dell'organo di amministrazione della Società e/o di società da questa controllate in conseguenza dell'Operazione .....	15
2.7 Interessi dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, direttori generali e dirigenti della Società.....	15
2.8 Iter di approvazione dell'Operazione .....	16
2.9 Se la rilevanza dell'Operazione deriva dal cumulo, ai sensi dell'articolo 5, comma 2, di più operazioni compiute nel corso dell'esercizio con una stessa parte correlata, o con soggetti correlati sia a quest'ultima che alla Società, le informazioni indicate nei precedenti punti devono essere fornite con riferimento a tutte le predette operazioni .....	18
Allegati Parere del Comitato Parti Correlate .....	19

## PREMESSA

Il presente documento informativo (il “**Documento Informativo**”) è stato predisposto da IREN S.p.A. (“**IREN**” o la “**Società**”) ai sensi e per gli effetti di cui all’articolo 5 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato (il “**Regolamento Consob**”), nonché ai sensi dell’articolo 14.5 della vigente Procedura in materia di operazioni con parti correlate adottata dal Consiglio di Amministrazione di IREN in data 28 giugno 2021 con efficacia dal 1° luglio 2021 (la “**Procedura OPC**”).

Il Documento Informativo è stato predisposto in relazione alla sottoscrizione dell’atto aggiuntivo (l’“**Atto Aggiuntivo**” o “**Accordo**”) proposto dalla Città di Torino (“**Città di Torino**” o “**Comune**”) ad AMIAT – Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino S.p.A. (“**AMIAT**”), società appartenente al Gruppo IREN e sottoposta ad attività di direzione e coordinamento di IREN ai sensi di quanto previsto dall’art. 2497 del codice civile.

L’Atto Aggiuntivo costituisce un’integrazione al contratto di servizio (il “**Contratto di Servizio**”) stipulato tra AMIAT e il Comune in data 4 dicembre 2013 e avente ad oggetto l’affidamento in favore della Città di Torino dei servizi per la (i) gestione integrata dei rifiuti urbani, (ii) gestione dei servizi di viabilità invernale, (iii) gestione dei servizi e lavori relativi alla chiusura e alla gestione post-operativa dell’impianto ad interrimento controllato di Basse di Stura e (iv) ulteriori servizi connessi e/o complementari ai servizi suddetti.

Il Contratto di Servizio è stato oggetto di alcune modifiche e integrazioni mediante la stipula di un accordo (l’“**Accordo Definitivo**”) concluso il 12 luglio 2018 che ha riguardato, da una parte, oltre AMIAT, anche altre società del Gruppo IREN – Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A.

Il presente Documento Informativo costituisce, pertanto, un aggiornamento dei documenti informativi pubblicati da IREN il 29 marzo e 9 luglio 2018, quest’ultimo relativo alla conclusione dell’Accordo Definitivo.

L’Atto Aggiuntivo al Contratto di Servizio, così come a sua volta modificato dal suddetto Accordo Definitivo, disciplina i principali termini e condizioni dell’operazione (l’“**Operazione**”) che la Città di Torino e AMIAT (le “**Parti**”) intendono porre in essere con particolare riferimento a:

- i. la progressiva sostituzione del servizio di raccolta “*porta a porta*” dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall’Accordo Definitivo con un sistema di raccolta di rifiuti attraverso l’installazione di ecoisole informatizzate ad accesso controllato (il “**Sistema di Raccolta Ecoisole**”) (il “**Sistema di Raccolta Ecoisole**”) in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile, per un totale complessivo stimato di circa 590.000 abitanti serviti;
- ii. la relativa procedura di revisione ordinaria del corrispettivo finale (il “**Corrispettivo Finale**”) come definito dall’Accordo Definitivo e relativo Allegato 3.8.3 (l’“**Allegato 3.8.3**”), ivi incluse le relative modalità di corresponsione, secondo quanto previsto dall’art. 15.1. del Contratto di Servizio, al fine di recepire anche in compensazione le riduzioni di costi derivanti dalle attività di cui al precedente punto i.

L’Operazione sottesa alla sottoscrizione dell’Atto Aggiuntivo è trattata alla stregua delle operazioni di maggiore rilevanza in quanto è integrativa della precedente operazione di maggiore rilevanza costituita dalla

sottoscrizione dell'Accordo Definitivo e, come tale, è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di IREN, oltre che dal Consiglio di Amministrazione di AMIAT, previo ottenimento del parere favorevole da parte del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (il “**Comitato Parti Correlate**” o “**Comitato**”).

Il presente Documento Informativo viene messo a disposizione del pubblico in data 19 ottobre 2021 presso la sede legale di IREN S.p.A. (via Nubi di Magellano n. 30, 42123 Reggio Emilia), sul sito internet di IREN S.p.A. ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it)), nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info Sdir Storage (<https://www.1info.it/PORTALE1INFO>), secondo le modalità indicate nella Parte III, Titolo II, Capo I del regolamento emittenti adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, **ed è stato integrato in data 9 novembre 2021 con le informazioni in evidenza nel documento ai parr. 2.3 e 2.4.**

## DEFINIZIONI

Si riporta per facilità di lettura un'elencazione dei principali termini utilizzati nel Documento Informativo.

I termini qui di seguito riportati, ove non diversamente specificato, hanno il significato ivi indicato. Ove il contesto lo richieda, i termini definiti al singolare mantengono il medesimo significato anche al plurale e viceversa.

**“Accordo Definitivo”**: indica l'accordo definitivo, inclusi i relativi allegati, concluso il 12 luglio 2018 tra il Comune, da una parte, e IREN, quale mandataria delle società del Gruppo IREN – AMIAT, Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A., dall'altra parte, con cui sono state apportate, tra le altre, alcune modifiche alle prestazioni oggetto del Contratto di Servizio ed è stato oggetto di revisione il perimetro delle attività previste nel medesimo Contratto di Servizio.

**“Accordo Preliminare”**: indica l'accordo preliminare concluso il 3 aprile 2018 tra il Comune, da una parte, e IREN, quale mandataria delle società del Gruppo IREN – AMIAT, Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A., dall'altra parte, con cui le parti si sono impegnate alla sottoscrizione entro e non oltre il 30 giugno 2018 dell'Accordo Definitivo.

**“Allegato 3.8.3”**: indica l'Allegato 3.8.3 all'Accordo Definitivo contenente le *“Modifiche delle obbligazioni fra la Città di Torino e AMIAT S.p.A. in merito alla raccolta differenziata domiciliare integrata (metodo “porta a porta”)*”.

**“Atto Aggiuntivo”** o **“Accordo”**: indica il testo dell'accordo aggiuntivo al Contratto di Servizio, inclusi i relativi allegati, approvato dai rispettivi competenti organi del Comune, da una parte, e di AMIAT e IREN, dall'altra parte, che disciplina in maniera completa e definitiva i termini e le condizioni dell'Operazione.

**“AMIAT”** o **“Concessionaria”**: indica AMIAT – Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino S.p.A., con sede legale in Torino, via Germagnano n. 50, codice fiscale, partita IVA e iscrizione al Registro delle imprese di Torino n. 07309150014, società controllata indirettamente da IREN per il tramite di Iren Ambiente S.p.A. e AMIAT V S.p.A., che ne detiene una partecipazione pari all'80% e partecipata dal Comune che ne detiene per il tramite di FCT Holding il restante 20%.

**“ARERA”**: indica l'Autorità di Regolazione per Energia Reti Ambienti.

**“Città di Torino”** o **“Comune”** o **“Concedente”**: indica il Comune di Torino con sede istituzionale in piazza Palazzo di Città n. 1, 10122 Torino.

**“Codice dei Contratti Pubblici”**: indica il Decreto Legislativo 18 Aprile 2016 n. 50.

**“Comitato Parti Correlate”** o **“Comitato”**: indica il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto esclusivamente da amministratori indipendenti di IREN, chiamato ad esprimere il parere, all'esito dell'istruttoria condotta nel rispetto della vigente normativa in materia, in conformità a quanto disposto dal Regolamento Consob.

**“Consulente Legale”**: indica lo Studio Legale Tributario EY.

**“Contratto di Servizio”** o **“Contratto AMIAT”**: indica il contratto stipulato tra AMIAT e il Comune in data 4 dicembre 2013 avente ad oggetto l’affidamento in favore della Città di Torino dei servizi per la (i) gestione integrata dei rifiuti urbani, (ii) gestione dei servizi di viabilità invernale, (iii) gestione dei servizi e lavori relativi alla chiusura e alla gestione post-operativa dell’impianto ad interrimento controllato di Basse di Stura e (iv) ulteriori servizi connessi e/o complementari ai servizi suddetti.

**“Corrispettivo Finale”**: indica il corrispettivo come definito dall’Allegato 3.8.3 dell’Accordo Definitivo che la Città di Torino riconosce ad AMIAT per l’estensione del servizio di raccolta differenziata integrata con il metodo *“porta a porta”* a tutta la città di Torino.

**“Corrispettivo MTR”**: indica la valorizzazione del corrispettivo attuata ai sensi della Delibera 443/2019 e della Delibera 363/2021.

**“Delibera 443/2019”**: indica la deliberazione n. 443/2019/R/Rif recante: *“Definizione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti, per il periodo 2018-2021”* con il relativo Allegato metodo tariffario rifiuti, adottata da ARERA in data 31 ottobre 2019.

**“Delibera 363/2021”**: indica la deliberazione n. 363/2021/R/Rif recante: *“Approvazione del metodo tariffario rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025”* con il relativo Allegato metodo tariffario rifiuti, adottata da ARERA in data 3 agosto 2021.

**“Documento Informativo”**: indica il presente documento informativo redatto ai sensi dell’articolo 5 e in conformità allo schema di cui all’Allegato 4 del Regolamento Consob.

**“FCT Holding”**: indica Finanziaria Città di Torino Holding S.p.A., con sede legale in Torino, piazza Palazzo di Città n. 1, codice fiscale e iscrizione al Registro delle imprese di Torino n. 08765190015, società a totale capitale pubblico avente come unico socio la Città di Torino.

**“FSU”**: indica Finanziaria Sviluppo Utilities S.r.l., con sede legale in Genova, via SS. Giacomo e Filippo n. 7, codice fiscale, partita IVA e iscrizione al Registro delle Imprese di Genova n. 01602020990, il cui capitale sociale è ad oggi interamente detenuto dal Comune di Genova.

**“Gruppo IREN”**: indica il gruppo *multiutility* operante nei settori dell’energia elettrica, del gas, dell’energia termica per teleriscaldamento, della gestione dei servizi idrici integrati, ambientali e tecnologici, facente capo a IREN e di cui fa parte, tra le altre, AMIAT, soggetta all’attività di direzione e coordinamento della stessa IREN, ai sensi di quanto previsto dall’articolo 2497 e seguenti del codice civile.

**“IREN”** o la **“Società”**: indica IREN S.p.A., con sede legale in Reggio Emilia, via Nubi di Magellano n. 30, codice fiscale, partita IVA e iscrizione al Registro delle imprese di Reggio Emilia n. 07129470014.

**“Operazione”**: indica l’operazione illustrata nel capitolo 2, paragrafo 2.1 del presente Documento Informativo.

**“Parere del Comitato”**: indica il parere motivato sull’interesse di IREN all’Operazione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni, rilasciato all’unanimità in data 21 settembre 2021 dal Comitato Parti Correlate in conformità al Regolamento Consob e all’art. 10, lett. d) della Procedura OPC.

**“Piano di Lavoro”**: indica il piano di lavoro annuale tecnico previsto ai sensi dell’art. 23.2 del Contratto di Servizio che viene approvato, con le eventuali modifiche e aggiornamenti, e con il relativo corrispettivo economico, annualmente, entro il mese di novembre dell’anno precedente, con deliberazione della Giunta Comunale.

**“Procedura OPC”**: indica la vigente Procedura in materia di operazioni con parti correlate adottata dal Consiglio di Amministrazione di IREN in data 28 giugno 2021 con efficacia dal 1° luglio 2021.

**“Regolamento Consob”**: indica il Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato.

**“Riduzione di Corrispettivo”**: indica la riduzione del corrispettivo così come definita dall’Atto Aggiuntivo attuata anche solo per un anno di competenza in conformità a quanto previsto dalla Delibera 443/2019 e 363/2021.

**“Sistema di Raccolta Ecoisole”**: indica il sistema di raccolta di rifiuti attraverso l’installazione di ecoisole informatizzate ad accesso controllato in luogo del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo “*porta a porta*”.

## 1. AVVERTENZE

### 1.1 Rischi connessi ai potenziali conflitti di interessi derivanti dall'Operazione

L'Operazione costituisce un'operazione posta in essere ai sensi dell'art. 11 della Procedura OPC dalla Società per il tramite della sua controllata AMIAT con una parte correlata, in quanto intercorre con la Città di Torino, soggetto annoverato fra le parti correlate di IREN in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 3, lett. a) e dall'Appendice al Regolamento Consob. Nello specifico, la Città di Torino, indirettamente attraverso Finanziaria Città di Torino Holding S.p.A. ("**FCT Holding**"), detiene una partecipazione pari al 13,803% del capitale sociale di IREN, rappresentata da n. 179.567.795 azioni ordinarie oggetto di un patto parasociale concluso in data 9 maggio 2016, come aggiornato, tramite Addendum, a far tempo dal 5 aprile 2019.

La Città di Torino è altresì uno dei maggiori clienti del Gruppo IREN.

Più nello specifico, l'Operazione si configura come integrativa rispetto al Contratto di Servizio, così come a sua volta modificato e integrato dall'Accordo Definitivo stipulato tra le società del Gruppo IREN – AMIAT, Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A. – e la Città di Torino.

L'Operazione sottesa alla sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo tra AMIAT e la Città di Torino è trattata alla stregua delle operazioni di maggiore rilevanza in quanto integrativa della precedente operazione di maggiore rilevanza costituita dalla sottoscrizione dell'Accordo Definitivo. IREN ha conseguentemente attivato le procedure per la gestione di tali situazioni al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale dell'Operazione stessa.

Il Comitato Parti Correlate in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 10 lett. b) della Procedura OPC è stato mantenuto costantemente informato dalle competenti strutture aziendali delle interlocuzioni con il Comune ed è stato coinvolto nella fase della definizione del testo dell'Atto Aggiuntivo attraverso riunioni, interlocuzioni e, in generale la ricezione di un flusso informativo continuo, completo e tempestivo.

In data 21 settembre 2021, il Comitato Parti Correlate ha espresso il proprio parere favorevole sull'interesse di IREN al compimento dell'Operazione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni ai sensi dell'art. 10, lett. d) della Procedura OPC., nonché in conformità a quanto previsto dall'art. 8, lett. c) del Regolamento Consob. Il Parere del Comitato è allegato al presente Documento Informativo.

L'Operazione non presenta particolari rischi connessi a potenziali conflitti di interesse diversi da quelli tipicamente inerenti ad operazioni tra parti correlate, né rischi diversi da quelli inerenti a operazioni di natura analoga.

## 2. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'OPERAZIONE

### 2.1 Caratteristiche, modalità, termini e condizioni dell'Operazione

L'Operazione che si è perfezionata con la conclusione dell'Atto Aggiuntivo tra, da una parte, AMIAT, società appartenente al Gruppo IREN e sottoposta ad attività di direzione e coordinamento di IREN ai sensi di quanto previsto dall'art. 2497 del codice civile, e, dall'altra, la Città di Torino è volta a disciplinare (i) la progressiva sostituzione del servizio di raccolta "porta a porta" dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole a partire dal 2023 in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile, per un totale complessivo stimato di circa 590.000 abitanti serviti; (ii) la relativa procedura di revisione ordinaria del corrispettivo finale (il "**Corrispettivo Finale**") come definito dall'Accordo Definitivo e relativo Allegato 3.8.3 (l'"**Allegato 3.8.3**"), ivi incluse le relative modalità di corresponsione, secondo quanto previsto dall'art. 15.1. del Contratto di Servizio, al fine di recepire anche in compensazione le riduzioni di costi derivanti dalle attività di cui al precedente punto i.

L'Atto Aggiuntivo al Contratto di Servizio così come a sua volta modificato dall'Accordo Definitivo è stato sottoscritto tra le Parti nell'ambito della disciplina contenuta nel Decreto Legislativo 18 aprile 2016 (il "**Codice dei Contratti Pubblici**") *ratione temporis* applicabile secondo quanto previsto dalla Deliberazione ANAC n. 388 del 12 aprile 2017 e in particolare ai sensi della disposizione di cui all'art. 175, lett. a).

Più in particolare, l'Operazione si inquadra nell'ambito del rapporto concessorio esistente tra il Comune ed AMIAT relativo alla sottoscrizione del Contratto di Servizio per l'affidamento dei servizi in favore della Città di Torino per la (i) gestione integrata dei rifiuti urbani, (ii) gestione dei servizi di viabilità invernale, (iii) gestione dei servizi e lavori relativi alla chiusura e alla gestione post-operativa dell'impianto ad interrimento controllato di Basse di Stura e (iv) ulteriori servizi connessi e/o complementari ai servizi suddetti .

Il suddetto Contratto di Servizio è stato oggetto di alcune modifiche e integrazioni mediante la stipula dell'Accordo Definitivo che ha riguardato, da una parte, oltre AMIAT, anche altre società del Gruppo IREN – Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A. – e, dall'altra parte, la Città di Torino.

Più nello specifico, in data 27 marzo 2018, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 1109/064, il Comune ha approvato uno schema di contratto preliminare di accordo quadro (l'"**Accordo Preliminare**") da sottoscrivere tra il Comune e le società del Gruppo IREN – AMIAT, Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A. – avente ad oggetto, tra le altre e per quanto riguarda AMIAT, alcune modifiche alle prestazioni oggetto del Contratto di Servizio e più precisamente:

- i. il riconoscimento da parte della Città di Torino di alcuni crediti vantati da AMIAT;
- ii. la definizione di partite di credito oggetto di contestazione tra la medesima Città di Torino e AMIAT;
- iii. l'impegno della Città di Torino di ridurre progressivamente il suo stock di debito attraverso la definizione di Piani di Rientro – come definiti dal medesimo Accordo Preliminare;
- iv. l'estensione delle attività oggetto del Contratto di Servizio al servizio di raccolta dei rifiuti con il metodo "porta a porta" in sostituzione del servizio di raccolta tradizionale su strada.

Con la sottoscrizione dell'Accordo Preliminare, le società del Gruppo IREN – AMIAT, Iren Energia S.p.A. e

Iren Mercato S.p.A. – e la Città di Torino si sono impegnate alla sottoscrizione – avvenuta in data 12 Luglio 2018 – dell'Accordo Definitivo.

Con specifico riferimento alle modifiche relative al Contratto AMIAT di cui al citato punto (iv), l'art. 3.8.2. dell'Accordo Definitivo rinvia agli Allegati 3.8.2. e 3.8.3. per la disciplina dei termini e delle condizioni della revisione delle reciproche obbligazioni contrattuali.

In particolare, l'Allegato 3.8.3. disciplina le modalità e le tempistiche dell'estensione del servizio di raccolta di rifiuti con il metodo del *"porta a porta"* a tutta la città di Torino.

Per l'esecuzione delle suddette attività è stato pattuito in favore di AMIAT un corrispettivo annuo dell'ammontare complessivo di euro 10.000.000,00 esclusa IVA e adeguamenti inflattivi (il **"Corrispettivo Finale"** come definito dall'Accordo Definitivo) oltre al corrispettivo iniziale previsto nel piano di lavoro annuale tecnico così come definito all'art. 23.2. del Contratto di Servizio (il **"Piano di Lavoro"**), da corrispondersi al completamento delle attività di raccolta con il metodo *"porta a porta"* nei tre quartieri di S. Salvario; S. Rita ovest e Vanchiglietta e prima dell'avvio dell'estensione del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo *"porta a porta"* a tutta la città di Torino.

Il medesimo Allegato 3.8.3. all'Accordo Definitivo prevede poi che il Corrispettivo Finale sia riconosciuto in modo progressivo negli anni di realizzazione dell'estensione del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo *"porta a porta"* in funzione degli abitanti di volta in volta serviti fino ad un numero complessivo di circa 400.000 abitanti per il completamento della città.

Le sopracitate pattuizioni hanno integrato il Contratto di Servizio in forza di quanto previsto dall'art. 15.1. del medesimo contratto, in base al quale è prevista: *"la possibilità di rivedere le condizioni contrattuali del presente contratto nei termini che seguono: (...) a) revisione annuale: la società concessionaria può chiedere al termine di ogni anno contrattuale che sia determinata una revisione del contratto in corso; b) revisione ordinaria: al termine di ogni triennio deve essere operata una revisione ordinaria per verificare la persistenza delle condizioni contrattuali di equilibrio del piano economico – finanziario ovvero della necessità di eventuali revisioni in forma di modifica delle condizioni di entrata e/o di costo e/o di durata della concessione medesima"*.

Successivamente alla stipula dell'Accordo Definitivo, a partire da giugno 2019 è stata avviata su accordo tra AMIAT e il Comune la sperimentazione del Sistema di Raccolta Ecoisole in luogo del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo *"porta a porta"* nell'area inizialmente servita dalla raccolta tradizionale su strada e compresa tra C.so Traiano, C.so Croce, Via Vigliani, C.U. Sovietica, per circa 8.000 abitanti serviti.

Con lettera prot. n. AT001460-2019-P del 25 Novembre 2019, AMIAT ha proposto alla Città di Torino l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole nei quartieri serviti dalla raccolta tradizionale su strada di Spine, San Secondo, Madonna di Campagna, Borgo Vittoria, Barriera di Milano, Zone statistiche del Centro 5, 6, 7, 8, 11, per un totale di circa 170.000 abitanti serviti.

In riscontro alla suddetta lettera, la Città di Torino con nota prot. n. 1004 del 2 Dicembre 2019 ha consentito ad AMIAT di procedere con il Sistema di Raccolta Ecoisole nei quartieri di cui alla nota prot. n. AT001460-2019-P soprarichiamata.

Con successiva lettera prot. n. 2494 del 3 giugno 2020, la Città di Torino ha fornito ad AMIAT il benestare a considerare l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole all'ulteriore quartiere di San Donato in sostituzione del sistema di raccolta "*porta a porta*" condominiale.

Tale piano di estensione risulta tutt'ora in corso ed entro la fine del 2022 l'intera città di Torino sarà servita con raccolta domiciliare, in parte con il metodo di raccolta "*porta a porta*" come previsto dall'Accordo Definitivo e in parte con il Sistema di Raccolta Ecoisole in corso di sperimentazione.

In considerazione della circostanza che il Sistema di Raccolta Ecoisole sta permettendo di conseguire ottimi risultati in termini di miglioramento della raccolta differenziata – comportando investimenti più consistenti rispetto al sistema "*porta a porta*" (pertanto maggiori ammortamenti e maggiore remunerazione del capitale investito) e, nel contempo, una riduzione di costi operativi – AMIAT e la Città di Torino hanno concordato di procedere, a partire dall'anno 2023, a un'ulteriore progressiva sostituzione del servizio di raccolta di rifiuti con il metodo "*porta a porta*" con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri di Torino in cui ciò risulterà fattibile.

A tale fine AMIAT e la Città di Torino hanno inteso quindi procedere a una nuova revisione ordinaria dei corrispettivi ai sensi dell'art. 15.1. del Contratto AMIAT, così come modificati e integrati dall'Accordo Definitivo e dal relativo Allegato 3.8.3., mediante sottoscrizione di un Atto Aggiuntivo al Contratto di Servizio ai sensi dell'art. 175, lett. a) del Codice dei Contratti Pubblici.

L'Atto Aggiuntivo sancisce pertanto le intese raggiunte tra le Parti in merito all'Operazione che le stesse intendono porre in essere, con struttura unitaria, al fine di disciplinare:

- i. l'estensione dei servizi oggetto del Contratto di Servizio allo svolgimento del Sistema di Raccolta Ecoisole in corso di implementazione nelle aree inizialmente servite dalla raccolta tradizionale su strada e comprese tra C.so Traiano, C.so Croce, Via Vigliani, C.U. Sovietica, nonché nei quartieri di Spine, San Secondo, Quadrilatero, San Salvario, San Donato, Madonna di Campagna, Borgo Vittoria, Barriera di Milano, Zone statistiche del Centro 5, 6, 7, 8, 11 per un totale circa di 210.000 abitanti serviti. Tale estensione sarà completata nell'anno 2022;
- ii. la progressiva sostituzione del servizio di raccolta "*porta a porta*" dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile, per un totale complessivo stimato di circa 590.000 abitanti serviti nel periodo 2023-2029;
- iii. la relativa procedura di revisione ordinaria del corrispettivo finale (il "**Corrispettivo Finale**") come definito dall'Accordo Definitivo e relativo Allegato 3.8.3 (l'"**Allegato 3.8.3**"), ivi incluse le relative modalità di corresponsione, secondo quanto previsto dall'art. 15.1. del Contratto di Servizio, al fine di recepire anche in compensazione le riduzioni di costi derivanti dalle attività di cui al precedente punto i.

Inoltre, in ragione della sopravvenuta introduzione, nel corso della sperimentazione del Sistema di Raccolta Ecoisole, delle Deliberazioni ARERA 443/2019/rif e della Delibera 363/2021/rif recante il nuovo metodo di

determinazione tariffaria, inoltre, l'Atto Aggiuntivo prevede opportuni meccanismi di riequilibrio economico – finanziario del rapporto concessorio nel caso in cui, per fatto direttamente o indirettamente imputabile al Concedente, la valorizzazione del corrispettivo attuata ai sensi delle citate delibere (il “**Corrispettivo MTR**”) conduca alla remunerazione delle attività del Contratto di Servizio per un importo inferiore a quella derivante dall'applicazione del Contratto di Servizio stesso così come modificato dall'Accordo Definitivo e dal successivo Atto Aggiuntivo e si renda pertanto teoricamente necessario, anche solo per un anno di competenza, ridurre il corrispettivo in conformità a quanto previsto dalle citate delibere (la “**Riduzione di Corrispettivo**”).

L'Operazione rappresenta una integrazione del Contratto di Servizio – nell'ambito della procedura di revisione ordinaria di cui all'art. 15.1 del Contratto di Servizio – così come a sua volta modificato e integrato dall'Accordo Definitivo già oggetto, quest'ultimo, di informazione al pubblico ai sensi dell'art. 5 del Regolamento Consob con documento pubblicato il 9 luglio 2018.

## 2.2 Indicazione delle parti correlate coinvolte nell'Operazione e della natura della correlazione

La Città di Torino, come specificato al capitolo 1, paragrafo 1.1, si configura come parte correlata di IREN ai sensi dell'art. 3, lett. a) e dell'Appendice al Regolamento Consob, in quanto la stessa esercita, indirettamente, per il tramite di FCT Holding, e congiuntamente con altri soggetti, in forza del patto parasociale concluso in data 9 maggio 2016, come aggiornato, tramite Addendum, al 5 aprile 2019, il controllo su IREN.

## 2.3 Indicazione delle motivazioni economiche e della convenienza dell'Operazione

L'Operazione nasce precipuamente per concordare la progressiva sostituzione del servizio di raccolta “*porta a porta*” dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile, per un totale complessivo stimato di circa 590.000 abitanti serviti e per procedere alla revisione ordinaria del Corrispettivo Finale secondo quanto stabilito dall'art. 15.1 del Contratto di Servizio.

Il suddetto Sistema di Raccolta Ecoisole presenta infatti diversi vantaggi dal punto di vista operativo rispetto al servizio di raccolta “*porta a porta*”, principalmente per i seguenti aspetti:

- Miglioramento della percentuale di raccolta differenziata rispetto al sistema “*porta a porta*” condominiale (nel secondo semestre 2020: %RD media sistema “*porta a porta*” < 60%; %RD media Sistema di Raccolta Ecoisole > 65%);
- Miglioramento delle condizioni lavorative degli addetti alla raccolta, con riduzione dell'affaticamento e, conseguentemente, dell'incidenza dell'inidoneità;
- Efficientamento del servizio, con una riduzione del numero complessivo di mezzi ed autisti impiegati;
- Informatizzazione del servizio, con conseguente maggiore flessibilità (sensori di riempimento, ...) e possibilità di monitoraggio dei comportamenti dell'utenza;
- Predisposizione per l'applicazione della tariffazione puntuale, non realizzabile con il “*porta a porta*” condominiale (se non “*accorpando*” per condominio anziché per singola utenza);
- Incremento del capitale investito netto e riduzione dei costi operativi; in accordo alla metodologia

tariffaria definita da ARERA (metodologia MTR) ciò consentirà sia una riduzione del Corrispettivo Finale, sia una maggiore remunerazione, come valorizzato nel business plan di cui al successivo paragrafo 2.4.

I principali vantaggi per l'utenza consistono in:

- Mancata necessità di esporre i contenitori in base al calendario prestabilito, con conseguente risparmio economico (nei condomini senza portineria viene di norma incaricata una cooperativa) e maggiore flessibilità;
- Mancata occupazione di spazi condominiali.

Da un punto di vista operativo, AMIAT ha attivato diverse iniziative per informare / educare la cittadinanza ad un corretto utilizzo del sistema e per contrastare comportamenti errati (es. abbandono rifiuti, fenomeno peraltro presente anche con il sistema di raccolta "porta a porta" "esternalizzato", in caso di mancanza di spazi condominiali):

- Introduzione della figura del Controllore Ambientale, con il compito di presidiare il territorio, sensibilizzare le utenze (domestiche e non) e – in ultima istanza – raccogliere gli elementi per la successiva sanzione amministrativa (da 35 nel primo semestre 2020 a circa 150 nel primo semestre 2021);
- Installazione e gestione di telecamere;
- Incontri periodici con le Circoscrizioni interessate, sia in fase di progettazione / avvio del sistema, sia in fase di gestione in occasione di commissioni aperte anche alla cittadinanza (anche per ottimizzare il servizio in funzione dell'effettivo utilizzo, come ad esempio: ricollocazione e/o potenziamento ecoisole, incremento della frequenza di raccolta, introduzione di soluzioni ad hoc come l'impiego di una portella grande in caso di utenze commerciali con grandi produzioni di rifiuti e/o l'istituzione di raccolte dedicate);
- Potenziamento della raccolta quotidiana (in taluni casi anche mattina e pomeriggio) degli abbandoni, con impiego di motocarri dedicati;
- Semplificazione distribuzione eco-card, in fase di avvio con consegna porta a porta e, successivamente, presso gli ecosportelli e/o con postalizzazione, previa richiesta al contact center (N.B. ad oggi consegnate oltre 1.500 tessere ad utenti non registrati in banca dati TARI, con un positivo apporto anche alla lotta contro l'evasione/elusione).

L'Operazione, come strutturata in base all'Atto Aggiuntivo presenta un insieme bilanciato di impegni e vantaggi reciproci e, per quanto interessa AMIAT, consente di:

- ottenere la progressiva sostituzione del servizio di raccolta "porta a porta" dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile con i conseguenti vantaggi in termini operativi e di efficientamento del servizio che ne derivano;
- espletare positivamente la procedura di revisione triennale ordinaria prevista dall'art. 15.1 (b) del Contratto AMIAT;

- abilitare la realizzazione di nuovi progetti industriali;
- introdurre meccanismi di riequilibrio economico – finanziario del rapporto concessorio nel caso in cui, per fatto direttamente o indirettamente imputabile al Concedente, il Corrispettivo **derivante dall'applicazione delle delibere ARERA (Corrispettivo MTR)** conduca alla remunerazione delle attività del Contratto di Servizio per un importo inferiore a quella derivante dall'applicazione del Contratto di Servizio stesso così come modificato dall'Accordo Definitivo e dal successivo Atto Aggiuntivo. **Come noto, infatti, il Corrispettivo MTR – costituito in realtà da “una forbice” variabile in funzione di parametri definiti dall'Ente Territorialmente Competente (in questo caso lo stesso Comune di Torino) - rappresenta un “tetto massimo” non superabile da altre pattuizioni tra ente e gestore. L'accordo in esame definisce meccanismi di riequilibrio da applicare nel caso in cui il Corrispettivo MTR (valorizzato come sopra indicato) risulti inferiore al corrispettivo derivante dall'applicazione del Contratto di Servizio e dall'accordo; tali meccanismi prevedono ad esempio l'attestazione al livello più alto della “forbice” o, nel caso ciò non sia sufficiente, la presentazione all'ARERA di una apposita istanza, come previsto all'art. 8 c. 5 della deliberazione ARERA 363/2021/R/RIF (MTR-2) ai fini di una revisione della predisposizione tariffaria per il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario.**

#### 2.4 Modalità di determinazione del corrispettivo dell'Operazione e valutazioni circa la sua congruità rispetto ai valori di mercato di operazioni similari

Per la determinazione del corrispettivo previsto per la progressiva sostituzione del servizio di raccolta “porta a porta” dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole è stato predisposto un “business plan” **sulla base dei dati rilevati a consuntivo in occasione delle installazioni effettuate nel 2020 e nei primi mesi 2021 e valorizzato in coerenza con la metodologia MTR.**

Stante l'atipicità e complessità dell'Operazione nel suo complesso, la sua struttura unitaria e la molteplicità di pattuizioni ivi contenute, la ragionevolezza ed economicità complessiva delle condizioni sia per IREN sia per AMIAT rispetto al mercato è stata valutata con riferimento ai rendimenti attesi dalle modifiche contrattuali nel loro complesso, non essendo possibile svolgere un esame con riferimento ai valori di mercato delle singole azioni previste.

**Il business plan è stato redatto in termini differenziali rispetto al sistema di raccolta “porta a porta” e sono stati quindi considerati:**

- **gli investimenti incrementali per l'acquisto di nuove attrezzature (ecoisole informatizzate) e di nuovi mezzi (per lo svuotamento delle ecoisole e la raccolta rifiuti), al netto dei mancati investimenti che la società avrebbe dovuto comunque sostenere per la sostituzione di attrezzature (cassonetti del porta a porta) e di mezzi (per la raccolta porta a porta) obsoleti;**
- **la riduzione di costi operativi in termini principalmente di minor numero di addetti e di mezzi necessari;**
- **il miglioramento della % di raccolta differenziata registrata nel passaggio dal modello porta a**

porta al modello con ecoisole informatizzate e, conseguentemente, la riduzione dei costi di smaltimento di rifiuto indifferenziato

- la riduzione dei corrispettivi rispetto al sistema porta a porta, valutata in coerenza con la metodologia ARERA in conseguenza dell'andamento dei costi e degli investimenti sopra riportata.

Il Business Plan definito con le variabili sopra indicate ha determinato un IRR (Internal Rate of Return) pari ad oltre il 7,3%, superiore al range di "ammissibilità" considerato nel Piano Industriale IREN per l'approvazione degli investimenti della business unit Raccolta Rifiuti.

I positivi risultati sopra descritti non tengono peraltro conto degli altri vantaggi "indiretti" descritti nel paragrafo precedente, quale ad esempio le migliori condizioni lavorative che determinano un aumento della produttività.

## 2.5 Illustrazione degli effetti economici, patrimoniali e finanziari dell'Operazione

Per la definizione del controvalore riferito all'Operazione che, come detto, è integrativa della precedente operazione di maggiore rilevanza costituita dalla sottoscrizione dell'Accordo Definitivo, si fa rinvio alla quantificazione complessiva di cui al par. 2.5 del Documento Informativo pubblicato in data 9 luglio 2018.

Si evidenzia che la Riduzione di Corrispettivo cumulata negli anni è pari a euro 44 mln circa.

In ogni caso, a prescindere dal controvalore riferito all'Operazione oggetto del Documento Informativo, si ricorda che la medesima è stata trattata alla stregua delle operazioni di maggiore rilevanza in quanto integrativa della precedente operazione di maggiore rilevanza costituita dalla sottoscrizione dell'Accordo Definitivo.

Sotto il profilo delle conseguenze economiche, patrimoniali e finanziarie che verranno a prodursi per effetto dell'Operazione con la conclusione dell'Atto Aggiuntivo, si evidenzia che la ridefinizione dei rapporti contrattuali in essere e la realizzazione di nuovi progetti industriali/estensione dei servizi, in grado di compensare gli effetti negativi derivanti dalla revisione dei corrispettivi richiesta dal Comune, consente di mantenere rendimenti in linea sia con gli obiettivi di redditività definiti a livello di Gruppo IREN con il Piano Industriale 2017 – 2022 che con i rendimenti attesi da società comparabili, ovvero operanti nei medesimi comparti delle società del Gruppo coinvolte, con una marginalità attesa differenziale positiva anche a livello della singola società del Gruppo coinvolta (vedere paragrafo precedente).

## 2.6 Eventuale incidenza sui compensi dei componenti dell'organo di amministrazione della Società e/o di società da questa controllate in conseguenza dell'Operazione

Non sono previste variazioni nei compensi degli amministratori di IREN e/o di AMIAT in conseguenza dell'Operazione.

## 2.7 Interessi dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, direttori generali e dirigenti della Società

L'Operazione non coinvolge in qualità di parti correlate i componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e/o dirigenti di IREN.

## 2.8 Iter di approvazione dell'Operazione

L'Operazione nasce per concordare la progressiva sostituzione del servizio di raccolta "porta a porta" dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile, in considerazione dei vantaggi in termini operativi e di efficientamento del servizio che ne derivano, e per procedere alla revisione ordinaria del Corrispettivo Finale secondo quanto previsto dall'art. 15.1. del Contratto di Servizio.

L'Operazione costituisce un'operazione posta in essere dalla Società per il tramite della sua controllata AMIAT con una parte correlata, in quanto intercorre con la Città di Torino, soggetto annoverato fra le Parti Correlate di IREN in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 3, lett. a) e dall'Appendice al Regolamento Consob.

L'Operazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di IREN e AMIAT previo ottenimento del parere favorevole da parte del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, all'unanimità dei suoi membri, ai sensi di quanto previsto dall'art. 8, comma 1, lettera c), del Regolamento Consob e dall'articolo 10 lettera d) della vigente Procedura OPC.

Il Comitato ha ricevuto informazioni preliminari sulle caratteristiche dell'Accordo che si intendeva proporre al Comune ed è stato tenuto tempestivamente informato in merito alle interlocuzioni intercorse con i funzionari del Comune, ricevendo dalle competenti strutture aziendali la relativa documentazione e una illustrazione completa delle modalità, dei termini e delle condizioni dell'Operazione e delle sue motivazioni economiche, nonché della convenienza e degli effetti economici, patrimoniali e finanziari della stessa.

Il Comitato ha svolto approfondimenti e formulato osservazioni sia nella fase istruttoria che durante le trattative per la definizione dell'Atto Aggiuntivo, avvalendosi, tra l'altro, del supporto del *management* aziendale o, oltre che del supporto specifico dello Studio Legale Tributario EY ("SLT"), quale consulente legale incaricato dal *management* per un supporto nelle interlocuzioni con il Comune relative alla stesura e sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo stesso (il "Consulente Legale").

In particolare, il Comitato ha analizzato, anche con l'ausilio delle strutture interne della Società e del Consulente Legale, la struttura dell'Atto Aggiuntivo e dei relativi allegati Allegato A e Allegato B e ha valutato l'Operazione nel suo complesso, esprimendosi con parere favorevole al perfezionamento dell'Operazione:

- sotto il profilo dell'interesse al compimento della stessa, accertandone la rispondenza ad una valutazione prospettica positiva, la funzionalità agli intenti perseguiti, l'idoneità a realizzare l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole in sostituzione del sistema di raccolta dei rifiuti con metodo "porta a porta" e, con riferimento alle nuove iniziative industriali da avviare e alla revisione del Contratto di Servizio in corso, la conformità con gli scopi sociali e gli obiettivi strategici delle società direttamente coinvolte;
- sotto il profilo della sua convenienza, verificandone la ragionevolezza ed economicità complessiva delle condizioni sia per IREN sia per AMIAT con riferimento ai rendimenti attesi dalle modifiche

contrattuali nel loro complesso, non essendo possibile svolgere un esame con riferimento ai valori di mercato delle singole azioni previste;

- sotto il profilo della correttezza sostanziale delle sue condizioni, con particolare riguardo (i) all'inquadramento normativo dell'Atto Aggiuntivo nell'ambito della disciplina contenuta nel Codice dei Contratti Pubblici *ratione temporis* applicabile secondo quanto previsto dalla Deliberazione ANAC n. 388 del 12 aprile 2017; (ii) all'applicazione in particolare della disposizione di cui all'art. 175, co. 1 – lett. a) del Codice dei Contratti Pubblici in base alla quale è consentita la modifica delle concessioni durante il periodo di efficacia senza una nuova procedura di aggiudicazione nel caso in cui la modifica sia stata espressamente prevista nei documenti di gara iniziali a condizione che tale previsione sia contenuta in clausole chiare, precise e inequivocabili che fissino “*la portata, la natura delle eventuali modifiche, nonché le condizioni alle quali possono essere impiegate*”; (iii) alla sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo nell'ambito della procedura di revisione triennale ordinaria delle modalità di corresponsione dei corrispettivi secondo quanto previsto dall'art. 15.1. del Contratto di Servizio, così come modificati e integrati dal successivo Accordo Definitivo e dal relativo Allegato 3.8.3.

Il Comitato ha rilasciato all'unanimità dei rispettivi membri presenti il proprio parere favorevole all'Operazione in data 21 settembre 2021.

In data 30 settembre 2021, previo rilascio del parere favorevole del Comitato in data 21 settembre 2021, il Consiglio di Amministrazione di AMIAT, con il voto favorevole di tutti i consiglieri, ha approvato l'Operazione e la conclusione dell'Atto Aggiuntivo, conferendo all'Amministratore Delegato mandato per il compimento di tutti gli atti necessari per la conclusione dell'Operazione, tra i quali, *inter alia*, la sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo, con il potere di apportare al testo approvato eventuali modifiche non sostanziali che si rendessero necessarie in fase di perfezionamento.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 1000 del 30 settembre 2021, il Comune ha approvato lo schema di Atto Aggiuntivo senza modifiche o emendamenti sostanziali autorizzando la sottoscrizione dell'Accordo da parte della Sindaca.

In data 8 ottobre 2021 il Comune rappresentato dalla Sindaca – dott.ssa Chiara Appendino – ha sottoscritto e trasmesso a mezzo PEC ad AMIAT la suddetta proposta di Atto Aggiuntivo.

La qualificazione dell'Operazione alla stregua di operazioni di maggiore rilevanza ha comportato la necessaria approvazione della medesima Operazione anche da parte del Consiglio di Amministrazione di IREN.

In data 12 ottobre 2021, il Consiglio di Amministrazione di IREN ha approvato l'Atto Aggiuntivo, tenuto conto del motivato parere favorevole espresso in data 21 settembre 2021 dal Comitato in ordine all'interesse per il Gruppo IREN e, segnatamente, per AMIAT, al compimento dell'Operazione, nonché alla convenienza e correttezza delle relative condizioni.

In data 13 ottobre 2021, AMIAT – rappresentata dall'Amministratore Delegato Ing. Gianluca Riu – ha sottoscritto per accettazione la proposta di Atto Aggiuntivo trasmessa dal Comune in data 8 ottobre 2021 e ha trasmesso l'Atto Aggiuntivo sottoscritto alla Città di Torino.

Con la sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo, le Parti hanno pertanto perfezionato l'Operazione.

2.9 Se la rilevanza dell'Operazione deriva dal cumulo, ai sensi dell'articolo 5, comma 2, di più operazioni compiute nel corso dell'esercizio con una stessa parte correlata, o con soggetti correlati sia a quest'ultima che alla Società, le informazioni indicate nei precedenti punti devono essere fornite con riferimento a tutte le predette operazioni

La fattispecie di cui al presente paragrafo non è applicabile all'Operazione.

- - -

Si allega, ai sensi dell'articolo 5 del Regolamento Consob, il parere favorevole espresso dal Comitato in data 21 settembre 2021.

Reggio Emilia, 19 ottobre 2021 **/9 novembre 2021**

IREN S.p.A.

Allegati  
Parere del Comitato Parti Correlate

**IREN S.p.A.**  
**COMITATO PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Parere reso in data 21 settembre 2021, ai sensi dell'articolo 10, lett. (d) della vigente  
Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate

relativo

all'operazione che la controllata AMIAT – Azienda Multiservizi Igiene Ambientale  
Torino S.p.A. (“**AMIAT**” o la “**Società**”) intende porre in essere con la Città di Torino  
 (“**CdT**” o “**Comune**”), mediante stipula di un Atto Aggiuntivo al Contratto di Servizio,  
relativo alla progressiva sostituzione del servizio di raccolta “*porta a porta*” dei rifiuti  
previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo con il Sistema di Raccolta  
Ecoisole – come *infra* definiti - a partire dal 2023 in tutti i quartieri della città di Torino e  
alla relativa revisione del corrispettivo (“**Atto Aggiuntivo**” o “**Accordo Integrativo**”),  
trattata quale “di maggior rilevanza”

## INTRODUZIONE

Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (il “**Comitato**”) di IREN S.p.A. (“**Iren**”) è chiamato ad esprimere ai sensi dell’articolo 10, lett. (d) della vigente Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate (la “**Procedura**”), adottata in data 28 giugno 2021 con efficacia dal 1 luglio 2021, nonché in conformità a quanto previsto dall’articolo 8, comma 1, lett. c) del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato (il “**Regolamento Consob**”), il proprio parere favorevole alla sottoscrizione di un Atto Aggiuntivo da concludere tra il Comune quale autorità concedente, da una parte, e AMIAT, quale concessionaria (società indirettamente controllata da Iren), dall’altra parte.

La bozza di Atto Aggiuntivo è stata sottoposta al Comune e, a seguito dell’espressione del parere favorevole del Comitato lo stesso sarà approvato con deliberazione della Giunta comunale senza modifiche o emendamenti sostanziali e con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Iren e AMIAT.

\*\* \*\* \*

### 1. DESCRIZIONE DELL’OPERAZIONE

#### • IL CONTRATTO DI SERVIZIO E L’ACCORDO DEFINITIVO

L’Atto Aggiuntivo integra le disposizioni contenute nel contratto di servizio stipulato tra AMIAT e il Comune in data 4 dicembre 2013 (il “**Contratto di Servizio**” o il “**Contratto AMIAT**”) avente ad oggetto l’affidamento ad AMIAT dei servizi per la (i) gestione integrata dei rifiuti urbani, (ii) gestione dei servizi di viabilità invernale, (iii) gestione dei servizi e lavori relativi alla chiusura e alla gestione post-operativa dell’impianto ad interrimento controllato di Basse di Stura e (iv) ulteriori servizi connessi e/o complementari ai servizi suddetti.

Il Contratto di Servizio è stato oggetto di una prima integrazione mediante stipula di un atto aggiuntivo in data 12 luglio 2018.

In particolare, in data 27 marzo 2018, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 1109/064, il Comune ha approvato uno schema di contratto preliminare di accordo quadro (l’**Accordo Preliminare**) da sottoscrivere tra il Comune e le società del Gruppo IREN – AMIAT, Iren Energia S.p.A. e Iren Mercato S.p.A. – avente ad oggetto, tra le altre, alcune modifiche alle prestazioni oggetto del Contratto di Servizio e più precisamente:

- (i) il riconoscimento da parte della CdT di alcuni crediti vantati da AMIAT;
- (ii) la definizione di partite di credito oggetto di contestazione tra la medesima CdT e AMIAT;
- (iii) l’impegno della CdT di ridurre progressivamente il suo stock di debito attraverso la definizione di Piani di Rientro – come definiti dal medesimo Accordo Preliminare;
- (iv) l’estensione delle attività oggetto del Contratto di Servizio al servizio di raccolta dei rifiuti con il metodo “*porta a porta*” in sostituzione del servizio di raccolta tradizionale su strada.

In data 12 Luglio 2018 AMIAT e la CdT sono addivenute alla stipula di un accordo definitivo (l’**Accordo Definitivo**), conforme alle previsioni contenute nell’Accordo Preliminare.

Quanto al sopra citato punto (iv), l’art. 3.8.2. dell’Accordo Definitivo rinvia agli Allegati 3.8.2. e 3.8.3. per la disciplina dei termini e delle condizioni della revisione delle reciproche obbligazioni contrattuali.

In particolare, l'Allegato 3.8.3. disciplina le modalità e le tempistiche dell'estensione del servizio di raccolta di rifiuti con il metodo del "porta a porta" a tutta la città di Torino.

Per l'esecuzione delle suddette attività è stato pattuito in favore di AMIAT un corrispettivo annuo dell'ammontare complessivo di euro 10.000.000,00 esclusa IVA e adeguamenti inflattivi (il "**Corrispettivo Finale**" come definito dall'Accordo Definitivo) oltre al corrispettivo iniziale previsto nel piano di lavoro annuale tecnico così come definito all'art. 23.2. del Contratto di Servizio (il "**Piano di Lavoro**"), da corrispondersi al completamento delle attività di raccolta con il metodo "porta a porta" nei tre quartieri di S. Salvario; S. Rita ovest e Vanchiglietta e prima dell'avvio dell'estensione del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo "porta a porta" a tutta la città di Torino.

Il medesimo Allegato 3.8.3. all'Accordo Definitivo prevede poi che il Corrispettivo Finale sia riconosciuto in modo progressivo negli anni di realizzazione dell'estensione del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo "porta a porta" in funzione degli abitanti di volta in volta serviti fino ad un numero complessivo di circa 400.000 abitanti per il completamento della città.

Le sopracitate pattuizioni hanno integrato il Contratto di Servizio in forza di quanto previsto dall'art. 15.1. del medesimo contratto, in base al quale è prevista: *"la possibilità di rivedere le condizioni contrattuali del presente contratto nei termini che seguono: (...)*  
*a) revisione annuale: la società concessionaria può chiedere al termine di ogni anno contrattuale che sia determinata una revisione del contratto in corso; b) revisione ordinaria: al termine di ogni triennio deve essere operata una revisione ordinaria per verificare la persistenza delle condizioni contrattuali di equilibrio del piano economico – finanziario ovvero della necessità di eventuali revisioni in forma di modifica delle condizioni di entrata e/o di costo e/o di durata della concessione medesima".*

- L'ATTO AGGIUNTIVO AD OGGETTO DELL'OPERAZIONE

Successivamente alla stipula dell'Accordo Definitivo, a partire da giugno 2019 è stata avviata su accordo tra AMIAT e il Comune la sperimentazione di un sistema di raccolta di rifiuti attraverso l'installazione di ecoisole informatizzate ad accesso controllato (il "**Sistema di Raccolta Ecoisole**") in luogo del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo "porta a porta" nell'area inizialmente servita dalla raccolta tradizionale su strada e compresa tra C.so Traiano, C.so Croce, Via Vigliani, C.U. Sovietica, per circa 8.000 abitanti serviti.

Con lettera prot. n. AT001460-2019-P del 25 Novembre 2019, AMIAT ha proposto alla CdT l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole nei quartieri serviti dalla raccolta tradizionale su strada di Spine, San Secondo, Madonna di Campagna, Borgo Vittoria, Barriera di Milano, Zone statistiche del Centro 5, 6, 7, 8, 11, per un totale di circa 170.000 abitanti serviti.

In riscontro alla suddetta lettera, la CdT con nota prot. n. 1004 del 2 Dicembre 2019 ha consentito ad AMIAT di procedere con il Sistema di Raccolta Ecoisole nei quartieri di cui alla nota prot. n. AT001460-2019-P soprarichiamata.

Con successiva lettera prot. n. 2494 del 3 giugno 2020, la CdT ha fornito ad AMIAT il benestare a considerare l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole all'ulteriore quartiere di San Donato in sostituzione del sistema di raccolta "porta a porta" condominiale.

Tale piano di estensione risulta tutt'ora in corso ed entro la fine del 2022 l'intera città di Torino sarà servita con raccolta domiciliare, in parte con il metodo di raccolta "porta a porta" come previsto dall'Accordo Definitivo e in parte con il Sistema di Raccolta Ecoisole in corso di sperimentazione.

In considerazione della circostanza che il Sistema di Raccolta Ecoisole sta permettendo

di conseguire ottimi risultati in termini di miglioramento della raccolta differenziata - comportando investimenti più consistenti rispetto al sistema “*porta a porta*” (pertanto maggiori ammortamenti e maggiore remunerazione del capitale investito) e, nel contempo, una riduzione di costi operativi - AMIAT e la CdT intendono procedere, a partire dall’anno 2023, a un’ulteriore progressiva sostituzione del servizio di raccolta di rifiuti con il metodo “*porta a porta*” con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri di Torino in cui ciò risulterà fattibile.

A tale fine AMIAT e la CdT intendono quindi procedere a una nuova revisione ordinaria dei corrispettivi ai sensi dell’art. 15.1. del Contratto AMIAT, così come modificati e integrati dall’Accordo Definitivo e dal relativo Allegato 3.8.3., mediante sottoscrizione di un Atto Aggiuntivo al Contratto di Servizio ai sensi dell’art. 175 co. 1 – lett. a) del Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 (il “**Codice dei Contratti Pubblici**”).

L’Atto Aggiuntivo sancisce pertanto le intese raggiunte tra le parti in merito all’operazione (l’“**Operazione**”) che le stesse intendono porre in essere, con struttura unitaria, al fine di disciplinare:

- i. la progressiva sostituzione del servizio di raccolta “*porta a porta*” dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall’Accordo Definitivo e relativi allegati con il Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri della città di Torino dove ciò risulterà tecnicamente fattibile, per un totale complessivo stimato di circa 590.000 abitanti serviti;
- ii. la relativa procedura di revisione ordinaria del Corrispettivo Finale come definito dall’Accordo Definitivo e dal relativo Allegato 3.8.3, ivi incluse le relative modalità di corresponsione, anche in compensazione rispetto alle riduzioni di costi derivanti dalle attività di cui ai precedenti punti, secondo quanto previsto dall’art. 15.1 del Contratto di Servizio.

In ragione della sopravvenuta introduzione, nel corso della sperimentazione del Sistema di Raccolta Ecoisole, delle Deliberazioni ARERA 443/2019/rif e della Delibera 363/2021/rif recante il nuovo metodo di determinazione tariffaria, inoltre, l’Atto Aggiuntivo prevede opportuni meccanismi di riequilibrio economico – finanziario del rapporto concessorio nel caso in cui, per fatto direttamente o indirettamente imputabile al Concedente, la valorizzazione del corrispettivo attuata ai sensi delle citate delibere (il “**Corrispettivo MTR**”) conduca alla remunerazione delle attività del Contratto di Servizio per un importo inferiore a quella derivante dall’applicazione del Contratto di Servizio stesso così come modificato dall’Accordo Definitivo e dal successivo Atto Aggiuntivo.

## **2. FINALITÀ DEL PARERE**

Il Comitato, dopo aver valutato compiutamente l’Operazione e le sue motivazioni, anche tenuto conto dell’istruttoria già svolta nel corso dell’esercizio 2018 con riferimento all’Accordo Definitivo, è chiamato ad esprimere parere motivato vincolante sull’interesse della Società al compimento dell’Operazione medesima, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni, in conformità a quanto previsto dall’articolo 10, lett. (d) della Procedura.

L’Operazione viene trattata alla stregua delle operazioni di maggior rilevanza in quanto integrativa della precedente operazione di maggior rilevanza costituita dalla stipula dell’Accordo Definitivo.

## **3. L’ATTIVITÀ ISTRUTTORIA POSTA IN ESSERE DAL COMITATO**

In vista della stipula dell’Atto Aggiuntivo, in ottemperanza a quanto previsto dall’articolo 10, lett. (b) della Procedura, il Comitato è stato tenuto costantemente informato in merito alle interlocuzioni intercorse con i funzionari del Comune, nell’ambito del tavolo di lavoro

congiunto medio tempore costituito, ai fini della definizione di un testo di Atto Aggiuntivo e dei relativi allegati da sottoporre all'istruttoria del Comitato medesimo.

Al fine di supportare la Società nelle interlocuzioni con il Comune relative alla stesura e sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo, la Società ha deliberato di avvalersi dell'assistenza dello Studio Legale Tributario EY ("**SLT**") quale consulente legale di propria scelta (il "**Consulente Legale**").

In data 13 settembre 2021, il Comitato si è riunito per una prima informativa in merito all'Accordo Integrativo.

Più in particolare, nella riunione del 13 settembre 2021, cui ha preso parte anche il Presidente del Collegio Sindacale, il Comitato è stato relazionato in merito alle caratteristiche dell'Atto Aggiuntivo, alle macro-caratteristiche dell'Operazione, nonché in merito alle ragioni di interesse e di convenienza per il Gruppo IREN e per AMIAT sottese alla stipula del medesimo Atto Aggiuntivo e alla conclusione dell'Operazione.

In data 10 settembre 2021, in vista della seduta del 13 settembre 2021, al Comitato sono stati messi a disposizione tutti i documenti predisposti dalla Società, con il supporto del Consulente Legale (in particolare la bozza di Atto Aggiuntivo, unitamente a parte dei relativi allegati), nella versione oggetto di confronto nell'ambito del tavolo di lavoro congiunto .

Il Comitato ha inoltre ricevuto tutti i documenti relativi allo scambio di interlocuzioni tra AMIAT e la CdT con riguardo alla sperimentazione del Sistema di Raccolta Ecoisole in luogo del sistema di raccolta di rifiuti con il metodo "*porta a porta*" e alla successiva estensione del medesimo Sistema di Raccolta Ecoisole in tutti i quartieri della città di Torino ove tale estensione risulterà fattibile.

Nella successiva riunione, tenutasi in data odierna, al Comitato sono state rese note le osservazioni da ultimo formulate dal Comune con riguardo alla struttura dell'Atto Aggiuntivo, valutate dal *management* e dal Consulente Legale, per quanto di competenza, di natura non sostanziale rispetto all'impostazione iniziale sottoposta al Comitato.

\*\* \*\* \*

Ai fini del rilascio del presente parere in relazione all'Operazione, oltre al 13 settembre u.s., il Comitato si è riunito il 21 settembre 2021, con la partecipazione della maggioranza dei suoi componenti, nonché del Presidente del Collegio Sindacale e di un Sindaco Effettivo.

Il Comitato ha richiesto alcuni chiarimenti e ha acquisito le relative considerazioni dalle strutture interne della Società e dal Consulente Legale.

Il Comitato conferma di aver ricevuto dalle strutture aziendali, in questa fase istruttoria relativa alla conclusione dell'Atto Aggiuntivo, un flusso informativo e documentale completo ed esauriente, nonché il riscontro esaustivo e tempestivo alle proprie richieste.

#### **4. ANALISI EFFETTUATE E CONSEGUENTI VALUTAZIONI**

Al fine di poter esprimere il proprio motivato parere favorevole in merito all'Operazione, il Comitato ha analizzato, anche con l'ausilio delle strutture interne della Società e del Consulente Legale, la struttura dell'Atto Aggiuntivo e dei relativi allegati ai fini della realizzazione dell'Operazione.

In particolare, come evidenziato dalle strutture interne della Società, la progressiva sostituzione del servizio di raccolta "*porta a porta*" dei rifiuti previsto dal Contratto di Servizio e dall'Accordo Definitivo con il Sistema di Raccolta Ecoisole presenta diversi vantaggi da un punto di vista operativo, principalmente per i seguenti aspetti:

- Miglioramento della percentuale di raccolta differenziata rispetto al sistema “porta a porta” condominiale (nel secondo semestre 2020: %RD media sistema “porta a porta” < 60%; %RD media Sistema di Raccolta Ecoisole > 65%);
- Miglioramento delle condizioni lavorative degli addetti alla raccolta, con riduzione dell'affaticamento e, conseguentemente, dell'incidenza dell'inidoneità;
- Efficientamento del servizio, con una riduzione del numero complessivo di mezzi ed autisti impiegati;
- Informatizzazione del servizio, con conseguente maggiore flessibilità (sensori di riempimento, ...) e possibilità di monitoraggio dei comportamenti dell'utenza;
- Predisposizione per l'applicazione della tariffazione puntuale, non realizzabile con il “porta a porta” condominiale (se non “accorpendo” per condominio anziché per singola utenza);
- Incremento del capitale investito netto e riduzione dei costi operativi; in accordo alla metodologia tariffaria definita da ARERA ciò consentirà sia una riduzione del Corrispettivo Finale, sia una maggiore remunerazione.

I principali vantaggi per l'utenza consistono in:

- Mancata necessità di esporre i contenitori in base al calendario prestabilito, con conseguente risparmio economico (nei condomini senza portineria viene di norma incaricata una cooperativa) e maggiore flessibilità;
- Mancata occupazione di spazi condominiali.

Da un punto di vista operativo, AMIAT ha attivato diverse iniziative per informare / educare la cittadinanza ad un corretto utilizzo del sistema e per contrastare comportamenti errati (es. abbandono rifiuti, fenomeno peraltro presente anche con il sistema di raccolta “porta a porta” “esternalizzato”, in caso di mancanza di spazi condominiali):

- Introduzione della figura del Controllore Ambientale, con il compito di presidiare il territorio, sensibilizzare le utenze (domestiche e non) e – in ultima istanza – raccogliere gli elementi per la successiva sanzione amministrativa (da 35 nel primo semestre 2020 a circa 150 nel primo semestre 2021);
- Installazione e gestione di telecamere;
- Incontri periodici con le Circoscrizioni interessate, sia in fase di progettazione / avvio del sistema, sia in fase di gestione in occasione di commissioni aperte anche alla cittadinanza (anche per ottimizzare il servizio in funzione dell'effettivo utilizzo, come ad es: ricollocazione e/o potenziamento ecoisole, incremento della frequenza di raccolta, introduzione di soluzioni ad hoc come l'impiego di una portella grande in caso di utenze commerciali con grandi produzioni di rifiuti e/o l'istituzione di raccolte dedicate);
- Potenziamento della raccolta quotidiana (in taluni casi anche mattina e pomeriggio) degli abbandoni, con impiego di motocarri dedicati;
- Semplificazione distribuzione eco-card, in fase di avvio con consegna porta a porta e, successivamente, presso gli ecosportelli e/o con postalizzazione, previa richiesta al contact center (N.B. ad oggi consegnate oltre 1.500 tessere ad utenti non registrati in banca dati TARI, con un positivo apporto anche alla lotta contro l'evasione/elusione).

Tali iniziative verranno via via integrate ed estese in funzione dell'avanzamento del

progetto.

Secondo quanto illustrato inoltre dal Consulente Legale: (i) l'Atto Aggiuntivo si pone in linea con quanto previsto in materia di stipula di atti modificativi a contratti esistenti ai sensi dell'art. 175 del Codice dei Contratti Pubblici, *ratione temporis* applicabile secondo quanto previsto dalla Deliberazione ANAC n. 388 del 12 aprile 2017; (ii) la revisione del Piano di Lavoro mediante l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole a tutto il territorio servito dal Contratto di Servizio in sostituzione del sistema di raccolta "porta a porta" determina un risparmio di costi operativi tale da consentire alla Società di garantire la revisione dei corrispettivi ai sensi dell'art. 15.1. del Contratto di Servizio, dell'Accordo Definitivo e dal relativo Allegato 3.8.3., come meglio dettagliato nell'Atto Aggiuntivo; (iii) l'Atto Aggiuntivo prevede opportuni meccanismi di riequilibrio del rapporto concessorio nel caso in cui, per fatto direttamente o indirettamente imputabile al Concedente, la valorizzazione del Corrispettivo MTR conduca alla remunerazione delle attività del Contratto di Servizio per un importo inferiore a quella derivante dall'applicazione del Contratto di Servizio stesso così come modificato dall'Accordo Definitivo e dal successivo Atto Aggiuntivo.

La struttura dell'assetto negoziale e le ragioni sottese ad esso inducono il Comitato a valutare l'Operazione nel suo complesso, così come unitariamente proposta e ad esprimersi:

- sotto il profilo dell'interesse al compimento della stessa, accertandone la rispondenza ad una valutazione prospettica positiva, la funzionalità agli intenti perseguiti, l'idoneità a realizzare l'estensione del Sistema di Raccolta Ecoisole in sostituzione del sistema di raccolta dei rifiuti con metodo "porta a porta" e, con riferimento alle nuove iniziative industriali da avviare e alla revisione del Contratto di Servizio in corso, la conformità con gli scopi sociali e gli obiettivi strategici delle società direttamente coinvolte;
- sotto il profilo della sua convenienza, verificandone la ragionevolezza ed economicità complessiva delle condizioni sia per Iren sia per AMIAT con riferimento ai rendimenti attesi dalle modifiche contrattuali nel loro complesso, non essendo possibile svolgere un esame con riferimento ai valori di mercato delle singole azioni previste;
- sotto il profilo della correttezza sostanziale delle sue condizioni, con particolare riguardo (i) all'inquadramento normativo dell'Atto Aggiuntivo nell'ambito della disciplina contenuta nel Codice dei Contratti Pubblici *ratione temporis* applicabile secondo quanto previsto dalla Deliberazione ANAC n. 388 del 12 aprile 2017; (ii) all'applicazione in particolare della disposizione di cui all'art. 175, co. 1 – lett. a) del Codice dei Contratti Pubblici in base alla quale è consentita la modifica delle concessioni durante il periodo di efficacia senza una nuova procedura di aggiudicazione nel caso in cui la modifica sia stata espressamente prevista nei documenti di gara iniziali a condizione che tale previsione sia contenuta in clausole chiare, precise e inequivocabili che fissino "la portata, la natura delle eventuali modifiche, nonché le condizioni alle quali possono essere impiegate"; (iii) alla sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo nell'ambito della procedura di revisione triennale ordinaria delle modalità di corresponsione dei corrispettivi secondo quanto previsto dall'art. 15.1. del Contratto di Servizio, così come modificati e integrati dal successivo Accordo Definitivo e dal relativo Allegato 3.8.3.

## 5. CONCLUSIONI

Il Comitato,

- (a) essendo stato tempestivamente e costantemente informato in merito alle interlocuzioni con il Comune,
- (b) avendo esaminato tutta la documentazione messa a sua disposizione e i chiarimenti forniti durante lo svolgimento dell'istruttoria,
- (c) avendo verificato la sussistenza dell'interesse al compimento dell'Operazione della società coinvolta, singolarmente, e del Gruppo IREN nel suo complesso, nonché la sussistenza dei requisiti di convenienza e correttezza sostanziale prescritti dall'articolo 8, comma 1, lett. c), del Regolamento Consob e dall'articolo 10, lett. (d) della Procedura,

all'unanimità, rilascia il proprio parere favorevole interno alla sottoscrizione dell'Accordo Integrativo e relativi allegati ai sensi dell'articolo 10, lett. (d), del vigente Regolamento.

21 settembre 2021

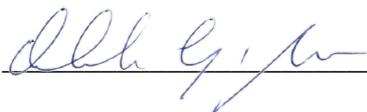
Il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di IREN S.p.A.

Dott.ssa Licia Soncini (Presidente)



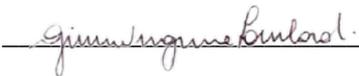
---

Dott. Alessandro Giglio



---

Prof.ssa Ginevra Virginia Lombardi



---

Avv. Giacomo Malmesi (*per presa visione*)



---