

COMITATO CONSULTIVO TERRITORIALE DI PIACENZA
VERBALE RIUNIONE N. 34 DEL 7 OTTOBRE 2020

Il giorno **7 ottobre 2020**, alle ore 17.00, si è riunito il Comitato Consultivo Territoriale di Piacenza. In considerazione dei provvedimenti legislativi emessi per il contrasto e il contenimento del diffondersi del virus COVID-19, la riunione del Comitato si è svolta mediante mezzi di video-telecomunicazione che hanno garantito l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Sono presenti i Signori (ente di appartenenza):

- Graziano Dragoni (Politecnico di Milano e Piacenza)
- Paolo Mancioppi (Comune di Piacenza)
- Dante Bussatori (API Piacenza)
- Giuseppe Ciozzani (Associazione Ambiente Lavoro)
- Maurizio Mazzoni (Associazione Confedilizia Piacenza)
- Fabrizio Tei (Assoutenti Piacenza)
- Ivan Bersani (CISL Piacenza)
- Matteo Marengi (Confcooperative Piacenza)
- Giorgia Morelli (CNA Piacenza)
- Giulio Ricciardi (Federconsumatori Piacenza)
- Michela Merli (Gruppo Giovani Imprenditori Confindustria Piacenza)
- Miriam Vallisa (Legacoop Piacenza)
- Monica Taina / Michele Orsi (Associazione Rasperini Onlus)
- Michele Marchini (SVEP Onlus)

Sono assenti giustificati i Signori:

- Moris Ferretti (Vice-Presidente Iren SpA)
- Filippo Zangrandi (Sindaco Comune di Calendasco)
- Stefano Riva (Confindustria Piacenza)
- Laura Chiappa (Legambiente Piacenza)
- Federico Scarpa (Consorzio Cosil Piacenza)

Il Presidente ricorda che la riunione odierna è stata indetta con comunicazione in data 28 settembre 2020, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Rinnovo del mandato triennale del Comitato Territoriale ed elezione del Presidente e del Vice Presidente;

2. Presentazione del Piano Industriale al 2025 del Gruppo Iren;
3. Presentazione eventuali nuovi progetti inseriti sulla piattaforma irencollabora.it;
4. Riflessioni sulla nuova edizione del Bando AmbientAzioni;
5. Stato di avanzamento dei progetti in corso;
6. Varie ed eventuali.

Il Presidente propone di incaricare della redazione del verbale della presente riunione Patrizia Epicoco di Iren. I presenti all'unanimità approvano la proposta.

Il Presidente fa poi rilevare che sono presenti in video-collegamento Selina Xerra, Direttore Corporate Social Responsibility e Comitati Territoriali di Iren SpA e Felicità Saglia, della medesima funzione.

Il Presidente ringrazia per la disponibilità nel partecipare da remoto alla presente seduta del Comitato, auspicando che la prossima riunione possa essere effettuata in presenza.

* * * * *

1. Rinnovo del mandato triennale del Comitato Territoriale ed elezione del Presidente e del Vice Presidente.

Il Presidente ricorda che nel corso della seduta precedente, ai componenti in carica era stato chiesto di far pervenire l'eventuale ed auspicata disponibilità delle rispettive Associazioni/Enti rappresentati ad aderire al Comitato per il prossimo mandato triennale.

Sulla base del Regolamento in vigore le Associazioni hanno tutte confermato la volontà di affrontare un nuovo mandato.

Il Presidente segnala, inoltre, che alcune Associazioni/Enti hanno comunicato la designazione di nuovi rappresentanti in sostituzione di quelli precedentemente indicati, ed in particolare:

- Confcooperative ha designato Matteo Marenghi in sostituzione di Daniele Bosoni;
- Gruppo Giovani Imprenditori Confindustria Piacenza ha designato Michela Merli in sostituzione di Giulia Silva.

I nuovi rappresentanti sono presenti in video collegamento.

Il Presidente, a nome del Comitato nel dare il benvenuto, invita i neo-designati a presentarsi.

Matteo Marenghi, agronomo e libero professionista, segue la compagine agricola dell'Associazione Confcooperative.

Michela Merli, da diversi anni in Confindustria, segue la compagine ambiente e autotrasporto con particolare riferimento alle tematiche relative ai rifiuti e all'economia circolare.

Entrambi manifestano soddisfazione per la designazione in seno al Comitato Territoriale e dichiarano ampia disponibilità a fornire il proprio contributo ai lavori del Comitato stesso.

Inoltre, sulla base dell'alternanza, già sperimentata in passato con successo, della presenza nel Comitato delle Università che hanno a Piacenza una sede operativa, il Politecnico passa il testimone all'Università Cattolica che ha segnalato il Prof. Davide Galli quale rappresentante per il prossimo triennio.

Il Presidente Dragoni dà il benvenuto al Prof. Galli il quale nel ringraziare per l'accoglienza, illustra brevemente il proprio curriculum quale associato di Economia Aziendale e coordinatore del Corso di studi in Management per la Sostenibilità e si dichiara estremamente motivato dalla partecipazione al Comitato Territoriale di Piacenza.

Il Presidente Dragoni ricorda che il Comitato così rinnovato, in questa sua prima seduta, è chiamato a procedere all'elezione del Presidente e del Vice Presidente.

Selina Xerra comunica che, in continuità con i criteri adottati in passato, per la Presidenza è stata chiesta la disponibilità al rappresentante designato dal mondo accademico, mentre per la Vice Presidenza, nella logica dell'alternanza di genere, si è chiesta la disponibilità a Giorgia Morelli rappresentante di CNA Piacenza. Ricontrate entrambe le disponibilità, per cui si ringraziano gli interessati, si propone al Comitato la candidatura di Davide Galli al ruolo di Presidente e quella di Giorgia Morelli al ruolo di Vice Presidente.

Paolo Mancioffi esprime un vivo ringraziamento a Graziano Dragoni per la competenza e la collaborazione sempre dimostrate unitamente alla Vice Presidente Monica Taina e manifesta il proprio appoggio alle candidature di Davide Galli e Giorgia Morelli.

Parimenti si unisce il Componente Bersani nel salutare e ringraziare il Presidente e la Vice Presidente uscenti ed esprimendo parere favorevole alle due candidature proposte.

Tutti i Componenti esprimono parere favorevole.

Selina Xerra a nome del Gruppo Iren ringrazia gli uscenti Presidente, Graziano Dragoni, e Vice Presidente, Monica Taina, per la competenza e la fattiva collaborazione sempre dimostrata e conferma la volontà di conservare attivi rapporti con il Politecnico, in una logica di collaborazione per progetti futuri. Ringrazia inoltre per la disponibilità i neo eletti Presidente, Davide Galli, e Vice Presidente, Giorgia Morelli.

Monica Taina, confermando la sua futura collaborazione quale membro effettivo del Comitato stesso, ringrazia per la fiducia accordatale nei precedenti mandati.

Graziano Dragoni ringrazia i Componenti del Comitato per il lavoro svolto negli ultimi tre anni e, terminato il proprio mandato, lascia la seduta.

Il Presidente della Seduta
(Graziano Dragoni)

Assume la presidenza della seduta Davide Galli, neo eletto Presidente.

* * * * *

Si passa all'esame dei restanti punti all'ordine del giorno.

Selina Xerra chiede venga discusso anticipatamente il **Punto 5 “Stato di avanzamento dei progetti in corso”** in attesa del videocollegamento di Giovanni Gazza, Responsabile Pianificazione e Controllo del Gruppo Iren, incaricato dell'illustrazione del Punto 2.

Il Comitato approva.

5. Stato di avanzamento dei progetti in corso.

Il Presidente Galli cede la parola a Felicita Saglia per l'illustrazione del presente punto.

- Rileggiamo in cortile

Il progetto “Ri-leggiAMO”, che coinvolge la Scuola Primaria “San Lazzaro e Alberoni” di Piacenza, si pone l'obiettivo di promuovere sia comportamenti di cittadinanza attiva sia la lettura attraverso lo scambio fra rifiuti riciclabili (plastica e alluminio) e libri. Gli alunni raccolgono materiale riciclabile a casa e lo consegnano a scuola, ricevendo uno “scontrino di cortesia ambientale” per ritirare a scuola un libro o una piantina o una bustina di semi.

Il 17 febbraio è stato avviato ufficialmente il progetto con la distribuzione da parte di Iren dei contenitori per la raccolta dei materiali riciclabili e con il coinvolgimento di Eduiren. La scuola ha provveduto all'acquisto dei libri ed è ora, data la situazione di emergenza sanitaria, in attesa delle istruzioni per la consegna dei libri e la raccolta dei materiali nel frattempo accumulati dalle famiglie degli alunni.

- La manna dal cielo

E' il progetto vincitore del Bando AmbientAzioni 2018 che prevede di immagazzinare e recuperare l'acqua piovana dal tetto dell'Azienda Agricola dell'Istituto Raineri per alimentare i sistemi irrigui. La Provincia di Piacenza, proprietaria dell'immobile, concluse le pratiche amministrative, ha autorizzato i lavori per l'avvio dell'attività di raccolta delle acque. L'impianto

è ad oggi funzionante. Resta da avviare, in relazione all'attuale emergenza sanitaria, l'attività di formazione/sensibilizzazione rivolta alle aziende agricole del territorio.

- “ExNovo Fragole” ha conseguito anche importanti riconoscimenti regionali. L'attività di produzione delle fragole si è svolta come da progetto, tuttavia, a causa dell'emergenza sanitaria che non ha permesso di concretizzare la commercializzazione delle stesse attraverso i canali di distribuzione definiti nel progetto, è stata organizzata una campagna sui social network che ha portato alla consegna a domicilio del prodotto e l'intera produzione è stata commercializzata con questa modalità.

Il progetto impegna sei persone detenute all'interno della Casa Circondariale, con regolare assunzione, numero eventualmente implementabile.

L'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza in collaborazione con la Cooperativa Sociale l'Orto Botanico e con la consulenza agronomica Geoponica ha prodotto un “Protocollo buone pratiche” che dettaglia una serie di misure, tecniche agricole e agronomiche e azioni innovative o migliorative dei processi necessari per compiere un ciclo completo di coltivazione, dalla lavorazione della terra fino alla vendita del prodotto, con l'auspicio che questa esperienza innovativa possa diventare motivo di confronto e ispirazione per altre realtà come esempio di promozione e sviluppo del territorio.

Il progetto si può considerare pertanto pienamente realizzato.

Il Comitato prende atto.

* * * * *

2. Presentazione del Piano Industriale al 2025 del Gruppo Iren

Il Presidente cede la parola a Selina Xerra che introduce la presentazione del “Piano Industriale al 2025” del Gruppo Iren, ricordando che lo stesso è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il 29 settembre 2020 e presentato agli investitori, raccogliendo apprezzamento sia da parte del mercato, per le strategie di sviluppo delineate, sia da parte degli azionisti pubblici per il contributo alla crescita territoriale.

Selina Xerra presenta quindi Giovanni Gazza Responsabile dell'area “Pianificazione e Controllo” della capogruppo per l'analisi e l'approfondimento delle linee del Piano Industriale 2020-2025, anche con l'ausilio di alcune slides distribuite ai presenti.

Dal 2014 al 2019 Iren ha conosciuto un periodo di forte crescita in tutte le business unit anche negli investimenti il cui valore è più che raddoppiato.

La strategia futura prevede:

- un rafforzamento della leadership locale con un continuo impegno per migliorare la posizione primaria di operatore multi-business nei territori storici, grazie a:
 - un solido rapporto con le comunità per soddisfare le esigenze territoriali
 - quasi 900€ di investimenti per abitante servito nei prossimi 6 anni (+8% vs. piano precedente)
 - conferma delle concessioni idriche, miglioramento di efficienza e qualità del servizio (perdite d'acqua al 29% entro il 2025, oggi al 33,4%, -8 pb vs. media nazionale)
 - conferma delle concessioni per la raccolta dei rifiuti e possibile partecipazione a nuove gare, miglioramento dell'attività di raccolta e della percentuale di rifiuti differenziati (73% entro il 2025; oggi al 67%, +9 pb vs. media nazionale)
 - saturazione ed espansione delle reti di teleriscaldamento per migliorare la qualità dell'aria nelle nostre città e ridurre i consumi di carburanti fossili.
- l'espansione a livello nazionale. Al momento Iren è il primo operatore in Italia nella selezione delle plastiche Corepla e nel trattamento del plasmix, leader per ampiezza della gamma di prodotti e servizi con un elevato valore aggiunto per i clienti e primo operatore nel teleriscaldamento.

L'attuale leadership permette di affrontare con fiducia l'espansione su scala nazionale nei settori:

- **Rifiuti**, con l'ingresso in nuove aree geografiche e di business mediante operazioni di M&A e gare; il posizionamento quale primario operatore nei servizi di raccolta dei rifiuti; il rafforzamento della posizione nella selezione delle plastiche e nel trattamento del plasmix; lo sviluppo delle attività relative ai rifiuti speciali;
- **Clienti**, grazie all'acquisizione di clienti retail su scala nazionale, la politica commerciale basata sulla digitalizzazione, le nuove opportunità legate ai pagamenti digitali, l'ampia gamma di servizi ad alto valore aggiunto e la diffusione della mobilità elettrica;
- **Efficienza energetica**, grazie all'acquisizione di clientela pubblica/privata su scala nazionale e all'accelerazione dello sviluppo commerciale facendo leva sul superbonus.

Multicycle Economy

La strategia di Iren va oltre il concetto di economia circolare per enfatizzare l'approccio multi-business, in cui attività diverse condividono il valore dell'utilizzo sostenibile delle risorse. In particolare la multicircle economy si declina:

- nella **gestione dei rifiuti** con l'estensione dei sistemi di raccolta porta a porta e tariffazione puntuale per aumentare ulteriormente la percentuale di raccolta differenziata, pieno sviluppo di Just Iren, la ricerca di nuovi sistemi tecnologici per migliorare la selezione dei rifiuti raccolti, la

creazione di nuove infrastrutture di trattamento dei rifiuti per cogliere opportunità lungo l'intera catena del valore, l'aumento della capacità di trattamento della frazione organica e della produzione di biometano, il rafforzamento delle attività lungo la catena delle plastiche, potenziando la selezione e il riciclo, lo sviluppo della catena della carta mediante partnership industriali;

- nel **ciclo idrico integrato** con la distrettualizzazione della rete idrica al fine di ridurre le perdite, il riutilizzo delle acque reflue per impieghi agricoli e industriali e l'aumento della capacità di trattamento delle acque reflue;
- nel **teleriscaldamento** con lo sfruttamento delle risorse di cogenerazione per fornire un riscaldamento efficiente nelle aree urbane.

Questa strategia, a partire da un modello di business basato su un portafoglio importante di attività regolate e quasi regolate e una forte integrazione tra business unit, permetterà di rafforzare la resilienza del Gruppo Iren.

Inoltre la strategia industriale perseguita da Iren è fortemente sostenibile e si articola in cinque macro aree (risorse idriche, economia circolare, decarbonizzazione, città resilienti e persone) ciascuna con azioni specifiche e target concreti. I pilasti della sostenibilità vengono confermati e integrati con una nuova visione di lungo termine al 2035 in linea con l'Accordo di Parigi, gli Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite, il Nuovo Green Deal della Unione Europea, la Tassonomia dell'Unione Europea ed il Pacchetto sull'economia circolare.

Piano di azione

L'emergenza COVID-19 ha prodotto impatti sui risultati del Gruppo, ma genera al contempo un'accelerazione delle opportunità.

I risultati del primo semestre 2020 hanno evidenziato la resilienza del nostro modello di business e il valore dell'integrazione strategica fra i singoli settori di attività. Il management ha effettuato scelte coerenti per mitigare gli impatti dell'emergenza e mantenere un livello elevato di redditività

A condizione che le misure di lockdown non vengano ripristinate, nel secondo semestre 2020 si prevede che il grave rallentamento dello scenario energetico occorso nel primo semestre 2020 dovrebbe arrestarsi e recuperare gradualmente nel corso dei prossimi mesi.

Con il supporto della Unione Europea, le utility locali dovrebbero svolgere un ruolo primario accelerando gli investimenti in economia circolare, nuove infrastrutture di rete con una maggiore enfasi sul settore idrico, transizione energetica, transizione digitale che consenta l'evoluzione di città intelligenti e l'innovazione dei processi interni alle aziende (smart working).

Il Piano di azione elaborato dal Gruppo, anche alla luce di questi effetti, prevede:

- investimenti per circa 3,7 mld€ (+12% rispetto al piano precedente) di cui 2,25 mld€ di investimenti sostenibili (decarbonizzazione 7%, economia circolare 21%, città resilienti 41%,

risorse idriche 31%) pari al 61% del totale. Il valore complessivo degli investimenti in multicircle economy (città resilienti, risorse idriche ed economia circolare) è pari a 2,1 mld€

- Ebitda a circa 1.160 m€ rispetto a 917 m€ del 2019 (cagr +4%). La crescita dell'Ebitda permette di compensare i maggiori ammortamenti dovuti agli investimenti ad alta intensità di capitale e l'espansione del perimetro
- Utile netto di Gruppo a circa 350 m€ rispetto a 237 m€ del 2019 (cagr +6,7%)

Evoluzione tecnologica e altri possibili progetti con l'ausilio di fondi dell'Unione Europea

Iren ha l'opportunità di attuare progetti tecnologici all'avanguardia in aree strategiche a vantaggio dell'intera comunità, che consentono di risolvere problemi sistemici o che hanno un forte impatto sui territori. Iren sfrutterà il suo know-how per promuovere iniziative nelle sue aree di competenza, che verranno attivate solo in presenza di finanziamenti europei.

Giovanni Gazza termina la propria presentazione con un ulteriore approfondimento delle tematiche specifiche al territorio piacentino.

Il Presidente Galli ringrazia per l'esauritiva presentazione e sottolinea la volontà di Iren di investire garantendo uno sviluppo infrastrutturale importante anche per il territorio piacentino.

Di primaria rilevanza assume la capacità di effettuare una puntuale ed efficace rendicontazione e successiva comunicazione; lo sforzo profuso nel settore degli investimenti deve trovare un analogo sforzo in ambito di rendicontazione e comunicazione.

Selina Xerra comunica che la predisposizione del piano rappresenta anche una opportunità per una nuova riflessione sulla comunicazione nei confronti di tutti i portatori di interesse, anche attraverso iniziative e strumenti di comunicazione rinnovati.

Il Comitato, nel ringraziare Giovanni Gazza per l'efficace ed esauritiva presentazione, prende atto del "Piano Industriale al 2025" del Gruppo Iren.

* * * * *

3. Presentazione eventuali nuovi progetti inseriti sulla piattaforma irencollabora.it.

Il Presidente cede la parola a Felicità Saglia che presenta i due nuovi progetti inseriti sulla piattaforma Irencollabora.it:

EcolSII - progetto ideato da un team di professori e studenti dell'ISII Marconi di Piacenza, per la costruzione di una serra all'interno della scuola per purificare l'aria e rendere più vivibile l'ambiente scolastico. Tale serra ospiterebbe specie vegetali comuni antinquinamento in grado di filtrare

diversi metri cubi di aria in brevi archi di tempo con effetti benefici sulla temperatura e sulla regolazione dell'umidità. Il Budget evidenziato ammonta a € 20.500.

Da rifiuto a risorsa - ideato dagli studenti di un gruppo di classi dell'Istituto Professionale Agrario Raineri Marcora di Cortemaggiore (PC), il progetto è collegato ai temi della conservazione e valorizzazione dell'ambiente, della cittadinanza attiva globale, cercando di soddisfare in primis gli obiettivi dell'apprendimento scolastico. Ha come finalità la produzione di cinque impianti per la produzione di compost partendo da rifiuti esclusivamente vegetali. Alla produzione di compost potrebbe essere abbinata anche la coltivazione in istituto di fragole e la possibile organizzazione di una sagra della fragola. Il Budget evidenziato ammonta a € 31.525.

Il Presidente sollecita il Comitato ad esprimere un primo parere circa i due progetti.

Segue ampia ed articolata discussione cui partecipano tutti i componenti a conclusione della quale il Comitato concorda che i progetti, seppur entrambi meritevoli, presentano alcune lacune progettuali tali da rendere necessario un approfondimento.

Il Comitato delibera quindi di:

- sostenere la realizzazione del progetto EcolSII per un ammontare massimo di € 20.500, a fronte della predisposizione da parte del proponente di informazioni più puntuali in merito a: dettaglio del preventivo di spesa in tutte le sue voci, volumetria della serra, impatto quantitativo prodotto dalla serra in termini di volumi di aria purificata e valorizzazione dell'esperienza come best practice dimostrativa per la comunità;
- sostenere la realizzazione del progetto Da rifiuto a risorsa per un ammontare massimo di € 31.500 euro, a fronte della predisposizione da parte del proponente di approfondimenti inerenti: la tipologia dei prodotti coltivati in serra e la loro distribuzione, la continuità della gestione della produzione di compost nel periodo estivo, le modalità di conferimento all'Istituto scolastico del materiale organico per la produzione del compost da parte dei cittadini con particolare riguardo ai vincoli normativi.

Gli approfondimenti richiesti ai proponenti dei progetti verranno, su proposta del Presidente, analizzati nel corso di una riunione straordinaria del Comitato fissata per il 4 novembre 2020 alle ore 17.00 sempre in video collegamento.

* * * * *

4. Riflessioni sulla nuova edizione del Bando AmbientAzioni

Il Presidente cede la parola a Selina Xerra la quale ricorda che il Bando AmbientAzioni pubblicato a cavallo tra il 2019 e il 2020 è steso sospeso causa emergenza COVID-19.

Il Bando che si focalizza principalmente sulla progettualità di studenti universitari e studenti delle scuole superiori rappresenta un'importante opportunità per lo sviluppo di progetti di sostenibilità a favore delle comunità, anche considerata la dimensione economica di 30.000 euro, messa a disposizione per il progetto selezionato per la realizzazione.

In considerazione della situazione contingente è necessario analizzare tutte le possibilità per non lasciare cadere l'iniziativa e per ripresentarla al meglio nel prossimo anno.

Segue una ampia ed approfondita discussione cui partecipano tutti i presenti ed al termine della quale, nel ribadire l'importanza di tale bando per l'intero territorio, il Comitato decide di istituire un gruppo di lavoro ristretto formato dal Presidente, dal Vice Presidente e da Ivan Bersani il cui compito è analizzare il bando proponendone eventuali revisioni.

La proposta di bando eventualmente rivisto dovrà quindi essere circolarizzata a tutti i membri del Comitato in modo da poter deliberare nella prima riunione del 2021. Il bando potrebbe essere pubblicato ad inizio primavera 2021, prevedendo la raccolta, l'analisi, la valutazione dei progetti e da ultimo la scelta del progetto da realizzare entro la fine dell'anno scolastico 2020/2021.

Il Comitato approva.

* * * * *

5. Varie ed eventuali.

Il Presidente chiede se vi siano ulteriori proposte di argomenti da sottoporre alla discussione.

Non viene presentato alcun ulteriore argomento.

Il Presidente riassume tutto quanto deliberato nel corso della presente seduta; alle ore 19.15 la seduta viene dichiarata chiusa.

Il Segretario
(Patrizia Epicoco)

Il Presidente
(Prof. Davide Galli)