

**COMITATO CONSULTIVO TERRITORIALE DI REGGIO EMILIA**  
**VERBALE RIUNIONE N. 34 DEL 30 NOVEMBRE 2021**

Il giorno 30 novembre 2021, alle ore 17.00 presso il Tecnopolo – Fondazione REI, Piazzale Europa 1, si è riunito in presenza il Comitato Consultivo Territoriale di Reggio Emilia. La riunione si è svolta nel rispetto dei provvedimenti legislativi emessi per il contrasto e il contenimento del diffondersi del virus COVID-19.

Sono presenti i Signori (ente di appartenenza):

- Mirella Battistoni (Consorzio Romero)
- Marco Benassi (AGESCI)
- Ivo Biagini (Lapam Confartigianato Reggio Emilia)
- Giuliano Cervi (Pro Natura Reggio Emilia)
- Marco Corradi (ACER Reggio Emilia)
- Luigi Grasselli (Presidente)
- Mauro Panizza (CNA Reggio Emilia)
- Carlo Possa (CAI Reggio Emilia)
- Gianni Prati (Forum Terzo Settore)
- Federica Severini (CSV Emilia)
- Lorella Bonicelli (Università Verde Reggio Emilia) in qualità di uditore permanente.

Sono assenti i Sigg.:

- Moris Ferretti (VicePresidente Iren)
- Luca Vecchi (Comune Reggio Emilia)
- Luca Braggion (Adconsum)
- Rosanna Bacci (LegaCoop Emilia Ovest)
- Gino Belli (Confcooperative Reggio Emilia)
- Alessandro Bettero (Unindustria Reggio Emilia)
- Rino Soragni (Federconsumatori)

Il Presidente del Comitato, Luigi Grasselli, assume la presidenza della seduta e ricorda che la riunione è stata indetta in data 17 novembre 2021 per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1. Presentazione del Piano industriale al 2030 del Gruppo Iren;**
- 2. Avvio dell'analisi di materialità dei temi rilevanti per la rendicontazione di sostenibilità del Gruppo Iren;**
- 3. Comunicazione, valorizzazione e diffusione delle iniziative del Comitato Territoriale;**
- 4. Analisi di eventuali nuovi progetti e stato di avanzamento dei progetti in corso: "Furgone frigo contro lo spreco alimentare", "Estate Popolare Sostenibile", "Lo sport sostenibile. Chi fa questo vince", "Acer-Benessere della comunità", "Portina.io", "Acque chiare", "Suoni d'acqua, di storie e di passi";**
- 5. Definizione del calendario degli incontri del Comitato Territoriale per l'anno 2022;**
- 6. Varie ed eventuali.**

\* \* \* \* \*

Il Presidente ringrazia tutti i convenuti e fa rilevare che sono presenti Selina Xerra, Direttore Corporate Social Responsibility e Comitati Territoriali di Iren, Felicita Saglia e Giulia Galante, della medesima funzione e Alessandro Milioli, della Direzione Pianificazione Strategica e Valutazione Investimenti, limitatamente alla trattazione del punto 1. all'ordine del giorno.

Il Presidente, nel fare presente che a norma del Regolamento del Comitato deve essere steso un verbale riassuntivo dello svolgimento dei lavori, propone di incaricare della redazione Giulia Galante della funzione CSR e Comitati Territoriali del Gruppo Iren. I presenti all'unanimità approvano la proposta.

\* \* \* \* \*

Il Presidente, dopo aver dato il benvenuto a tutti i partecipanti, passa alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno.

## **1. Presentazione del Piano industriale al 2030 del Gruppo Iren;**

Il Presidente lascia la parola a Selina Xerra per una breve introduzione.

Selina Xerra ricorda che il Piano Industriale del Gruppo Iren è stato presentato alla Comunità Finanziaria l'11 novembre 2021.

Precisa che il piano, molto sfidante, trae le radici dai precedenti piani industriali, ma con una forte accelerazione rispetto al passato, definendo importanti investimenti, in un orizzonte temporale di dieci anni, per la crescita sostenibile.

Selina Xerra passa poi a presentare il collega Alessandro Milioli della funzione Pianificazione e Controllo per la presentazione dettagliata del Piano Industriale.

Alessandro Milioli procede all'illustrazione con il supporto di apposita presentazione.

Il Piano Industriale 2021-2030 è un piano esteso a 10 anni, coerente con i principali macro-trend di settore: la decarbonizzazione e lo sviluppo delle rinnovabili, l'economia circolare, l'efficienza energetica e la salvaguardia delle risorse naturali. Si basa su tre pilastri strategici:

- la transizione ecologica, con una progressiva decarbonizzazione di tutte le attività (sviluppo delle rinnovabili a 2,8 GW di potenza installata e riduzione di circa il 50% dell'intensità carbonica della produzione energetica al 2030, innovazione applicata al teleriscaldamento con apporto di fonti non emissive nella rete pari al 25% al 2030, predisposizione della rete gas alla distribuzione di miscela con idrogeno +95% al 2030), il rafforzamento della leadership nell'economia circolare (75% raccolta differenziata al 2030, capacità di recupero rifiuti per 3,6 milioni di ton e produzione di biometano da rifiuti biodegradabili per 60 milioni di mc al 2030) e nell'uso sostenibile delle risorse idriche (perdite di rete inferiori al 20% e riutilizzo di oltre 20 milioni di mc di acqua depurata a scopo irriguo e industriale al 2030); Rispetto a questo ultimo punto, Milioli sottolinea come Reggio Emilia sia un'eccellenza in questo campo, poiché è stata pioniera nella distrettualizzazione delle reti, con la conseguente possibilità di controllare, quasi in tempo reale, l'efficienza della rete.
- la territorialità con un'estensione del perimetro territoriale, l'ampliamento della gamma dei servizi offerti, lo sviluppo di progetti/servizi in ambito smart cities, efficienza energetica del patrimonio immobiliare e mobilità elettrica, con l'obiettivo per rafforzare il ruolo di partner di riferimento delle comunità con investimenti previsti per oltre 10 miliardi di euro sui territori di riferimento;

Precisa poi che, su Reggio Emilia, il piano prevede un miliardo di investimenti, partendo dalla raccolta rifiuti e il rinnovo della flotta con mezzi alimentati ad energia elettrica o biometano, l'implementazione delle tariffe puntuali per una miglior tariffazione del servizio, e lo sviluppo di isole ecologiche. Rispetto allo smaltimento e trattamento dei rifiuti ricorda che, sempre su Reggio Emilia, è stato previsto un impianto di biodigestione anaerobica a Gavassa per la produzione di compost e biometano, e un impianto di selezione della plastica. Inoltre, per i nuovi servizi, quali ad esempio e-mobility o riqualificazione urbana, su Reggio Emilia è previsto un investimento di 400 - 450 milioni di euro.

- la qualità dei servizi attraverso il significativo miglioramento delle performance delle reti e la massimizzazione dei livelli di soddisfazione dei clienti grazie all'internalizzazione delle principali attività di customer operation, il rafforzamento della presenza locale (+80% nuovi punti Iren) e la digitalizzazione su larga scala attraverso un piano di investimenti di oltre 300 milioni di euro.

La strategia di sostenibilità è totalmente integrata nella strategia industriale e definisce target puntuali di medio e lungo termine che guidano tutte le iniziative di business, articolati secondo aree focus: decarbonizzazione, economia circolare, risorse idriche, città resilienti e persone con investimenti pari all'80% del totale previsto a piano.

Gli investimenti previsti a piano (di cui oltre il 70% destinati ai settori regolati o semi-regolati) hanno ricadute concrete sui territori, migliorando la qualità della vita dei cittadini, con nuove soluzioni sostenibili: interventi sulle reti per abilitare l'elettrificazione sui consumi, sviluppo della mobilità elettrica, estensione della rete del teleriscaldamento (+30% delle volumetrie al 2030).

I principali indicatori economico-finanziari del Gruppo Iren al 2030 prevedono:

- investimenti per complessivi 12,7 miliardi di euro, equamente distribuiti in arco piano, di cui 8,7 miliardi di euro destinati alla sostenibilità del business;
- Ebitda pari a circa 1,8 miliardi di euro con una crescita media annua del 7% (crescita organica, consolidamento e sinergie);
- rapporto tra Posizione finanziaria netta e Ebitda pari a 2,5 volte;
- conferma della crescita del dividendo del 10% medio annuo al 2025.

Sulla policy del dividendo, Milioli sottolinea come la previsione in crescita del 10% al 2025 produca positive ricadute anche per il territorio di Reggio Emilia, dove la quasi totalità dei Comuni sono azionisti del Gruppo.

Al termine dell'intervento e a seguito di alcuni approfondimenti richiesti dai presenti, il Presidente del Comitato ringrazia Milioli per l'articolata presentazione, che sarà veicolata via mail a tutti i componenti.

Si passa quindi alla trattazione del punto 2 all'ordine del giorno.

\* \* \* \* \*

## **2. Avvio dell'analisi di materialità dei temi rilevanti per la rendicontazione di sostenibilità del Gruppo Iren;**

Selina Xerra informa che, come ogni anno, si richiede ai membri del Comitato di contribuire alla valutazione dei temi prioritari per gli stakeholder del Gruppo Iren, un prezioso contributo, fondamentale nella pianificazione strategica e nella rendicontazione del Gruppo.

Il file di lavoro contiene 20 temi, che hanno subito alcune variazioni rispetto all'anno precedente in una logica di razionalizzazione, (suddivisi in 3 macroaree governance, ambientale-cambiamento climatico e sociale) che dovranno essere valutati in una scala da 0 a 4, a seconda della priorità con cui il tema debba essere preso in considerazione dal Gruppo Iren come parte rilevante delle proprie strategie e attività. La somma totale dei punteggi attribuiti non potrà essere superiore a 60.

Ai membri del Comitato verrà quindi inviato il file di analisi via mail, corredato di istruzioni per la compilazione, con la richiesta di restituire la valutazione entro il 17 dicembre 2021.

I presenti prendono atto e si passa alla trattazione del punto successivo.

## **3. Comunicazione, valorizzazione e diffusione delle iniziative del Comitato Territoriale**

Il Presidente introduce la tematica sottolineando che ogni progetto approvato dal Comitato debba prevedere un piano di comunicazione articolato e concordato con la segreteria del Comitato stesso.

Propone quindi di inserire una breve dicitura nella lettera di sostegno ai progetti che abbia approssimativamente il seguente contenuto:

*“Il progetto dovrà essere pubblicizzato attraverso un piano di iniziative di comunicazione e disseminazione (utilizzo dei loghi, comunicati stampa, materiale cartaceo, web e social, ecc.) già previsto in fase di elaborazione progettuale o successivamente elaborato, che dovrà essere preventivamente concordato con la segreteria del Comitato Territoriale anche per quanto riguarda modalità e tempistiche.”*

I presenti prendono atto e concordano nel procedere.

Il Presidente continua la trattazione del punto 3, ricordando due tematiche di cui si è accennato nella seduta precedente, con lo scopo di favorire la diffusione delle iniziative del Comitato:

- la prima riguardante la possibilità di visionare un esempio di bando da veicolare su Reggio Emilia, basato sull'esperienza di altri Comitati, con lo scopo di promuovere la progettualità;
- la seconda riguardante la predisposizione di una presentazione del Comitato, che i componenti possano veicolare ai propri contatti, per diffondere la conoscenza del Comitato e incentivare la presentazione idee progettuali sulla piattaforma Irencollabora.

Cede poi la parola a Felicità Saglia per la presentazione dei documenti.

Saglia inizia la trattazione, condividendo la presentazione che illustra il ruolo dei Comitati Territoriali, i loro obiettivi, le modalità di presentazione dei progetti sulla piattaforma irencollabora.it e i criteri guida per l'accoglimento degli stessi.

La presentazione, che verrà inviata a tutti per le eventuali osservazioni, riporta infine i dati relativi ai Comitati Territoriali Iren per l'anno 2020.

Saglia passa poi alla successiva presentazione relativa al Bando AmbientAzioni di Piacenza 2021, con lo scopo di illustrare una tipologia di azione presente in altri territori del Gruppo che potrebbe essere sviluppata sul territorio reggiano.

Il Bando, rivolto a cittadini maggiorenni, enti e associazioni di persone o imprese che hanno sede e residenza a Piacenza, mira ad individuare ed accompagnare progetti che rientrano nei seguenti ambiti: sensibilizzazione ed educazione al risparmio di risorse, riduzione dei consumi, miglioramento di performance idriche, ambientali ed energetiche, proposte di miglioramento in termini di mitigazione ed adattamento dei cambiamenti climatici e valorizzazione ambientale del territorio. Vengono inoltre illustrate le caratteristiche richieste agli elaborati, in termini di benefici economici e sociali, realizzabilità, ricaduta sul territorio.

I progetti proposti vengono vagliati da una apposita giuria, selezionati e presentati nel corso di una cerimonia pubblica. Saglia presenta infine i progetti che negli ultimi anni sono stati selezionati all'interno del Bando e portati a realizzazione.

Il Presidente prende la parola, sottolineando l'opportunità per il Comitato di farsi conoscere anche attraverso il lancio di un bando sulla falsariga di quello presentato, precisando che questo può affiancarsi all'attività tradizionale di presentazione dei progetti sulla piattaforma Irencollabora.

Propone quindi al Comitato un ulteriore approfondimento sul tema nel prossimo incontro del 2022.

I presenti concordano.

\* \* \* \* \*

**4. Analisi di eventuali nuovi progetti e stato di avanzamento dei progetti in corso: “Furgone frigo contro lo spreco alimentare”, “Estate Popolare Sostenibile”, “Lo sport sostenibile. Chi fa questo vince”, “Acer-Benessere della comunità”, “Portina.io”, “Acque chiare”, “Suoni d'acqua, di storie e di passi”;**

Il Presidente ricorda che i materiali illustrativi dello stato di avanzamento dei progetti in corso sono stati veicolati a tutti i componenti nei giorni precedenti e invita a far riferimento ad essi, confermando la disponibilità della segreteria del Comitato per eventuali esigenze di chiarimento.

Lascia poi la parola a Carlo Possa del CAI, che aggiorna i presenti sullo stato di avanzamento del progetto Sentiero dei Ducati, sostenuto dal Comitato Territoriale. Comunica che il percorso è stato inserito ufficialmente all'interno dei Cammini dell'Emilia-Romagna e che, anche grazie al sito realizzato con il contributo del Comitato, il progetto sta riscuotendo un buon successo.

Selina Xerra avanza la proposta di presentare il progetto all'interno delle attività previste nella struttura Iren situata per il periodo natalizio in Piazza della Vittoria a Reggio Emilia; Possa accoglie la proposta e si conviene di organizzare l'evento congiunto CAI-Iren.

Il Presidente porta poi a conoscenza il Comitato della richiesta di integrazione delle risorse già deliberate, avanzata dall'Associazione proponente per far fronte a ulteriori spese relative al progetto “Suoni d'acqua, di storie e di passi”.

Il Comitato delibera di non accogliere la richiesta onde evitare, in via generale, di generare incertezze connesse alla gestione del budget annuale del Comitato, richiamando anche i criteri guida adottati che prevedono la predisposizione di un dettagliato e puntuale piano dei costi di progetto da parte del proponente.

## **5. Definizione del calendario degli incontri del Comitato Territoriale per l'anno 2022;**

Il Presidente informa sulle date degli incontri per l'anno 2022, così definite:

Martedì 8 marzo - 17,00

Martedì 7 giugno - 17,00

Martedì 20 settembre - 17,00

Martedì 29 novembre - 17,00

Il Comitato prende atto.

## **6. Varie ed eventuali**

Alle ore 19.15, non essendovi altri argomenti da portare in discussione, il Presidente dichiara sciolta la seduta.

Il Segretario  
(Giulia Galante)

Il Presidente  
(Luigi Grasselli)